



REPUBLICA MOLDOVA
UTA GĂGAUZIA
MUNICIPIUL CEADÎR-LUNGA
CONSILIUL MUNICIPAL
MD-6101, strada LENIN, 91

РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА
АТО ГАҒАУЗИЯ
МУНИЦИПИЙ ЧАДЫР-ЛУНГА
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ СОВЕТ
6100, ул. Ленина, 91
tel. +(373 291) 2-08-36
fax. +(373 291) 2-25-04
www.ceadir-lunga.md
sovetcadirlunga@gmail.com



MOLDOVA RESPUBLİKASI
GAGAUZIYA (GAGAUZ ERI)
AVTONOM-TERİTORIAL BÖLGESI
ÇADIR-LUNGA MUNITİPIYASI
MUNITİPIYASININ NASAATI
MD-6101, LENİN sokaa, 91

РЕШЕНИЕ

27.10.2020г.

№20/2

мун. Чадыр-Лунга

Об утверждении Стратегии Социально - Экономического развития
мун.Чадыр-Лунга 2020-2025 годы

В рамках объявления 2020 года Годом экономического развития мун.Чадыр-Лунга решением Муниципального Совета №1/11 от 11.02.2020г., а также проекта Comunitatea Mea где разработанный документ представляет собой обновленную редакцию Стратегии Социально-Экономического Развития мун. Чадыр-Лунга на период 2016-2022 гг., утвержденную решением совета № LXII/02 от 26.05.2015 г., обновленную решением Совета № XVII / 8 от 20.09.2016. Последующее обновление было выполнено Рабочей Группой по Стратегическому Планированию, созданной в соответствии с распоряжением Примара мун. Чадыр-Лунга №. 23-р от 1 января 2020 года при технической и методической помощи консультантов Института Городского Развития в рамках программы Comunitatea Mea, внедрённой IREX при финансовой поддержке Агентства США по Международному Развитию (USAID).

В соответствии с ч.(2) ст.29 Закона РМ «О местном публичном управлении» №436-XVI от 28.12.2006 года,

Чадыр-Лунгский Муниципальный Совет

РЕШИЛ:

1. Утвердить Стратегию Социально-Экономического развития мун.Чадыр-Лунга 2020-2025 годы.
2. Контроль за выполнение настоящего решения возложить на заместителя примара мун.Чадыр-Луунга Кара В.И

Председатель Совета

Контрассигнует:

И.о.Секретаря Совета



Новачлы Наталья

Березов Станислав

**Стратегия Социально-Экономического
Развития мун. Чадыр-Лунга
на 2020-2025 годы**

Содержание

Список рисунков	4
Список таблиц	4
1. Введение и краткое содержание.....	6
1.1. Раздаточный материал МСП	6
1.2. Национальный и региональный контекст	7
1.3. Комитет МСП и Команды.....	7
1.4. Утверждение муниципального совета	8
2. Введение в стратегическое планирование.....	9
2.1. Разработка Методологии подготовки стратегического плана	9
2.2. Правовые и институциональные основы развития сообщества	9
2.3. Общая информация о сообществе.....	10
3. Диагностический анализ муниципия	11
3.1. Общие данные о муниципии	11
3.1.1. Физико-географические характеристики	11
3.1.2. Рельеф.....	11
3.1.3. Исторические этапы развития	11
3.2. Природный капитал	14
3.2.1. Лесной фонд, флора и фауна	14
3.2.2. Наземные водоёмы и подземные воды	15
3.2.3. Климат и воздух.....	17
3.2.4. Почвы и подземные залежи.....	18
3.3. Планирование градостроительства.....	21
3.3.1. Городское развитие	21
3.3.2. Топографическое описание	22
3.4. Социально-культурная сфера.....	24
3.4.1. Демография и миграционный процесс	24
3.4.2. Уровень доходов населения	25
3.4.3. Занятость населения на рынке труда	25
3.4.4. Миграционный профили	26
3.4.5. Деятельность общественных организаций	33
3.4.6. Культура.....	34
3.4.7. Спорт.....	36
3.4.8. Отдых и развлечения.....	38
3.4.9. Средства массовой информации	39
3.5. Социальные услуги	40
3.5.1. Воспитание и образование.....	40
3.5.2. здравоохранение	49
3.6. Экономика.....	53
3.6.1. Эволюция экономики муниципия в целом	53
3.6.2. Промышленности	54
3.6.3. Сельскохозяйственный сектