



REPUBLICA MOLDOVA
UTA GĂGĂUZIA
MUNICIPIUL CĂDÎR-LUNGA
CONSILIUL MUNICIPAL
MD-6101, strada LENIN, 91

РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА
АТО ГАГАУЗИЯ
МУНИЦИПИЙ ЧАДЫР-ЛУНГА
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ СОВЕТ
6100, ул. Ленина, 91
tel. +(373 291) 2-08-36
fax. +(373 291) 2-25-04
www.ceadir-lunga.md
sovetceadirlunga@gmail.com



MOLDOVA RESPUBLİKASI
GAGAUZIYA (GAGAUZ ERI)
AVTONOM-TERİTORIAL BÖLGESİ
ÇADIR-LUNGA MÜNİTİPİYASI
MÜNİTİPİYASININ NASAATI
MD-6101, LENİN sokaı, 91

РЕШЕНИЕ

11.02.2020г.

№1/8

мун. Чадыр-Лунга

Об утверждении Программы городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2020-2022гг.

В рамках проекта «Помощь правительству во внедрении национальной стратегии регионального развития Молдовы 2016 – 2020 в рамках городской политики и градостроительства» и внедрения проекта Министерством инвестиций и экономического развития Польши, Министерством сельского хозяйства, регионального развития и окружающей среды Республики Молдова и Фонда солидарности Польши в Молдове, а также софинансирования проекта Министерством иностранных дел Польши., в соответствии с ч. (1), п.м) ч.(2) статьи 14 Закона «О местном публичном управлении» №436-XVI от 28.12.2006 года ,

Чадыр-Лунгский Муниципальный Совет

РЕШИЛ:

1. Утвердить Программу городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на 2020-2022гг. согласно Приложению №1.
2. Настоящая Программа подлежит опубликованию на официальном сайте мун.Чадыр-Лунга www.ceadir-lunga.md .
3. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на заместителя примара мун.Чадыр-Лунга В.Кара.

Председатель Совета

Контрассигнует

Секретарь Совета



Наталья НОВАЧЛЫ

Олеся ЧЕБАНОВА

Приложение №1
к решению Совета
№ 1/8 от 11.02.2020г.



Программа городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга 2020-2022



Этот документ был разработан в рамках проекта № **309/2017/МЗ** "Помощь Правительству Республики Молдова во внедрении национальной стратегии регионального развития Молдовы **2016-2020** в рамках городской политики и градостроительства" (**2017-2019**), внедряемым Министерством Инвестиций и Экономического развития Польши, Министерством Сельского хозяйства, Регионального развития и Окружающей среды Республики Молдова и Фонда Солидарности Польши в Молдове. Проект софинансируется в рамках польской программы развития сотрудничества - Министерством Иностранных Дел Республики Польши - **Polish aid**.



MINISTERSTWO
INWESTYCJI
I ROZWOJU



Solidarity Fund
in Moldova



Оглавление

1 Введение.....	3
1.1 Общее описание города.....	3
1.2 Местный контекст	4
1.3 Соответствие программы ревитализации другим стратегическим документам города	5
2. Анализ города.....	5
2.1 Делимитация города.....	6
2.2.1 Анализ ключевых социальных феноменов	14
2.2.2 Анализ других негативных феноменов	19
2.3 Идентификация уязвимых зон	20
2.4 Качественный анализ зон	21
2.4.2 Характеристика зоны ревитализации.....	23
2.4.2 Качественный анализ зоны Ревитализации	24
3. Виденье и цели программы.....	27
3 Проекты городской ревитализации в зоне Мясокомбината.....	28
4. Список приоритетных проектов	28
4.1 Список дополнительных проектов.....	31
5.Внедрение программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга	35
5.1 Мероприятия на этапе разработки программы ревитализации.....	36
5.2 Деятельность на этапе реализации программы по ревитализации	36
6 Менеджмент программы ревитализации.....	37
7 Мониторинг и оценка программы ревитализации	38

1 Введение

1.1 Общее описание города

Муниципий Чадыр-Лунга находится на юге Республики Молдова, на реке Лунга. Второй по величине город в АТО Гагаузия, площадью **105,1 км²**.

Население составляет 20 635 жителей (2018) в основном гагаузы 83%.

Статус муниципия Чадыр-Лунга получила в 2017 году. Муниципий Чадыр-Лунга находится на пересечении важных транспортных путей, в непосредственной близости от Таможенного пропускного пункта (Чадыр-Лунга-1) на территорию Украины. Является промышленно развитым городом, в котором имеются предприятия республиканского значения, такие как: «Trans Oil», «Trans test». Также на территории муниципия Чадыр-Лунга имеется Бизнес Инкубатор, занявший первое место в Республике Молдова по эффективности своей деятельности.

В муниципии Чадыр-Лунга развиты такие отрасли, как: промышленная переработка сельхоз продукции, текстильная, сельское хозяйство, сфера услуг. Чадыр-Лунга славится такими предприятиями как: единственный на юге Молдовы маслоэкстракционный завод, винзавод «Jemscijina», основанный в 1948 году. В Чадыр-Лунге расположен единственный в республике конный завод по разведению орловских рысаков, а также единственный в Молдове ипподром. Каждый год 6-го мая в Национальный день Св. Георгия «Хедерлез» проводятся скачки и показательные заезды. В городе действуют 4 лицея, 2 школы и 6 детских садов, 1 ПТУ. В центре города расположен Гагаузский Национальный театр имени Михаила Чакира.

В муниципии воздвигнут храм Иконы Казанской Божьей матери, который является точной копией разрушенного в 1972 году коммунистами. Архитектурный ансамбль храма выполнен в византийском стиле, что делает данный храм одной из достопримечательностей города. В Чадыр-Лунге есть свой городской музей, который располагается в отреставрированном некогда купеческом доме.

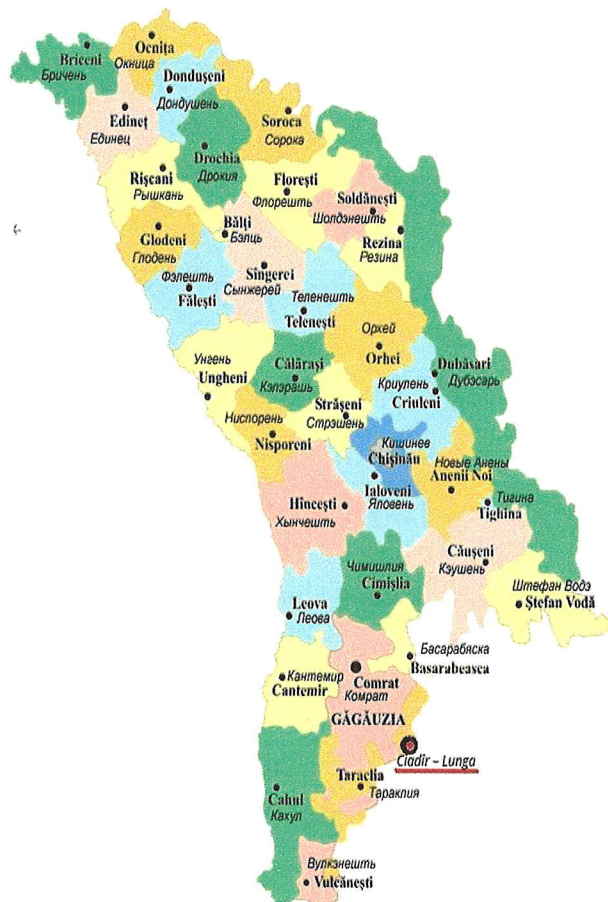


Рисунок 1. Расположение Чадыр-Лунги на карте Республики Молдова.



Рисунок 2. АТО Гагаузия

Страничка истории

Расстояние до центра АТО Гагаузии - г.Комрата - 37 км, до Кишинева —137 км. В переводе с гагаузского Чадыр-Лунга – «юрта на Лунге». Есть версия, что до 1958 года было два поселения Чалдыр – Лунга и Тирашполь, которые затем были объединены в город Чадыр-Лунга. Есть и другие предположения о топонимике данного поселения, встречающиеся и в более ранних документах до 1817 года. В период с 1958 года Чадыр-Лунга преобразована в город районного подчинения и получил более высокий статус и большие возможности – создание совместных предприятий, модернизация промышленного производства, возрождение виноделия и других отраслей сельского хозяйства. В 1990 году самопровозглашена Советская Гагаузская Республика, а в 1994 году принят закон «Об особом правовом статусе Гагауз ЕРИ». Город Чадыр-Лунга является центром одного из трех районов Гагаузии – Чадыр-Лунгского района, в который входят ещё 8 населенных пунктов – с.Баурчи, с.Бешгиоз, с.Гайдар, с.Джолтай, с.Казаклия, с.Кириет-Лунга, с.Копчак, с.Томай.

1.2 Местный контекст

Городская программа ревитализации муниципия Чадыр-Лунга была разработана в соответствии с «Руководством городской ревитализации в Республике Молдова»(разработанным Министерством сельского хозяйства, регионального развития и окружающей среды Республики Молдова)¹. Процесс разработки программы входит в перечень необходимых к проведению мероприятий согласно договору № 50/UR-2019-TS-10"Поддержка Правительства Республики Молдова в реализации Национальной стратегии регионального развития Молдовы на 2016-2020 годы в области городской политики и городского развития" (2017-2019) при поддержке Polish Aid, внедряемой Министерством инвестиций и развития Польши , реализуется в сотрудничестве с Министерством сельского хозяйства, регионального развития и окружающей среды Республики Молдова и Фондом Солидарности Польши в Молдове

Муниципий Чадыр-Лунга, в период с 2019 по 2020 год совместно с 8 населенными пунктами Республики Молдова участвует в проекте по стратегическому планированию в области городского развития. На протяжении всего периода участия, муниципий Чадыр-Лунга получает техническую поддержку, включая поддержку экспертов в области городской ревитализации из Польши и Молдовы для формирования собственной стратегии ревитализации.

Программа городской ревитализации в Чадыр-Лунге является документом стратегического планирования, с помощью которого примария мун.Чадыр-Лунга стремится вывести из кризисной ситуации наиболее уязвимый район города. Цель Программы по ревитализации в мун. Чадыр-Лунга представляет улучшение качества жизни жителей зоны ревитализации, через вовлечение сообщества и объединение граждан в инициативные группы, а также через восстановление элементов городской инфраструктуры.

Программа Ревитализации муниципия Чадыр-Лунга основывается на принципах участия, прозрачности и диалога в соответствии с документом «Руководство», основанного на передовом опыте Польши и на основе данного региона.

Процесс разработки программы был разделен на пять основных этапов:

1. Разграничение городской территории на зоны с дальнейшим исследованием этих зон по выбранным критериям.
2. Выбор наиболее уязвимых зон и определение зоны ревитализации.
3. Глубокий обзор зоны ревитализации.

4. Сбор идей и формирование проектной стратегии по ревитализации выбранной зоны.
5. Консультация и утверждение программы городской ревитализации.

Первым шагом в этом процессе является назначение мэрией лица ответственного за ревитализацию мун. Чадыр-Лунга: Николай Дишли, специалист по написанию проектов муниципия Чадыр-Лунга Распоряжением №1981 от 31.05.2019 года (Приложение 1.), как координатора процесса ревитализации. Во время разработки Программы команда из Чадыр-Лунги была поддержана фасилитаторами из команды проекта. Человек, ответственный за городскую Ревитализацию мун. Чадыр-Лунга участвовал в 4 тренингах и 1 стажировке в Польше в период с 3 июня 2019 года по ноябрь 2019 года. Документ был окончательно доработан в декабре 2019 года, 21-25 января 2020 года проводились публичные слушания в интернете. И был одобрен местным советом муниципия Чадыр-Лунга.... Это всё не сейчас.

1.3 Соответствие программы ревитализации другим стратегическим документам города

«План действий в области Устойчивой Энергетики и Окружающей среды».

Стратегия ревитализации муниципия Чадыр-Лунга коррелируется с данным планом в области снижения выбросов CO₂ в атмосферу и борьбы с загрязнением окружающей среды твердыми бытовыми отходами. Согласно градостроительному плану участок земли вокруг озера «Запруда» и часть центрального парка включенная в зону ревитализации предназначены для строительства на их территории детских и развлекательных площадок, а так же насаждения декоративных деревьев.

2. Анализ города

Первым этапом муниципия Чадыр-Лунга в формировании стратегии ревитализации, было разделение города на сектора и выбор критериев по которым будет проводиться количественный анализ. Эти шаги были реализованы 13.06.2019 на первой встрече координационного комитета. Координационный комитет состоит из: примар-Топал Анатолий,

Ответственный за городскую ревитализацию-Николай Дишли,

Представители Агентства Регионального Развития- Георгица Александр и Градинар Светлана, Фасилитатор-Юлия Козаченко. Главной ролью координационного комитета являлось планирование мероприятий нацеленных на создание стратегии по ревитализации, соблюдение последовательности всех этапов разработки стратегии и обеспечение транспарентности и участия жителей муниципия в формировании стратегии по ревитализации.

Главной целью координационного комитета является: обеспечение соблюдения методологии создания стратегии по ревитализации, обеспечение принципов прозрачности и участия на всех этапах формирования стратегии по ревитализации муниципия Чадыр-Лунга, в частности осуществление процесса разделения города на зоны, проведение количественного, качественного анализа и анализ уязвимых зон.

Разделение города на сектора было решено провести согласно Градостроительному Плану на 5 секторов (Зон): Зона 1 – север, зона 2 – Запад, зона 3 – Юг, Зона 4 – восток, зона 5 – промышленная.

Анализ города состоит из двух компонентов: количественного анализа и качественного анализа.

Количественный анализ заключается в анализе статистических данных по критериям выбранным координационным комитетом. С каждого сектора города.

В качестве критериев оценки количественных показателей города были выбраны:

Социальные.

1. Количество социально уязвимых семей.
2. Количество жителей, получающих социальные услуги, помощь.
3. Количество жителей с особыми потребностями.
4. Возрастные категории населения.
5. Количество общественных организаций.
6. Общественная безопасность (Количество обращений в полицию, количество преступлений).
7. Локализация магазинов, где продают алкогольные напитки.
8. Уровень безработицы.

Экономические.

- Количество экономических агентов в зоне.

Индикаторы характерные для муниципия Чадыр-Лунга

1. Количество жалоб на бродячих собак.

Данный индикатор был выбран в связи с большим количеством жалоб местного населения на нападение бродячих собак.

По итогам количественного анализа на базе полученных данных выявляются наиболее уязвимые сектора города. Уязвимыми секторами являются сектора в которых количество индикаторов показывающих негативную обстановку наивысшее.

Качественный анализ заключается в визитах уязвимых секторов города выявленных по итогам количественного анализа и общении с местными жителями для определения более четкой картины ситуации в секторе.

Консультативная комиссия состояла из 15 человек, жителей зоны, представителей местных органов власти, бизнесменов, представителя ассоциации жильцов, директора детского сада №4, представителей местных органов власти и организации донора. Список прилагается (Приложение 2). За период с 3 июня 2019 по 30 ноября 2019 года было проведено 3 собрания координационного комитета, 2 встречи консультативной комиссии, 3 визита в уязвимые сектора и 2 визита в зону ревитализации. Протокол каждого мероприятия смотрите в приложениях.

В процесс сбора данных необходимых для проведения анализа информация бралась из источников органов власти первого и второго порядка, примарии муниципия Чадыр-Лунга, районной администрации и социальных служб. Более подробная информация указана в пункте 2.2.1.

2.1 Делимитация города

Разделение города на зоны и наименование зон осуществлено согласно градостроительному плану муниципия Чадыр-Лунга. Численность населения и другие показатели взяты из источников примарии. Согласно градостроительному плану муниципия Чадыр-Лунга, город было решено разделить на 5 секторов: Сектор 1 (Север), Сектор 2 «Запад», Сектор 3 (Юг), Сектор 4 (Восток), Сектор 5 (Промышленный)

Таблица 1. Информация о секторах

№	Название Сектора	Площадь Га.	Численность населения
	Мун. Чадыр-Лунга	1404	20 635
1	Север	218	5423
2	Запад	298	3499
3	Юг	126	3121
4	Восток	287	7781
5	Промышленная	475	811
	Источник:	Градостроительный план	Примария.

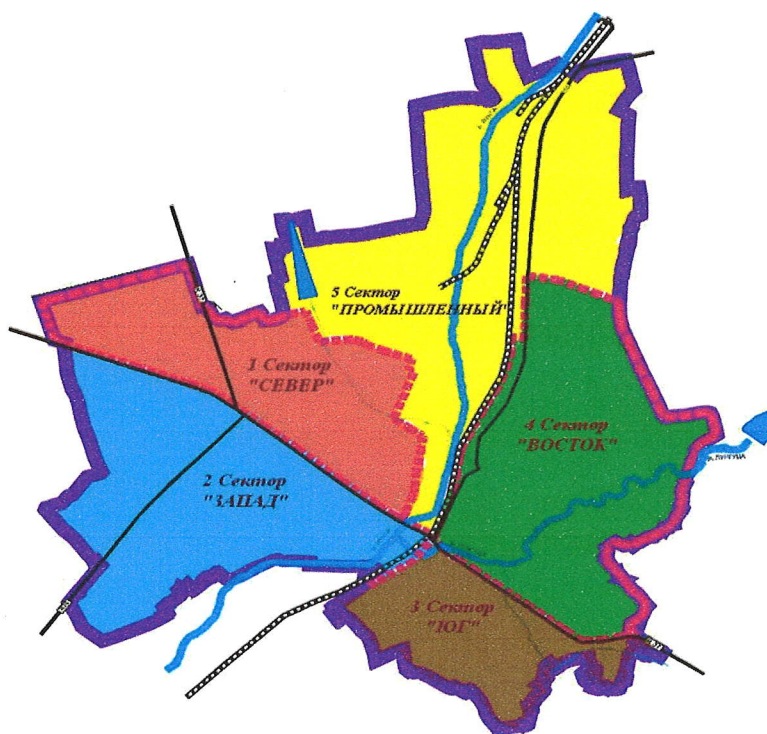


Рисунок 3. Разделение города на Сектора.

Сектор №1 «Север»

Первая зона представлена большим количеством панельных многоэтажных домов, построенных с целью создания жилищных условий для работников промышленной зоны границей с данным сектором. После распада СССР промышленность пришла в упадок и большое количество населения, компактно проживающего в данном районе, лишились работы.

Пагубное влияние на социальную обстановку в данном секторе играет наличие большого количества магазинов реализующих алкогольную продукцию. Одной из особенностей данного района является большое количество безработных и частые случаи воровства в следствии низкой занятости населения.

В данной зоне находится учебные объекты, такие как:

- > гимназия им. П. Казмалы,
- > детский сад №8 «Андреиш»,
- > лицей им. М. Губогло,
- > муниципальная спортивная школа,
- > теоретический лицей «ORIZONT»,
- > детский сад №6 «Золотой ключик»,
- > Единый Культурный Центр,
- > СПТУ-14,
- > школа-интернат.
- > Детский христианский лагерь «Источник Жизни»

Также на данной территории имеется большое количество объектов социального торгово-экономического значения, таких как:

- > Примария,
- > «MOLDTELECOM»,
- > ГАИ,
- > МРЭО,

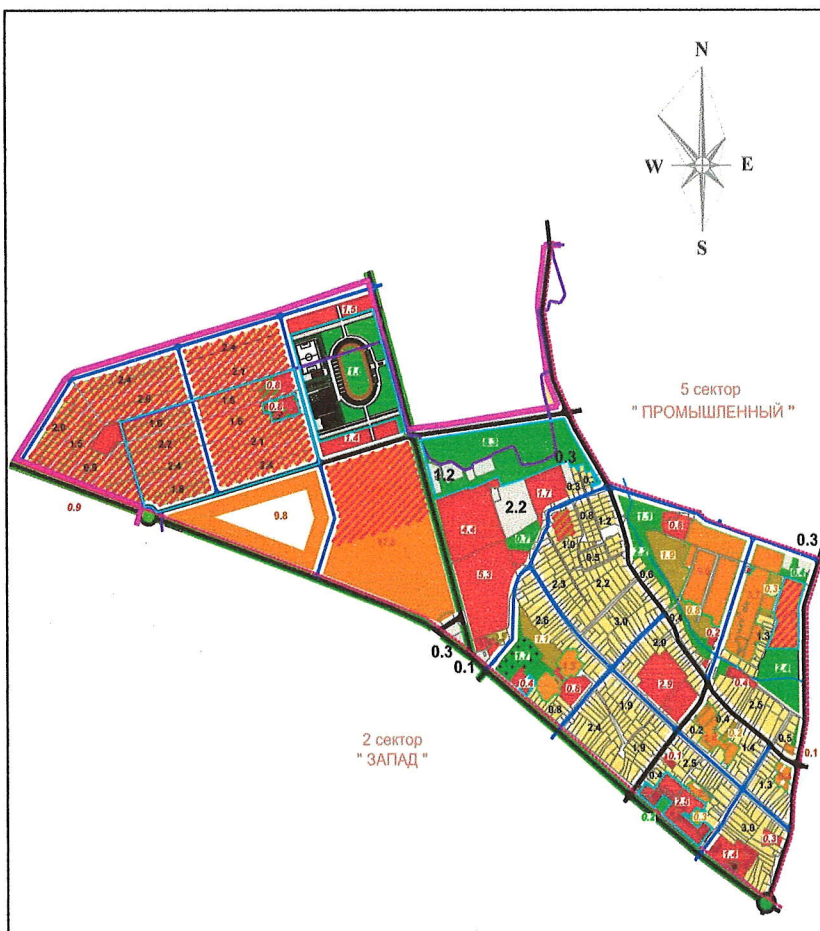


Рисунок 4. Сектор «Север»

- Отдел учета документирования населения,
- автозаправочная станция SRL «BEMOL»,
- торговый центр «Linela»,
- пожарное депо,
- кладбище
- православный храм Казанской иконы Божьей Матери
- Спортивно Оздоровительный комплекс «РИО»
- Молитвенный дом «Источник Жизни»
- SRL COM Intercris (производство окон)

Большинство предприятий данной группы действуют. К выносу из этой зоны предлагается инкубатор А.О. «Легорн» так, как он находится в жилой застройке в нарушении санитарно-экологических норм. Есть возможность поместить предприятие данного направления на резервной территории сектора «Промышленный».

Одним из положительных факторов в данном районе является, в наличии достаточно больших площадей для создания инфраструктурных и центров для проведения досуга, таких как детские игровые комплексы во дворах многоквартирных жилых домов и спортивные площадки.

Сектор №2

«ЗАПАД»

Данная зона характерна большим количеством частных домовладений, малым количеством свободных площадей, но легким доступом к муниципальным объектам. Отрицательной характеристикой данной зоны является малое количество свободных площадей, на которых возможно создание инфраструктурных либо объектов для проведения досуга жителей данного района.

На данной территории имеется большое количество объектов социального и торгового-экономического значения, таких как:

- районная больница,
- Родильное отделение,
- Районная Администрация,
- ТКСС (территориальная касса социального страхования),
- банки,



Рисунок 5. Сектор «Запад»

- аптеки,
- рестораны: «Козерог» и «Элит»,
- Пиццерия «Andy's Pizza»
- пекарня.

Группа промпредприятий сектора «Запад», размещенные в жилых кварталах, в большинстве случаев работают, за исключением ковровой фабрики. Крупнейшим промышленным предприятием и работодателем в данной зоне является, текстильная фабрика «ASENA TEXTIL». В данной зоне находится склад сельскохозяйственной химии который, планируется демонтировать, так как он нарушает санитарно-экологические нормы.

Сектор №3 «ЮГ»

Третий сектор, так же характеризуется большим количеством частных домовладений. Данная зона насыщена социальными учреждениями и бубличными объектами, такими как:

- парк победы,
- центральная площадь,
- аллея воинов интернационалистов,
- павших в войне в Афганистане.

Жителям данной зоны открыт доступ к учебным объектам, таким как:

- лицей им. В. Мошкова,
- ЦДК (центр детского творчества) -
- художественная и музыкальная школа,
- детский сад №1 «Василек».
- ДЮСШ (детская юношеская школа), имеется здание суда и строится новый дом творчества.

Также на данной территории имеется большое количество объектов социального торгово-экономического значения, таких как:

- дом престарелых «Ярдымнык»,
- православный Свято - Димитриевский женский монастырь,
- склад стройматериалов SRL «AXERVAT»,
- АО «Апэ-Термо»,
- ООО Медикал Дент
- гостиница «Рандеву»,

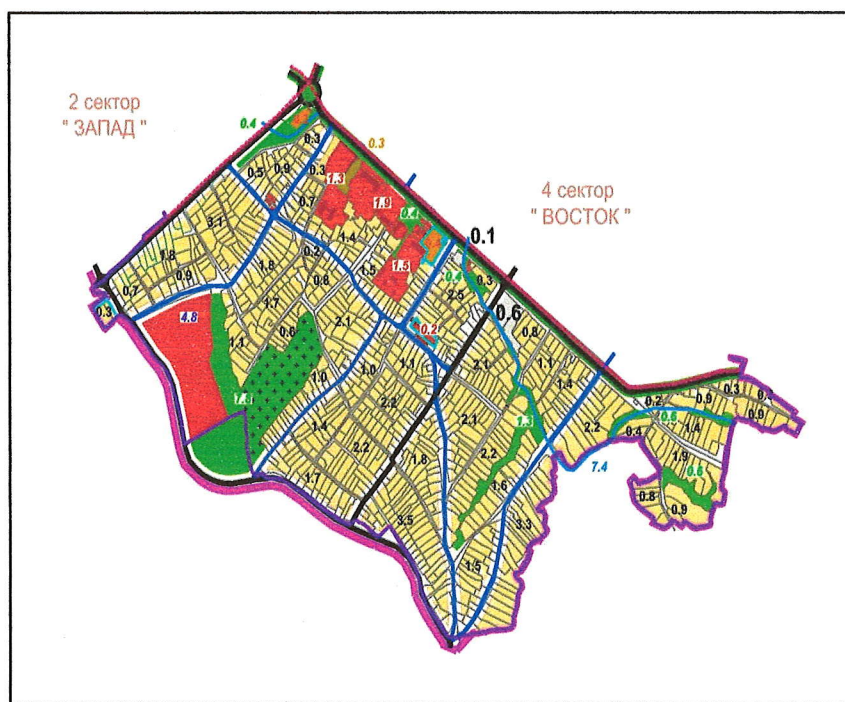


Рисунок 6. Сектор «Юг»

- аптека,
- родник,

Отрицательной характеристикой данной зоны является малое количество свободных площадей, на которых возможно создание объектов для проведения досуга жителей данного района.

Сектор №4 «ВОСТОК»

Данный сектор является крупнейшим районом муниципия. В нем сосредоточено основное количество всего населения, более 50%.

Данный район характеризуется самой большой плотностью экономических агентов, 359 и наличием единственного в Гагаузии Бизнес Инкубатора.

У жителей данного района имеется доступ к большому количеству объектов социального и торгово-экономического значения, таких как:

- центральный рынок
- стадион
- Детская Юношеская Спортивная Школа №1, им. Потапова
- историко-краеведческий музей
- центральная библиотека
- почтовое отделение
- комиссариат полиции
- прокуратура
- православный храм Рождества Христова
- детский сад №7
- молитвенный дом евангелистских христиан-баптистов «Голгофа»
- Центр Семейных Врачей
- родник
- цех по пошиву одеял и подушек

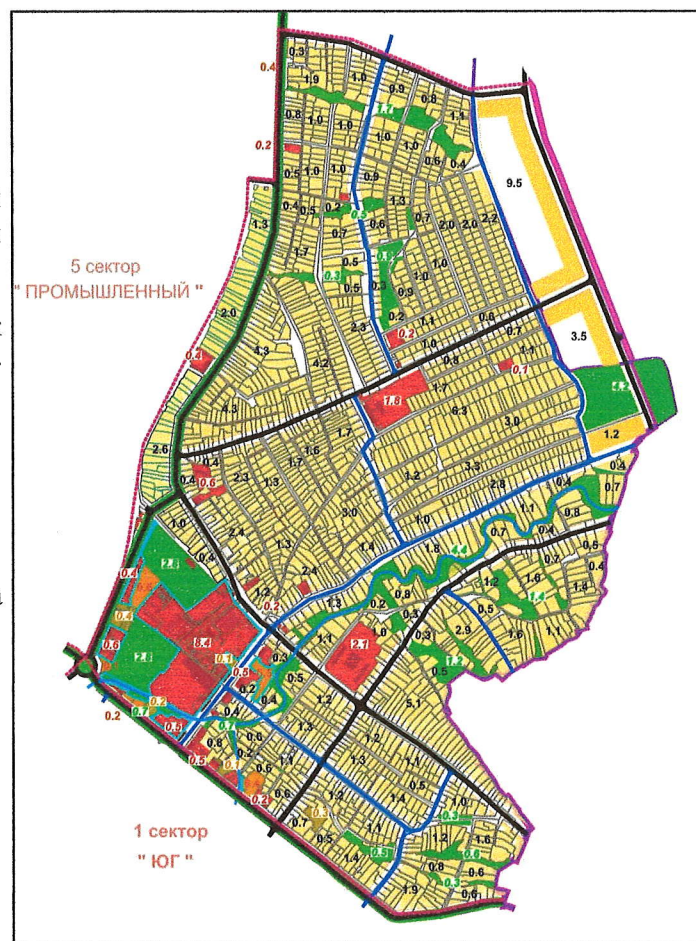


Рисунок 7. Сектор «Восток»

- медицинский центр «Глория»
- банки
- Парк «40 лет ВЛКСМ»
- аптеки
- бизнес инкубатор

Предприятия данной зоны находятся в центральной части города часть из них не соответствуют функциональному назначению данной зоны по архитектурно-планировочному направлению и соблюдению санитарно-экологические норм. Часть предприятий предлагается к переносу, другая - к реорганизации производственной деятельности. Такими предприятиями являются: ЗЭТО S.A. "Uzina de utilage electrotermice", База «ПУЖКХ», и пилорама.

Сектор №5 «ПРОМЫШЛЕННЫЙ»

Данный район некогда являлся промышленным центром региона, однако на данный момент переживает упадок, несмотря на то, что в большей части бывших промышленных объектов ведется деятельность экономических агентов. «Промышленный» сектор характерен малым количеством жилых домов и численностью населения, имеет доступ к парку «40 лет ВЛКСМ» и озеру, которое является местом отдыха местного населения. Так же к данному району прилегает Республиканский санаторий, который посещают пациенты со всей республики. Жителям данного района имеется доступ к объектам социального и торгово-экономического значения, таких как:

- реабилитационный детский центр
- Хоспис «Глория»
- детский сад №5 «Колокольчик»,
- железнодорожный вокзал
- метеостанция,
- АО «Drumuri»
- S.A. «TRASOIL REFINERY»,
- винзавод «Жемчужина»,
- нефтебаза АО «Чадыр-Петрол»,
- SRL «TRANS – TEST»
- SRL «Meat Prom Com»,

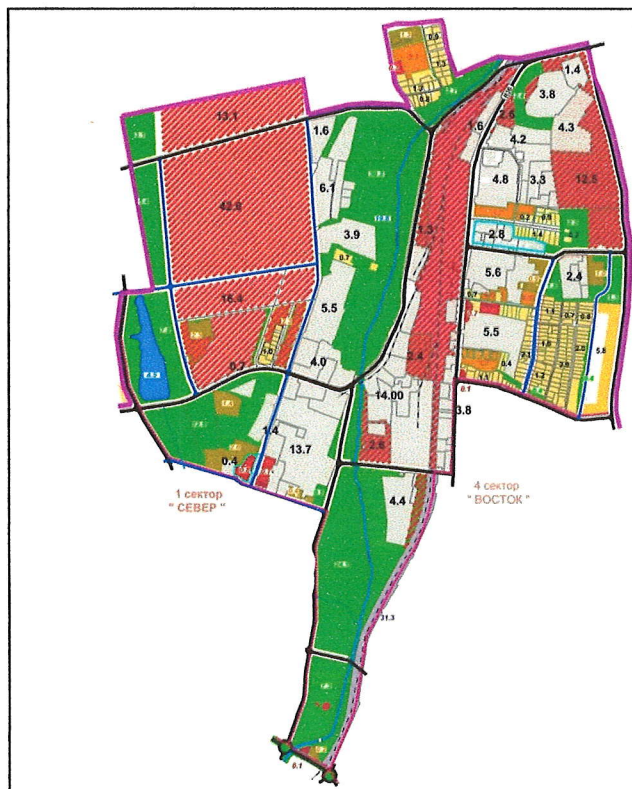


Рисунок 8. Сектор «Промышленный»

- SRL «SONDAJ»
- SRL «Geviz Erik»,

Группа промпредприятий сектора «Промышленный» формируют основную промышленную зону. Здесь определены резервные территории для размещения новых и выносимых промышленных предприятий, общей площадью 91,00 га. Предприятиям, которые по экономическим причинам прекратили производственную деятельность, предлагается перепрофилирование, реорганизация или восстановление.

2.2 Анализ уязвимых зон

Одним из важнейших этапов формирования стратегии по ревитализации является выявление уязвимых секторов города. Согласно методологии нами были выбраны социально экономические индикаторы согласно которым проводился анализ зон города.

Данные индикаторы были выбраны на первой встрече координационного совета (Приложение 3.).

Таблица 2. Индикаторы.

Сфера	Название индикатора	Источник получения данных
Социальные.	Количество социально-уязвимых семей.	Районная Администрация муниципия Чадыр-Лунга
	Количество жителей, получающих социальные услуги, помощь.	Районная Администрация муниципия Чадыр-Лунга
	Количество жителей с особыми потребностями.	
	Возрастные категории населения.	Примария муниципия Чадыр-Лунга Примария муниципия Чадыр-Лунга
	Общественная безопасность (Количество обращений в полицию, количество преступлений).	Инспекторат полиции муниципия Чадыр-Лунга.
	Локализация магазинов, где продают алкогольные напитки.	Налоговый отдел примарии муниципия Чадыр-Лунга

	Уровень безработицы.	Агентство занятости , АТО Гагаузии
Экономические.	Количество экономических агентов в зоне.	<i>Налоговый отдел примарии муниципия Чадыр-Лунга</i>
Индикаторы характерные для муниципия Чадыр-Лунга.	Количество жалоб на бродячих собак.	Примария муниципия Чадыр-Лунга

В процессе выбора индикаторов было уделено большое внимание, социальным индикаторам, так как стратегия главным образом нацелена на решение социальных проблем муниципия. Для детального анализа зон муниципия было выбрано 7 социальных индикаторов, 1 экономический и 2 индикатора было предложено примарией. Все полученные показатели вносились в таблицу где по методологической формуле вычислялись показатель благополучия зоны.

2.2.1 Анализ ключевых социальных феноменов

Согласно методологии, для вычисления коэффициента зоны необходимо к данным полученным по каждому индикатору внести в электронную таблицу где будет проведено автоматическое вычисление из расчета на 1000 жителей, для каждой зоны.

Данные собранные по каждому индикатору представлены в таблице ниже.

Таблица 3. Социальные индикаторы.

№	Социальные индикаторы	Показатель по городу.	Сектор 1.	Сектор 2.	Сектор 3.	Сектор 4.	Сектор 5.
1	Количество безработных	326	113	48	53	96	16
2	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	15,8	20,8	13,7	17	12,3	19,7
3	Количество социально-уязвимых семей.	46,0	14	12	3	16	1

4	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	2,2	2,6	3,4	1	2,1	1,2
5	Количество лиц получающих услуги социального ассистента.	24	10	5	3	6	0
6	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	1,2	1,8	1,4	1	0,8	0
7	Количество людей с особыми потребностями.	535	173	73	61	215	13
8	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	25,9	31,9	20,9	19,5	27,6	16,0
9	Количество магазинов где реализуют алкогольную продукцию.	45	26	9	2	6	2
10	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	2,2	4,8	2,6	0,6	0,8	2,5
11	Количество НПО в зоне	21	12	4	2	3	0
12	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	1	2,2	1,1	0,6	0,4	0
13	Количество преступлений и обращений в полицию.	258	102	60	35	47	14
14	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	12,5	18,81	17,5	11,21	6,04	17,26

Количество безработных - Согласно данным полученным от агентства занятости АТО Гагауз Ери, на территории муниципия Чадыр-Лунга проживает 326 безработных, из которых 69 % проживает в секторе 1,4 и 5 а самая большая концентрация безработных в пересчете на 1000 человек наблюдается в зоне 1 и 5 , это связано с тем что данные районы были построены для проживания в них работников промышленных объектов сектора номер 5. В данный момент промышленный сектор переживает сильный упадок в связи с чем сложилась ситуация когда плотность населения на маленькой территории высока однако рабочих мест мало, это и влечет за собой высокий уровень безработицы в этих секторах.

Количество социально-уязвимых семей – В соответствии с данными полученными от Главного управления здравоохранения и социальной защиты АТО Гагаузия, в муниципии Чадыр-Лунга находится 31 социально уязвимая семья. В 13 семьях дети воспитываются одним родителем, в 9 семьях дети воспитываются в детском доме интернат, в 8 семьях дети воспитываются опекунами и в 1 семье дети воспитываются бабушкой.

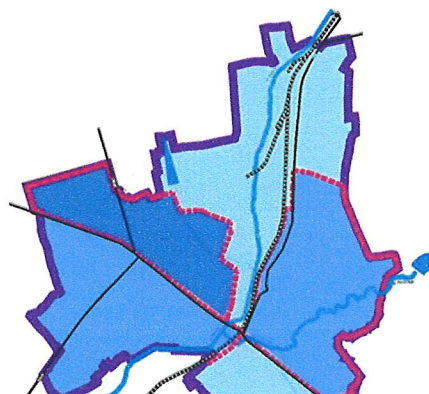
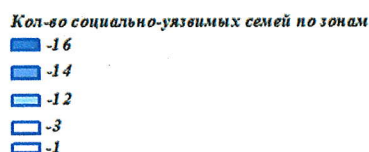


Рисунок 10. Количество социально-уязвимых семей.



Количество лиц, получающих услуги социального ассистента – Социальный ассистент представляет собой лицо, осуществляющее уход за пенсионером, человеком с инвалидностью и помощь по ведению хозяйств. Согласно данным за 2018 год в муниципии Чадыр-Лунга насчитывается 24 человека получающих услуги социального ассистента. Из общей численности населения самое большое количество, 42% лиц получающих услуги социального ассистента проживают в зоне 1. Это обусловлено тем что в этой зоне компактно проживает большое количество пенсионеров и людей с ограниченными возможностями.



Рисунок 9. Количество безработных.



Рисунок 11. Социальный ассистент.

Количество людей с особыми потребностями - Собранные нами данные показывают, что за 2018 год в муниципии Чадыр-Лунга проживало 535 человек с особыми потребностями, а то есть имеющих ту или иную степень инвалидности. Самое большое количество жителей с особыми потребностями проживает в зоне №4 и зоне №1, однако на 1000 жителей в зоне №1 проживает 32 человека с особыми потребностями, а в зоне № 4 27, что обусловлено большей численностью населения зоны №4.

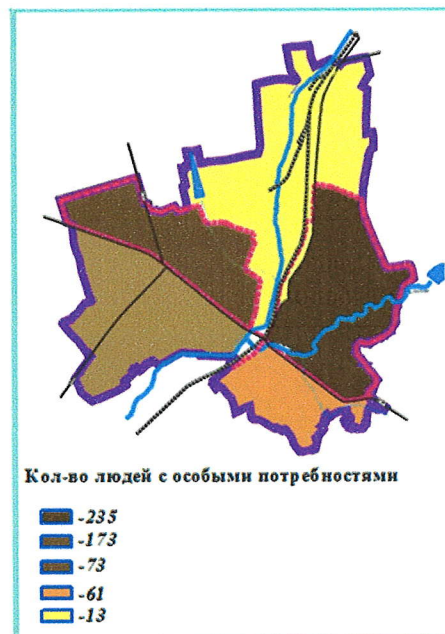


Рисунок 12. Лица с особыми потребностями.

Количество магазинов в которых реализуют алкогольную продукцию – Данные предоставленные налоговым отделом примарии муниципия Чадыр-Лунга демонстрируют что на период с 2018-2019 год в муниципии имеется 45 экономических агентов реализующих алкогольные напитки. Подавляющее большинство экономических агентов реализующих алкогольные напитки находится в зоне №1, их количество составляет 57,7% от общей численности. Данный феномен провоцирует ситуацию в которой случаи алкоголизма и употребления алкогольных напитков растут и за собой провоцируют рост преступности и различных происшествий.

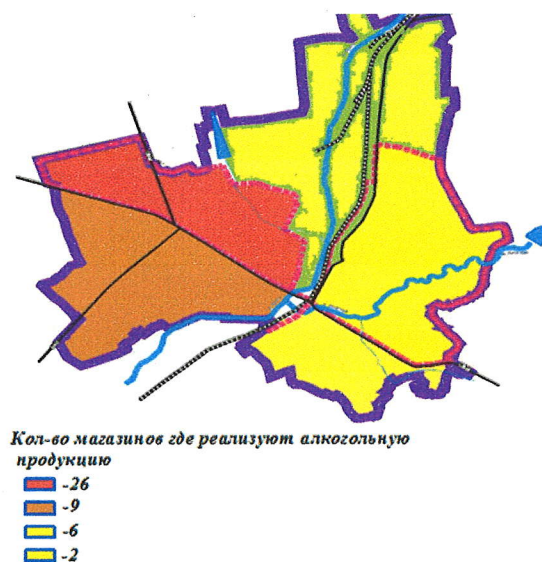


Рисунок 13. Реализация алкогольных напитков.

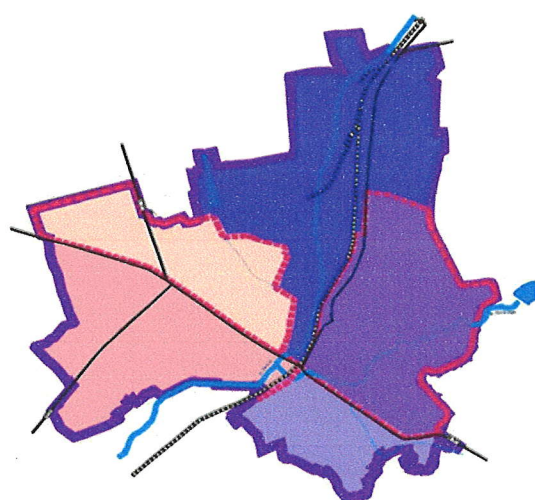
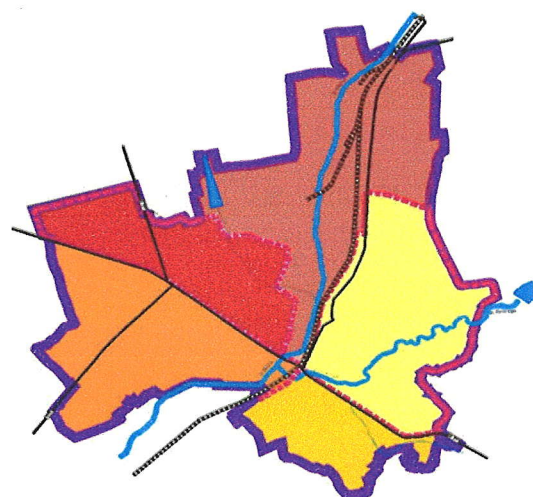


Рисунок 14. Количество НПО.

Количество НПО в зоне – Общее количество Неправительственных Организаций в муниципии Чадыр-Лунга составляет 21 единицу, самый худший показатель в зоне №5. В данной зоне не зарегистрировано ни одно организации, а самое большое количество НПО зарегистрировано в зоне №1. Данные получены от примарии муниципия Чадыр-Лунга.

Количество преступлений и обращений в полицию – В Инспекторат полиции муниципия Чадыр-Лунга за 2018 год поступило 258 заявлений из которых 102 из зоны №1, 60 из зоны №2, 35 из зоны №3, 47 из зоны №4 и 14 из зоны №5. Из расчета на 1000 человек самая негативная ситуация в зонах 1, 2, и 5. Данные получены от инспектората полиции муниципия Чадыр-Лунга



Кол-во преступлений и обращений в полицию

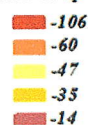


Рисунок 15. Количество преступлений и обращений в полицию.

Таблица 4. Социальные показатели, возрастное разграничение.

№	Возрастное разделение.	Показатель по городу.	Зона 1.	Зона 2.	Зона 3.	Зона 4.	Зона 5.
1	0-14	3148	716	653	422	1263	94
2	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	152,6	132	186,6	135,2	162,3	115,9
3	15-64	14806	4047	2365	2267	5520	607
4	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	717,5	746,3	675,9	726,4	709,4	478,5
5	65+	2681	660	481	432	998	110
6	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	129,9	121,7	137,5	138,4	128,3	135,6

Количество жителей в возрасте от 0-14 лет - Общая численность жителей в возрасте от 0-14 лет в муниципии Чадыр-Лунга составляет 3148 человек из которых самое большое количество проживает в зоне №4 а самое меньшее в зоне №5. Однако если рассчитать количество молодежи на 1000 жителей зоны- то лидирующую позицию занимает зона №2 а на самом последнем месте остается зона №5.

Количество жителей в возрасте от 15-64 лет - Общая численность жителей в возрасте от 15-64 лет в муниципии Чадыр-Лунга составляет 14806 человек из которых самое большое количество проживает в зоне №4 а самое меньшее в зоне №5.

При вычислении количества человек в данной возрастной категории на 1000 человек, данные показывают, что самая высокая плотность в зоне №1, а самая низкая в зоне №5.

Количество жителей в возрасте от 64+ лет - Общая численность жителей в возрасте от 65+ лет в муниципии Чадыр-Лунга составляет 2681 человек из которых самое большое количество проживает в зоне №4, а самое меньшее в зоне №5. При вычислении количества человек в данной возрастной категории на 1000 человек, данные показывают, что самая высокая плотность в зоне №2, а самая низкая в зоне №1.

2.2.2 Анализ других негативных феноменов

Таблица 5. Варианты выбранные примарией.

№	Количество обращений с жалобами на собак.	Показатели по городу.	Зона 1.	Зона 2.	Зона 3.	Зона 4.	Зона 5.
1	Количество обращений с жалобами на собак.	10	5	2	3	0	0
2	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	0,5	0,9	0,6	1	0	0

Данный фактор был выбран примарией в связи с большим количеством жалоб местных жителей на агрессивных бродячих собак.

Количество обращений с жалобами на собак - за 2018 год и первые пол года 2019 года в примарию муниципия Чадыр-Лунга поступило 10 жалоб на бродячих собак. 50% всех жалоб поступило из сектора №1.

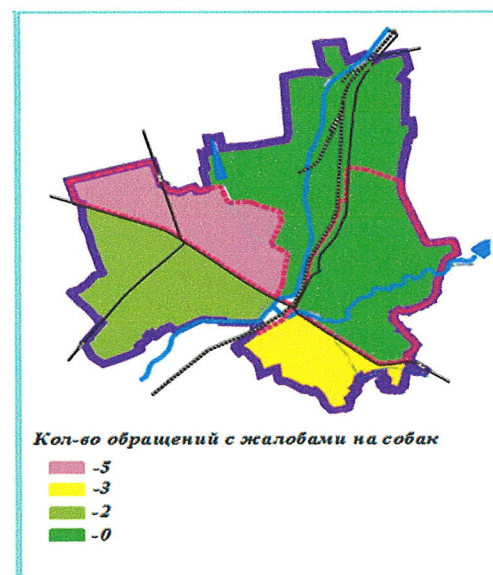
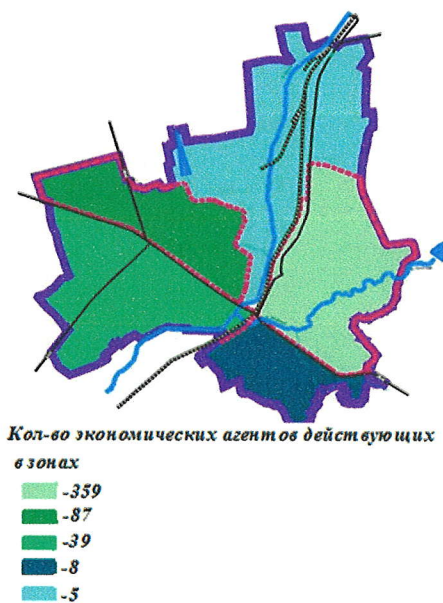


Рисунок 16. Жалобы набродячих собак.

Таблица 6. Экономические показатели.

№	Экономические показатели	Показатели по городу.	Зона 1.	Зона 2.	Зона 3.	Зона 4.	Зона 5.
1	Количество экономических агентов действующих в зоне.	498	87	39	8	359	5
2	Инд. в пересчете на 1000 жителей.	24,13	16	11,1	2,6	46,1	6,2

Количество экономических агентов действующих в зоне- Всего в муниципии Чадыр-Лунга на 2019 год ведут свою деятельность 498 экономических агента. Лидирующие позиции по количеству экономических агентов занимает секторе №4. В данном секторе находится 359 экономических агента, это обусловлено наличием в данном секторе муниципальных рынков и центра города. Наименьшее количество экономических агентов находится в секторе №5. В случае пересчета количества экономических агентов на 1000 жителей самая низкая концентрация экономических агентов находится в секторе №3. В данной зоне находится всего 8 экономических агентов на 3121 человек. Данные были предоставлены налоговым отделом примарии муниципия



2.3 Идентификация уязвимых зон

После проведенного отбора количественных данных необходимо выявить уязвимые зоны города. Уязвимыми зонами являются те зоны, в которых количество негативных социальных, экономических и характерных для муниципия признаков является наибольшим.

В рамках второй встречи координационного комитета (Приложение 4) был проведен количественный анализ собранных показателей и было выявлено 3 наиболее деградированных сектора, в которых количество негативных социально-экономических показателей самое высокое, это Сектор 1, Сектор 2 и Сектор 5.

Рисунок 17. Экономические агенты.

В зонах выявленных как в самых уязвимых, помимо социальных негативных факторов имеются другие факторы влияющие на качество жизни в зоне, в частности экономические, что указывает на их взаимосвязь.

Всего координационным комитетом было выбрано 9 социально-экономических фактора по которым проводился анализ зон. Из 5 зон в Зоне 1 по всем 9 факторам прослеживается негативная ситуация, в Зоне 2 и Зоне 5 по 8 факторам ситуация так же негативная, в зоне 3 по 7, а в зоне 4 из всех 9 факторам всего лишь в 4 ситуация является негативной.

В дальнейшем согласно методологии будет проведен качественный анализ зон который заключается в непосредственных визитах в три наиболее деградированные зоны, общение с жителями данных зон, а так же проверке, действительно ли имеют место быть негативные факторы указанные в количественном анализе.

Зона 1. согласно проведенному количественному анализу социально-экономических показателей данная зона характерна: Низкой численностью экономических агентов, большим количеством жалоб на нападение бродячих собак, большим количеством обращений в полицию и преступлений, самым большим из зон количеством экономических агентов реализующих алкогольные напитки, низкой численностью населения в возрасте от 0-14 лет, большой численностью людей с ограниченными возможностями. Также для данной зоны характерно большое количество бенефициаров социального ассистента и социально-уязвимых семей. В данной зоне находится большое количество безработных.

Зона 2. согласно проведенному количественному анализу социально-экономических показателей данная зона характерна: Низкой численностью экономических агентов, большим количеством жалоб на нападение бродячих собак, большим количеством обращений в полицию и преступлений, низкой численностью населения в возрасте от 15-64 лет, высокой численностью населения старше 65 лет. Также для данной зоны характерно большое количество бенефициаров социального ассистента и социально-уязвимых семей. В данной зоне находится большое количество безработных.

Зона 3. Данная зона характерна следующими негативными показателями: высокий уровень безработицы, низкая численность населения в возрасте от 0-14 лет, высокой численностью населения в возрасте от 65+, большим количеством магазинов реализующих алкогольные напитки, малым количеством зарегистрированных НПО и малым количеством экономических агентов ведущих свою деятельность на территории зоны.

Зона 4. В данной зоне находится большое количество социально-уязвимых семей, людей с особыми потребностями, малое количество людей в возрасте от 15-64 лет и малое количество НПО зарегистрированных в зоне.

2.4 Качественный анализ зон

Согласно методологии разработки стратегии по Ревитализации в Республике Молдова следующим шагом после количественного анализа является качественный анализ. Суть качественного анализа заключается в визитах в деградированные зоны, общении с жителями зоны, выявлении

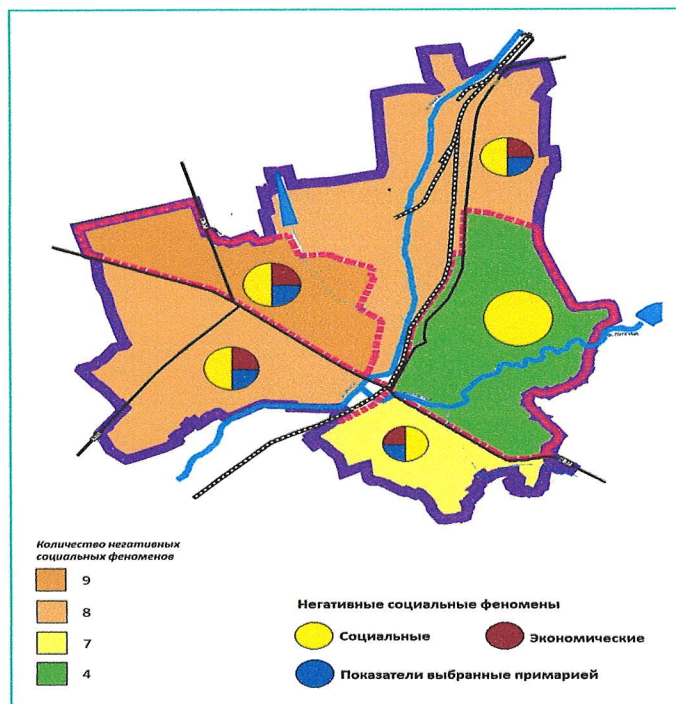


Рисунок 18. Социальные феномены.



Рисунок 19. Встреча с жителями зоны.

проблем беспокоящих жителей зоны, выявлении потенциальных лидеров и потенциала зоны. Бланк визита в деградированные зоны прилагается (Приложение 5.).

Во время качественного анализа координационным советом было проведено 4 визита в уязвимые сектора, 2 визита в Зону 1, 1 визит в Зону 2 и 1 визит в Зону 5. Протоколы визитов в зоны прилагаются (Приложение 6.).

По итогам проведенного качественного анализа и визитов в уязвимые зоны было принято решение не

формировать зону ревитализации на территории зоны 2 по следующим причинам:

Зона 2 полностью состоит из частных домовладений

- В зоне 2 нет площадей для создания каких либо объектов общественного пользования.

- Отсутствуют объекты которые можно было бы использовать для улучшения качества жизни в данной зоне.

- Отсутствие у местных жителей желания участвовать в восстановлении зоны.

Так же было принято решение признать Зону 1 как самую уязвимую зону города и определить зону ревитализации на ее территории. Однако большая часть жителей Зоны 1 высказалась в пользу того, что часть муниципального парка «40 лет ВЛКС» и озеро «Запруда», которые являются частями Зоны 5 и находятся на стыке зон 1 и 2,

являются популярными местами отдыха и имеют большой потенциал развития, и должны быть включены в зону ревитализации.

2.4.1 Идентификация зоны ревитализации

Согласно методологии создания стратегии ревитализации, площадь зоны ревитализации не должна превышать 30% от общей площади города, а население данной зоны не должно превышать 20 % от общей численности населения. Зона ревитализации является территорией города в которой сосредоточено самое большое количество негативных социально-экономических показателей, однако должна иметь большой потенциал развития который в дальнейшем повлечет за собой общее развития города. Так же при идентификации зоны ревитализации необходимо учитывать мнение жителей. Зона ревитализации территориально не ограничивается одной зоной города и может включать в себя части нескольких секторов находящихся в непосредственной близости друг от друга, на стыке граничащих зон.

Согласно методологии, после проведения визитов в уязвимые зоны города и

проведения качественного анализа, нами были подготовлены данные по предложению зоны ревитализации, которые были представлены на очередном собрании консультативной комиссии, которая и определяла зону ревитализации (Приложение 10.). Так же на третье собрание консультативной комиссии были приглашены муниципальные советники ответственные за зону 1, муниципальный архитектор и землеустроитель для выявления зоны ревитализации с максимальной эффективностью.

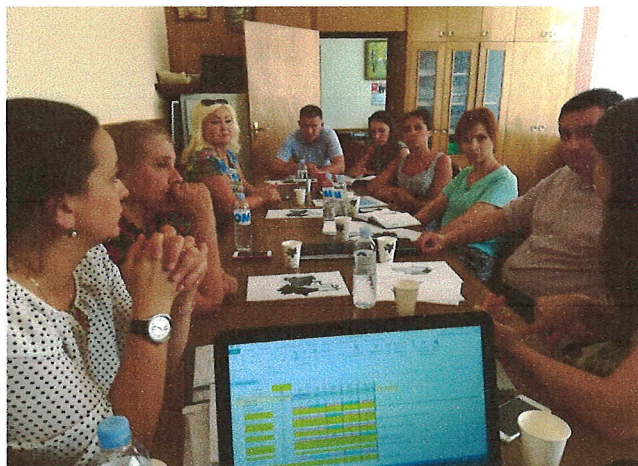


Рисунок 21. Определение территории зоны ревитализации.

2.4.2 Характеристика зоны ревитализации

На третьем заседании координационного совета было принято решение сформировать зону ревитализации в следующих границах:

Улица Волгоградская номера домов с 1 по 3.

Улица Димитрова номера домов с 1- по 6 .

Улица Карла Маркса номера домов с 2 по 13.

Улица Луначарского номера домов с 1 по 11.

Улица Тельмана номера домов 1, 2, 4, 5, 7, 7/А, 7/В, 9.

Улица Огородная номера домов с 2 по 16.

Улица Дзержинского номер дома 1/1.

Так же озеро «Запруда» относящееся к зоне 5.

Участок центрального парка «40 лет ВЛКСМ» относящийся к зоне 5.

Данная зона ревитализации была представлена и утверждена на сессии муниципального совета 20 августа 2019года (Приложение

7.).

Данная зона характеризуется большим количеством взрослого и пожилого населения. В данном районе преобладают многоквартирные дома, основная часть которых была построена в 70-е годы для приезжих специалистов, работающих на предприятиях муниципия. С точки зрения инфраструктуры, район является одним из лучших, имеются маршруты общественного транспорта, остановки, асфальтированные дороги, доступ к артезианским скважинам питьевой воды и большое количество свободных площадей под создание инфраструктурных объектов. Негативной характеристикой данного района является низкий уровень занятости населения, высокий уровень преступности и большое количество людей с особыми потребностями, большое количество стихийных мусоросвалок, частые нападения бродячих собак на жителей.

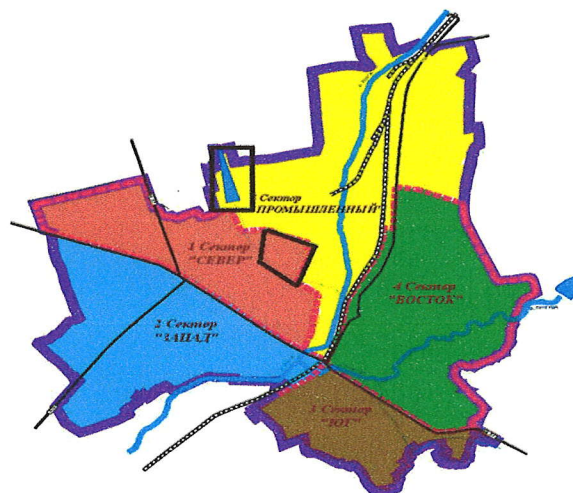


Рисунок 22. Зона Ревитализации.

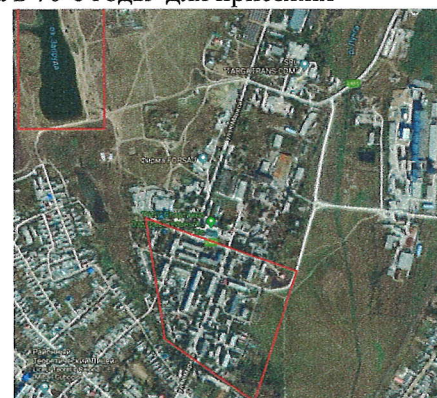


Рисунок 23. Зона Ревитализации.

Сектор	Площадь Га	Процент от общей площади города	Количество жителей	Процент от общей численности населения города.
Сектор 1	182	15,16 %	5423	26,28 %
Сектор 2	260	21,66 %	3499	16,95 %
Сектор 3	123	10,25 %	3121	15,12 %
Сектор 4	270	22,50 %	7781	37,70 %
Сектор 5	365	30,41 %	811	3,93 %
Зона ревитализации	30	2,5 %	2403	11,6 %

Социальные объекты.

К образовательным объектам данной зоны относятся :

Детский сад № 4 которые посещают дети жителей зоны ревитализации, а численность детей, посещающих детский сад составляет 121 ребенок.

Медицинские объекты в данной зоне отсутствуют.

Общественные объекты представлены так же не многочисленно, к ним относятся: Спортивный комплекс «РИО», почтовое отделение, детский Христианский лагерь «Источник Жизни», государственное предприятие «Гагауз Газ».

Численность населения выбранной зоны составляет – 2.403 человек, что является 11,6 % от общей численности населения мун. Чадыр-Лунга, а площадь зоны ревитализации составляет 2,5% от общей площади города, что соответствует критериям представленным в руководстве по созданию стратегий городской ревитализации.

2.4.2 Качественный анализ зоны Ревитализации

Качественный анализ зоны ревитализации проводится с целью выявления причин негативных социально экономических показателей зоны, более детального рассмотрения проблем данной зоны, определение потенциала развития данной зоны, выявления местных ресурсов позволяющих реализовать потенциал зоны, узнать различные мнения по поводу решения сложившихся проблем. Так же анализ нацелен на выявление местных лидеров сообщества, которые будут привлекаться к формированию идей и проектов позволяющих улучшить ситуацию в зоне ревитализации, с использованием местных ресурсов.

Таблица 7. Описание секторов.

Для проведения качественного анализа зоны членами координационного совета было проведено 2 визита в зону ревитализации 21.08.2019 и 19.09.2019 (Приложение 8.).

Так же в рамках данных визитов выявлялась степень информированности населения о сути ревитализации и ее принципах. 90% респондентов не знают, что такое городская ревитализация и какие принципы она преследует.

В состав группы проводящей визиты в зону ревитализации входили : ответственный за ревитализацию в муниципии Чадыр-Лунга Дишли Николай, фасилитатор Козаченко Юлия, представитель организации донора Анатолий Пырлий, представители НПО «ESSEDIS» Дмитрий Терзинов и представитель НПО «PHAROS» Фазлы Олег и секретарь примарии Губогло Нелли.

Членами консультационной комиссии, проводившими визиты в зону ревитализации были представлены следующие результаты.

Проблемы, выявленные жителями зоны ревитализации:

1. Отсутствие мест для проведения досуга молодежью;
2. Дороги, ведущие во дворы домов, находятся в плачевном состоянии;
3. Тротуары требуют реконструкции;
4. Часть парка прилегающая к Зоне Ревитализации нуждается в благоустройстве и очистки от кустарников;
5. Во дворах домов отсутствует освещение;
6. Бювету, находящемуся в зоне ревитализации требуется новый фильтр для воды, так как качество воды ухудшилось;
7. Отсутствие аптеки;
8. Дефицит лидеров способных взять на себя ответственность за руководство ассоциацией жильцов, инициативной группой;
9. Отсутствие рабочих мест;
10. Частые нападения бродячих собак;
11. Стихийные мусоросвалки;
12. Плохое состояние дорог;
13. Отсутствие в зоне детских и спортивных площадок;

14. Пляж озера «Запруда» не благоустроен;
15. Отсутствие в зоне ревитализации аптеки;

Предложения жителей:

1. Создание беговой дорожки в прилегающем к зоне ревитализации участке парка;
2. Создание зоны отдыха вокруг озера «Запруда»;
3. Создание единого окна по консультации жителей о создании ассоциации жильцов, ее функционировании, а также первичной юридической и бухгалтерской консультации;
4. Создание баскетбольной площадки;
5. Создание футбольной, спортивной площадки на базе одного из дворов;
6. Необходимо реконструировать дворы домов и установить детские и спортивные площадки.
7. Благоустройство прилегающей парковой зоны;
8. Разделить прилегающую парковую зону на зоны ответственности между жилыми домами данной зоны и мотивировать материально благоустройство данных зон.
9. Облагородить территорию у родника (покрасить заборы, установить фильтр);
10. Облагородить территорию у озера «Запруда» в зону отдыха для жителей;

Потенциал зоны и ресурсы зоны.

Экономические ресурсы:

В зоне ревитализации имеется большой не реализованный потенциал в сфере фармацевтики. В зоне, в которой проживает 2 403 человека не имеется ни одной аптеки, что затрудняет местным жителям доступ к медикаментам в случае острой необходимости. Данный факт является крайне тревожным если принимать во внимание большую концентрацию пенсионеров в зоне ревитализации.

Человеческие ресурсы - потенциал:

Данная зона характерна большой плотностью населения, малым количеством молодежи и большим количеством детей. Население данного района медленно стареет в связи с высоким уровнем миграции среди трудоспособного населения, однако положительной характеристикой данной зоны является высокая плотность населения данной зоны, 11,6% населения города проживает на 2 % территории что облегчает процесс мобилизации населения на различные акции.

Экологические ресурсы: Имеется большое количество деревьев и зеленых насаждений, однако большая часть деревьев посажена без учета норм и стандартов посадки деревьев вблизи жилых построек что приводит к вынужденной вырубке этих деревьев, имеется большое количество контейнеров для мусора, а также имеется налаженная система регулярного вывоза бытовых отходов, 100% жилых построек обеспечено контейнерами для вывоза мусора.

Инфраструктура: Инфраструктура данного района находится в хорошем состоянии в сравнении с другими районами города, имеется доступ к почтовому отделению, однако минусом является отсутствие аптеки в данном районе, легкий доступ к 2 школам и 2 детским садам, один из которых находится прямо в зоне ревитализации и доступ к единственному в Гагаузии крытому бассейну, создают благоприятные условия для привлечения новых жителей в данный район. Потенциал данной зоны так же заключается в большом количестве свободных квартир, которые можно заселить и их относительно не высокой себестоимостью.

Местные и организации/процессы: В зоне ревитализации на данный момент зарегистрировано 8 ассоциаций жильцов, 45 % от общего количества ассоциаций жильцов в муниципии. Данный показатель связан с тем, что в зоне ревитализации 100% жилых домов являются многоквартирными домами.

Местные лидеры.

В результате визитов в зону ревитализации и общения с местными жителями удалось выявить местных лидеров готовых принять активное участие в формировании стратегии по ревитализации муниципия Чадыр-Лунга, а также готовых мобилизовать местное население для реализации стратегии.

1. Ротарь Варвара Владимировна – Директор детского сада №4.
2. Бозаджи Надежда – Преподаватель в лицее №2, житель зоны.
3. Орманжи Ирина – Житель зоны, муниципальный советник.
4. Новачлы Наталья- председатель муниципального совета.
5. Михаил Дзяшовы- Предприниматель, владелец озера «Запруда».
6. Капанжи Марина- представитель родительского комитета детского сада №4.
7. Стоянов Илья-Предприниматель, председатель ассоциации жильцов домов, входящих в зону.
8. Капанди Мария- Житель зоны.
9. Побожья Федора- Житель Зоны.
10. Боева Елена –Родитель, жительница зоны.

В дальнейшем идентифицированные лидеры сообщества были приглашены на встречу рабочей группы по формированию стратегии ревитализации муниципия Чадыр-Лунга.

Дальнейшим шагом после проведения качественного анализа зоны является проведение встреч с местными лидерами с целью анализа уже выявленных проблем, идентификация других проблем зоны и формирования идей для проектов по ревитализации.

Рабочей группой было проведено 2 встречи 17.10.2019 и 20.09.2019 (Приложение 9.).



Рисунок 24. Встреча консультативной комиссии.

Членами рабочей группы были выявлены такие отрицательные характеристики зоны как :

- 1.Отсутствие в зоне мест для отдыха , единственным местом для семейного отдыха является озеро «Запруда» пляжи которого являются сильно загрязнены.
2. Отсутствие в зоне мест для спортивного досуга.
3. На территории всей присутствует всего лишь 2 детские площадки установленные самими жильцами зоны, однако они покрывают всего лишь 10% процентов от общей потребности. Оставшиеся детские площадки находящиеся в дворах многоквартирных домов находятся в полу разрушенном состоянии и не соответствуют стандартам безопасности.
4. Существует проблема в озеленении зоны, в зоне ревитализации вырубаются большое количество деревьев что приводит к оголению зоны.

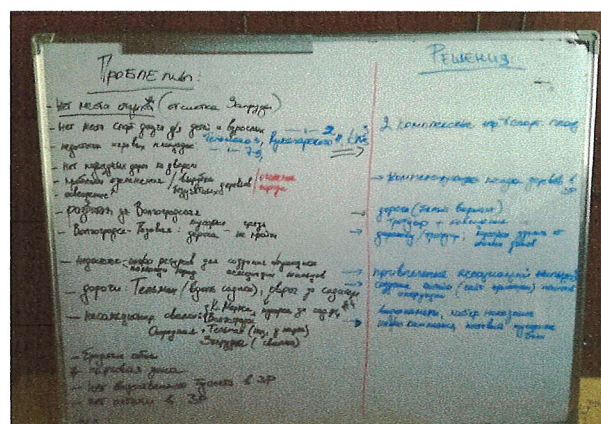


Рисунок 25. Список проблем зоны и их решений.

5. Улица Волгоградская ведущая к детскому саду №4 нуждается в реконструкции, так как ее нынешнее состояние затрудняет доступ в детский сад.
6. Недостаток поддержки с стороны местных органов власти в создании ассоциации, как информационной так и технической. В результате нехватки информационной поддержки жителям зоны сложно создавать новые ассоциации жильцов.
7. Наличие в зоне большого количества несанкционированных мусорных свалок, в частности по улицам Карла Маркса, Волгоградская, Тельмана, Огородная, а также непосредственно за территорией детского сада №4.
8. Отсутствие Аптеки в зоне что в соотношении с большим количеством пенсионеров и людей с ограниченными возможностями создает дополнительные трудности для данных категорий населения.
9. Большое количество бродячих собак так же по мнению консультативной группы является минусом данной зоны.

Консультативная группа так же выделила большой потенциал данной зоны, который заключается в следующем:

1. Большим плюсом данной зоны является наличие большого участка центрального парка, который прилегает к зоне и может стать центром развития досуговой инфраструктуры зоны ревитализации. Площадь данного участка составляет 4,2 Га.
2. Компактность зоны в сочетании с большой плотностью населения позволяет создавать объекты досуга с максимальным охватом бенефициаров и КПД.
3. Наличие большого количества свободных площадок для создания детских и спортивных площадок.
4. Присутствие в зоне ревитализации озера с большим потенциалом развития как объекта отдыха жителей не только зоны ревитализации но и жителей сектора 5.
5. Наличие экономического агента заинтересованного в развитии зоны озера «Запруда». Данный экономический агент имеет в планах создание беседок и зон с мангалами для отдыха на пляже озера, так же им запланирована посадка 3 000 деревьев на данной территории.
6. Наличие в зоне 8 ассоциаций жильцов и интерес жителей в создании еще 3 ассоциаций говорит о большой заинтересованности населения в решении проблем с которыми столкнулась зона ревитализации. Данная деталь может стать ключевой в дальнейшей успешной реализации стратегии ревитализации муниципия Чадыр-Лунга.

Результатом деятельности консультативной комиссии стало формирование списка проектов которые необходимо реализовать за следующие три года в зоне ревитализации для разрешения сложившейся ситуации на данной территории.

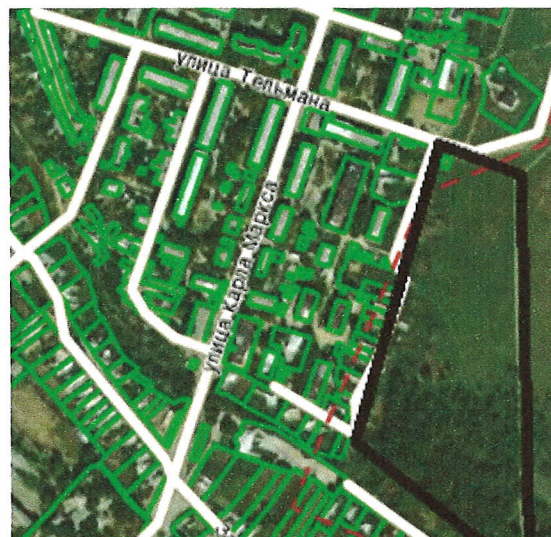


Рисунок 26. Участок парка в зоне Ревитализации.

3. Виденье и цели программы

Виденье: к 2023 создать лучшие условия жизни для населения зоны ревитализации, реализовать потенциала зоны, создать благоприятную среду для лучшего развития молодежи. Участок парка прилегающий к зоне ревитализации является лучшей парковой зоной в городе.

Реабилитация социальной инфраструктуры зоны и совместная реализация проектов жителями зоны и местными властями поможет наладить взаимовыгодные отношения между жителями и примарией, а также мобилизовать жителей всего города хорошим примером взаимодействия на решение общих проблем. Также реализация стратегии ревитализации в муниципии Чадыр-Лунга позволит сделать бывшую деградировавшую зону драйвером развития всего муниципия.

Позитивный пример взаимодействия ассоциаций жильцов находящихся в зоне ревитализации с местными органами власти повлечет за собой рост числа ассоциаций и инициативных групп во всем городе, поможет улучшить ситуацию на территории всего муниципия. Также создание инфраструктуры на территории озера запруда позволит сделать из него объект интересный для туристов и жителей ближайших населенных пунктов.

Цели и задачи стратегии ревитализации муниципия Чадыр-Лунга представлены в таблице ниже:



3 Проекты городской ревитализации в зоне Мясокомбината

Список проектов стратегии городской ревитализации муниципия Чадыр-Лунга, представляют собой список мер по решению сложившейся негативной ситуации в зоне ревитализации.

- Приоритетные проекты, проекты которые необходимо реализовать для реабилитации зоны.
 - Дополнительные проекты, это проекты которые можно внедрить для общего улучшения ситуации в зоне.
- Зона ревитализации имеет обширный участок парковой территории, которая имеет большой потенциал развития и реабилитация данного парка была разделена на 3 подпроекта, это проекты 1, 2, 3 и 4.
- Проекты 6, 7 и 8 также взаимосвязаны и решают проблему загрязнения окружающей среды в зоне.

4. Список приоритетных проектов

Реализация следующих проектов позволит заметно улучшить качество жизни в зоне ревитализации и реализовать ее потенциал.

Наиболее приоритетными проектами были выбраны проекты нацеленные на улучшения качества жизни молодежи проживающей в зоне, создание для них условий заниматься спортом, создание позитивного имиджа зоны и привлечение молодых семей для жизни в зоне.

Номер проекта	1
Название проекта	Строительство футбольного мини поля для детей жителей зоны ревитализации.
Цели проекта городской Ревитализации	- Популяризация спортивного образа жизни среди молодежи. - Создание условий для детей зоны ревитализации заниматься спортом
Локализация	Участок парка прилегающий к зоне ревитализации.
Ответственная организация	Примария мун. Чадыр-Лунга
Партнеры	Ассоциации жильцов
Целевая группа	Дети живущие в зоне и их родители
Описание проекта	В рамках проекта на территории парка прилегающей к зоне ревитализации будет создано футбольное мини поле предназначенное для занятий футболом.
Примерная Стоимость	1 000 000 леев
Источник финансирования	- Местные органы власти - Проектные средства - Местные жители
Ожидаемые результаты проекта	Создано 1 футбольное мини поле Привлечены местные жители к созданию объекта Развит дух волонтерства
Метод оценки	Размер контрибуции местных жителей Пользователи инфраструктуры

Номер проекта	2
Название проекта	Строительство спортивной площадки для воркаута в зоне ревитализации.
Цели проекта городской Ревитализации	- Создание условий для молодежи заниматься спортом бесплатно. - Популяризация спортивного образа жизни среди жителей зоны. - Благоустройство парковой зоны прилегающей к зоне ревитализации.
Локализация	Участок парка прилегающий к зоне ревитализации.
Ответственная организация	Примария мун. Чадыр-Лунга
Партнеры	- Местные жители - Ассоциации жильцов
Целевая группа	Местные жители
Описание проекта	Данный проект нацелен на создание условий для детей из зоны ревитализации заниматься спортом совершенно бесплатно, так как в зоне ревитализации отсутствует подобная инфраструктура большое количество лишено данной возможности. В зоне имеются спортивные залы посещение которых платное, в районе 300 леев, что является очень дорогим и не все могут себе это позволить. Планируется на территории парковой зоны находящейся в зоне ревитализации, создать многофункциональную спортивную площадку с уличными тренажерами. Данная позволит реализовать потенциал парковой зоны, которая находится в зоне ревитализации и станет легко доступна для жителей всей зоны.
Примерная стоимость	350 000 леев
Источник финансирования	- Местные органы власти

	- Проекты иностранных доноров - Контрибуция местных жителей
Ожидаемые результаты проекта	- Популяризация спорта - Снижения уровня преступности
Показатели	- Количество посетителей площадки

Номер проекта	3
Название проекта	Строительство детских площадок в дворах многоквартирных домов зоны.
Цели проекта городской Ревитализации	- Мобилизация жителей на решение проблем зоны - Обеспечение доступа детей к игровым площадкам - Обеспечение безопасности детей зоны ревитализации
Локализация	Тельмана 3, Луночарского 11, Карла Маркса 3, Тельмана 7, Луночарского 2, Димитрова 3,
Ответственная организация	Примария муниципия Чадыр-Лунга
Партнеры	- Местные жители - Ассоциации жильцов
Целевая группа	- Дети в возрасте от 3-10 лет - Семьи с детьми
Описание проекта	В зоне ревитализации имеется большое количество детей и дефицит игровых зон для этих детей, а детские игровые площадки которые имеются в зоне остались с времен СССР, не соответствуют нормам безопасности и могут привести к травмированию детей. Проект заключается в создании небольших детских игровых площадок в каждом дворе для обеспечения потребностей детей живущих в данных домах. Обязательной частью проекта является наличие контрибуции со стороны жильцов домов
Примерная стоимость	500 000 леев.
Источник финансирования	- Местные органы власти - Проекты иностранных доноров - Контрибуция местных жителей
Ожидаемые результаты проекта	- Улучшение качества жизни населения зоны ревитализации - Привлечение молодых семей для жизни в зоне ревитализации - Привлечение местных жителей к решению проблем на местном уровне
Показатели	- Количество пользователей - Количество установленных площадок - Размер контрибуции

Номер проекта	4
Название проекта	Организация обучающих семинаров для жителей зоны по созданию и управлению ассоциациями жильцов.
Цели проекта городской Ревитализации	Развитие у жителей активной гражданской позиции Формирование местных инициативных групп Решение проблем жителей зоны

Локализация	Зона ревитализации
Ответственная организация	Примария муниципия Чадыр-Лунга
Партнеры	- Pro-Europa
Целевая группа	Жители зоны
Описание проекта	В рамках проекта будут проведены следующие мероприятия: 1. Определение домов не имеющих ассоциации жильцов. 2. Встречи с жителями этих домов и выявление заинтересованных жителей. 3. Проведение семинаров по созданию и ведению ассоциации, включая бухгалтерский учет. 4. Создание консультативного органа оказывающего юридическую и бухгалтерскую поддержку созданным ассоциациям.
Примерная стоимость	20 000 леев.
Источник финансирования	- Местный бюджет - Гранты - Региональный бюджет
Ожидаемые результаты проекта	- Создание новых ассоциаций жильцов - Активизация уже существующих ассоциаций
Показатели	Количество созданных ассоциаций

Общая стоимость проектов – 1 870 000 леев.

4.1 Список дополнительных проектов

Не менее важными являются следующие проекты:

Они в основном дополняют основные проекты и улучшают качество жизни в зоне.

Номер проекта	5
Название проекта	Строительство детской площадки на территории парковой зоны.
Цели проекта городской Ревитализации	- Развитие потенциала парковой зоны. - Создание условий для отдыха семей с маленькими детьми.
Локализация	Участок парка зоны ревитализации
Ответственная организация	Примария мун. Чадыр-Лунга
Партнеры	- Ассоциации жильцов - Местные жители
Целевая группа	Семьи с детьми до 10 лет.
Описание проекта	В рамках проекта на территории участка парка зоны ревитализации будет создана детская площадка для отдыха семей с детьми. Данный проект планируется реализовать совместно с местными жителями и ассоциациями жильцов района. Предполагается реализация данного проекта повысит привлекательность данного района для молодых семей.
Примерная стоимость	200 000 леев.
Источник финансирования	- Местный и региональный бюджет - Проекты иностранных доноров

	- Контрибуция местных жителей
Ожидаемые результаты проекта	- Повышение привлекательности зоны ревитализации для молодых семей - Повышение уровня участия местных жителей в городских проектах
Показатели	- Количество посетителей площадки - Количество волонтеров

Номер проекта	6
Название проекта	Строительство беговых дорожек в парковой зоне прилегающей к зоне ревитализации.
Цели проекта городской Ревитализации	- Создание условий для молодежи заниматься спортом бесплатно. - Популяризация спортивного образа жизни среди жителей зоны. - Благоустройство парковой зоны прилегающей к зоне ревитализации.
Локализация	Участок парка зоны ревитализации
Ответственная организация	Примария муниципия Чадыр-Лунга
Партнеры	- Местные жители - Ассоциации жильцов
Целевая группа	Местные жители
Описание проекта	Проект заключается в создании беговых дорожек на участке парка в зоне ревитализации для занятий бегом, проведения спортивных соревнований и занятий финской ходьбой. Данный проект является частью более крупного проекта по реабилитации парка зоны ревитализации и привлечению молодых семей в район.
Примерная стоимость	1 500 000 леев
Источник финансирования	- Местные органы власти - Проекты иностранных доноров - Контрибуция местных жителей
Ожидаемые результаты проекта	- Популяризация спорта - Снижения уровня преступности
Показатели	- Количество посетителей площадки - Количество волонтеров привлеченных к работам

Номер проекта	7
Название проект	Организация экологической информационной компании по борьбе с загрязнением окружающей среды бытовыми отходами.
Цели проекта городской Ревитализации	- Стимулирование местного населения к заботе об окружающей среде. - Повышение уровня информированности о проблеме загрязнения окружающей среды
Локализация	Зона ревитализации, Детский сад №4
Ответственная организация	- Примария муниципия Чадыр-Лунга
Партнеры	- Местные НПО
Целевая группа	Жители зоны ревитализации
Описание проекта	Проведение широкомасштабной информационной компании по борьбе с загрязнением окружающей среды, среди жителей зоны ревитализации. 1.Проведение в каждой группе детского сада № 4 презентаций и занятий по теме экологии и сортировке мусора.

	2. Выпуск информационных брошюр. 3. Проведение информационной кампании в СМИ (Фейсбук, Инстаграм, Газета Знамя)
Примерная стоимость	3 000 леев
Источник финансирования	-Местный бюджет
Ожидаемые результаты проекта	- Повышение осведомленности среди жителей зоны ревитализации о проблемах загрязнения окружающей среды - Повышение уровня самосознания среди жителей зоны
Показатели	- Количество проведенных тренингов и презентаций - Количество волонтеров вовлеченных в мероприятия - Количество НПО вовлеченных в мероприятия

Номер проекта	8
Название проекта	Посадка деревьев, в зоне ревитализации.
Цели проекта городской Ревитализации	- Развитие волонтерства среди жителей зоны. - Повышение привлекательности зоны - Благоустройство парка зоны ревитализации
Локализация	Озеро «Запруда», парк зоны ревитализации
Ответственная организация	Примария мун. Чадыр-Лунга
Партнеры	- Местные НПО - Ассоциации жильцов - Лесничество
Целевая группа	Жители зоны
Описание проекта	Проект заключается в посадка деревьев на территории озера запруда и парка зоны ревитализации, с целью создания благоприятных условий для отдыха и повышения привлекательности зоны ревитализации.
Примерная стоимость	5 000 леев.
Источник финансирования	Местный бюджет
Ожидаемые результаты проекта	- Создание многолетних лесных насаждений - Благоустройство зон отдыха - Повышение уровня участия граждан в решении проблем на местном уровне
Показатели	- Количество посаженных деревьев за три года - Количество волонтеров принявших участие в акциях

Номер проекта	9
Название проекта	Установка беседок и скамеек на пляже озера «Запруда».
Цели проекта городской Ревитализации	Создание условий для качественного отдыха жителей зоны ревитализации. Создание популярного районного места отдыха.
Локализация	Озеро «Запруда»
Ответственная организация	Примария мун. Чадыр-Лунга
Партнеры	Владелец озера «Запруда»
Целевая группа	Жители зоны ревитализации
Описание проекта	Озеро запруда является популярным местом не только для отдых

	местных жителей, но и гостей города. Однако в последние годы инфраструктура озера пришла в упадок. Примария муниципия Чадыр-Лунга совместно с предпринимателем, взявшим в аренду это озеро в сентябре 2019 год, планирует создать инфраструктуру для отдыха жителей зоны и гостей города. В рамках проекта планируется создать 10 беседок с мангалами, детскую площадку, набережную и парковку для машин. С нашей стороны планируется установить 4 беседки с мангалами и 10 скамеек.
Примерная стоимость	50 000 леев.
Источник финансирования	- Местный бюджет - Гранты - Экономический агент
Ожидаемые результаты проекта	- Создание популярной зоны отдыха - Повышение привлекательности зоны
Показатели	- Количество установленных объектов - Количество посетителей

Номер проекта	10
Название проекта	Восстановление дороги ведущей к детскому саду №4, по белому варианту, с созданием тротуара.
Цели проекта городской Ревитализации	- Создание условий для безопасного передвижения пешеходов и транспорта к детскому саду №4
Локализация	Улица Сыртмача
Ответственная организация	Примария муниципия Чадыр-лунга
Партнеры	- Детский сад №4 - Экономические агенты
Целевая группа	Пользователи детского сада №4 Жители зоны ревитализации
Описание проекта	Дорога ведущая к детскому саду №4, разбита, передвижение по ней затруднительно как на транспорте так и пешком. Планируется реконструировать участок улицы Тельмана длиной 300 метров.
Примерная стоимость	1 000 000 леев.
Источник финансирования	- Местные органы власти - Иностранные доноры - Региональный бюджет
Ожидаемые результаты проекта	Обеспечена безопасность пешеходов и водителей
Показатели	- Протяженность установленных тротуаров - Протяженность реконструированной дороги

Номер проекта	11
Название проекта	Ликвидация несанкционированных мусоросвалок в зоне ревитализации.
Цели проекта городской Ревитализации	- Повышение уровня привлекательности зоны ревитализации - Предотвращение загрязнения окружающей среды
Локализация	Улицы Огородная, Тельмана и Волгоградская.

Ответственная организация	Примария муниципия Чадыр-Лунга.
Партнеры	- Ассоциации Жильцов - Местные жители.
Целевая группа	- Жители зоны ревитализации
Описание проекта	Суть проекта заключается в ликвидации силами местных органов власти и местных жителей, стихийных мусоросвалок находящихся по улицам: Огородная, Тельмана и Волгоградская.
Примерная стоимость	50 000 леев.
Источник финансирования	- Местные органы власти - Проекты иностранных доноров - Контрибуция местных жителей
Ожидаемые результаты проекта	- Улучшение экологической ситуации в зоне ревитализации - Улучшение привлекательности района.
Показатели	- Количество ликвидированных мусоросвалок - Количество волонтеров вовлеченных в проект

Номер проекта	12
Название проекта	Установка камер наблюдения в местах несанкционированных свалок мусора
Цели проекта городской Ревитализации	- Предотвращение загрязнения окружающей среды - Выявление нарушителей загрязняющих окружающую среду.
Локализация	Улицы Огородная, Тельмана и Волгоградская.
Ответственная организация	Примария муниципия Чадыр-Лунга.
Партнеры	- Ассоциации Жильцов - Местные жители.
Целевая группа	Местные жители
Описание проекта	Для дополнительной мотивации местных жителей к соблюдению правил и формирования в них культуры утилизации твердых бытовых отходов, а так же облегчения поиска нарушителей выбрасывающих мусор в не положенном месте, нами планируется установить 6 камер в местах образования стихийных мусоросвалок. Планируется установить по 2 камеры на каждом участке, а так же фонари для освещения территории в ночное время.
Примерная стоимость	20 000 леев.
Источник финансирования	- Местный бюджет - Проекты
Ожидаемые результаты проекта	- Повышения уровня привлекательности района - Снижение уровня загрязнения окружающей среды
Показатели	Количество установленных камер наблюдения и фонарей.

Общая стоимость проектов- 2 828 000 леев.

5.Внедрение программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга

Разработка и внедрение программы ревитализации муниципия Чадыр-Лунга велась с соблюдением принципов отбора проектов с высокой эффективностью воздействия на сообщество, обязательной контрибуции со стороны местных жителей и устойчивого сотрудничества с местными организациями.

В этой главе описывается вовлечение всех заинтересованных сторон в разработку и реализацию стратегии ревитализации муниципия Чадыр-Лунга для ее максимально эффективного воздействия на сообщество.

5.1 Мероприятия на этапе разработки программы ревитализации

На этапе подготовки программы по ревитализации муниципия Чадыр-Лунга и более качественного проведения анализа показателей были налажены партнерские отношения с местным инспекторатом полиции, управлением занятости, управлением здравоохранения и социальной защиты, а так же районной администрацией. В районах города так же проходило общение с местными жителями в формате один на один. Так же была создана рабочая группа из представителей бизнеса, публичных организаций, ассоциаций жильцов, местных органов власти, которые являются местными лидерами и смогут обеспечить максимальное участие жителей зоны в реализации стратегии по ревитализации. Все дальнейшие консультации по созданию стратегии по ревитализации проводились с рабочей группой. Все заседания рабочей группы х в здании детского сада №4 находящегося в зоне ревитализации.

5.2 Деятельность на этапе реализации программы по ревитализации

В процессе реализации стратегии по ревитализации муниципия Чадыр-Лунга, соблюдались следующие механизмы:

Комплексный подход и взаимодополняемость проектов- проекты ориентированы на 2 основных направления. Первым направлением является создание положительного имиджа зоны, ориентированной на комфортную жизнь молодых семей и развитие молодежи. Это решение было предпринято для привлечения молодых семей в зону и создания возможностей для детей заниматься спортом и играми на открытом воздухе. Вторым направлением является защита окружающей и вовлечение местных жителей в реализацию проблем на местном уровне. Каждый проект любого из направлений дополняет уже имеющиеся и создает единую структуру воздействующую на жителей зоны.

Софинансирование проектов- Каждый проект подразумевает не только софинансирование со стороны примарии, а также и со стороны местных жителей. В проекте №5 наличие софинансирования со стороны жильцов домов, во дворах которых планируется создание детских площадок будет определяющим фактором. Софинансирование гарантирует более долгий срок сохранности объекта, а также вовлечение местных жителей в реализацию проекта. Софинансирование в оставшихся проектах может быть как денежном так и в натуральном эквиваленте, посредством предоставления материалов или работы по реализации проекта.

Межинституциональное партнерство- для более эффективной реализации проекта необходимо налаживание партнерских отношений между различными институтами, такими как: местные органы власти, неправительственные организации, ассоциации жильцов, дошкольными учреждениями и бизнесом. Участие заинтересованных сторон в реализации стратегии по ревитализации, является ключом к достижению поставленных целей и реализации запланированных проектов. Вовлечение заинтересованных сторон будет проводится путем организации встреч, проведению ежегодного отчета о темпах реализации стратегии, проведению акций по сбору средств совместно с местными организациями, а так же публикации о проведенных мероприятиях на странице примарии в Фейсбук и на сайте примарии.

Учет и преодоление рисков – это ключевой компонент в реализации стратегии позволяющий успешно реализовать программу.

Таблица 8. Менеджмент рисков.

№	Название риска	Преодоление риска	Ответственный
1	Пассивность местных жителей	- Вовлечение местных лидеров в мобилизацию жителей зоны - Вовлечение ассоциаций жильцов и местных НПО в реализацию стратегии -	- Примария муниципия Чадыр-Лунга
2	Нехватка финансовых ресурсов	- Привлечение финансов из других источников (Фонды, НПО, Проекты)	- Ответственный за городскую ревитализацию мун. Чадыр-Лунга - Примария муниципия Чадыр-Лунга - Ассоциации жильцов

Дополнительные источники финансирования. Стратегия ревитализации подразумевает обширного источника финансирования проектов, таких как: Местный бюджет, региональный бюджет, национальный бюджет, иностранные доноры, международные и национальные фонды, конкурсы, региональные и иностранные проекты и другие. В рамках реализации стратегии ревитализации муниципия Чадыр-Лунга 50% всего финансирования планируется привлечь при помощи различных фондов и проектов.

6 Менеджмент программы ревитализации

Система менеджмента программы возрождения зоны ревитализации муниципия Чадыр-Лунга состоит из следующих структур:

- Мэрия мун. Чадыр-Лунга играет роль координационного учреждения в процессе внедрения программы. В примэрии был создан Координационный комитет который будет ответственным органом по внедрению.
- Лицо, ответственное за городскую ревитализацию, является координатором процесса внедрения программы. Координатор будет отвечать за:

1. Менеджмент и мониторинг программы, включая подготовку ежегодных планов действий программы, в зависимости от темпов реализации и факторов влияющих на ее успех;
2. Сотрудничество с консультативной группой для обеспечения участия резидентов в процессе внедрения стратегии;
3. Ежегодная отчетность в виде выступлений на ежегодном отчете о проведенной работе мэрии, также публикация отчета в Фейсбук, газете и на сайте примарии;
4. Адаптация программы ревитализации к реальным потребностям в зоне путем консультаций Координационным комитетом и Консультативной комиссией проходящих ежеквартально, для сохранения актуальности предпринимаемых шагов;
5. Информирование и предложение о внесении изменений в стратегию ревитализации муниципия Чадыр-Лунга на заседаниях муниципального совета мун. Чадыр-Лунга;
6. Сотрудничество с различными структурами и специалистами примарии, а также с различными учреждениями и организациями муниципия для обеспечения надлежащего внедрения программы.

- Консультативная комиссия является межсекторальной группой, роль которой заключается в обеспечении диалога между примарией внедряющей проект и жителями заинтересованными в внедрении данного проекта. Более того, через местных лидеров комиссия будет поощрять и содействовать вовлечению местных

партнеров и в особенности жителей зоны в конкретные действия по внедрению проекта, собственным вкладом в виде волонтерской деятельности, в финансовом вкладе и т.д.

- Муниципальный совет Чадыр-Лунги является представительным органом города, который утверждает программу, внесенные изменения и утверждает годовой бюджет города (в том числе источники финансирования для реализации программы).

- Партнерами проекта являются социально-культурные учреждения города, местные предприниматели, ассоциации жильцов, неправительственные организации и другие заинтересованные в процессе ревитализации стороны.

1. Роль партнеров заключается в содействии эффективному внедрению программы посредством: финансовых взносов и в натуральном выражении (Оборудование, материалы, работа, специалисты, волонтеры);

2. Участие в процессе принятия решений (на обсуждениях и заседаниях Консультативной комиссии); продвижение процесса на местном и районном / национальном уровнях.

Среди основных партнеров процесса оживления:

1. Детский сад №4, на базе данного детского сада будут проводиться мероприятия и встречи по дополнению и внесению изменений в стратегию ревитализации мун. Чадыр-Лунга, а также оказывать поддержку в мобилизации местных жителей.

2. Почтовое отделение будет содействовать распространению новостей и информации о ходе процесса внедрения стратегии и проводимых мероприятиях.

3. Ассоциации жильцов находящиеся на территории зоны будут вносить свой вклад в внедрение стратегии ревитализации как в виде контрибуций для проектов так и в мобилизации сообщества.

На региональном уровне Агентство регионального развития " АТО Гагаузия " является основным партнером для муниципия Чадыр-Лунга в процессе реализации стратегии городской ревитализации путем поддержки в реализации программы (мониторинг, поиск финансирования, консультации и др.).

7 Мониторинг и оценка программы ревитализации

Мониторинг представляет собой наблюдение за процессом внедрения программы и регистрацию ее изменяющегося состояния для получения знаний о ходе ее внедрения. Система мониторинга программы должна позволять объективно измерять показатели по установленным временным интервалам, благодаря которым можно будет оценить эффективность реализованных проектов, а также принять меры по корректировке и актуализации.

Целью мониторинга процессов ревитализации в городе является предоставление информации, на основе которой оценивается прогресс по внедрению стратегии и анализируются темпы и направленность изменений (Прогресс, стагнация) для своевременной реакции на сложившуюся ситуацию.

Мониторинг позволяет выявить трудности или нарушения в реализации программы. Он также обеспечивает соответствие реализуемых проектов ранее утвержденным целям и выполняет функцию внутреннего контроля, включая оценку эффективности и целесообразности реализации индивидуальных действий по программе, а также окончательную оценку-проверку того, были ли достигнуты поставленные цели. Мониторинг и оценка программы будут осуществляться на основе реализованных проектов, с помощью индикаторов, указанных в каждом проекте, а в целом в соответствии с показателями результата в соответствии с таблицей № 8.

Таблица 9. Цели и показатели реализации стратегии ревитализации.

№	Цель стратегии ревитализации	Показатели прогресса внедрения стратегии
1	Вовлечение население в решение проблем на местном уровне и налаживание партнерских отношений между ассоциациями, инициативными группами	- Количество волонтеров вовлеченных в мероприятия. - Количество Ассоциаций жильцов вовлеченных в процесс.

	и местными органами власти	- Конtribusi собранная жителями зоны.
2	Привлечь новых жителей в зону путем создание благоприятных условий для отдыха и занятия спортом детей, и жителей зоны.	- Количество реализованных проектов из стратегии ревитализации.
3	Реализация потенциала участка центрального парка прилегающего к зоне ревитализации и озера «Запруда», для улучшения туристической привлекательности города.	- Количество реализованных проектов из стратегии ревитализации. - Количество посетителей парка.

Учреждением, ответственным за мониторинг и оценку программы, является примария муниципия Чадыр-Лунга, через лицо ответственное за городскую ревитализацию. Документы по мониторингу будут составляться ежегодно на основании отчетности по проектам. Отчеты об оценке будут иметь разнообразную форму: информационные заметки, публичные обсуждения, публикации на веб-страницах и т. д. По завершении процесса внедрения программы будет разработан и представлен общественности окончательный отчет об оценке программы.

Секретарь



В. Чебанова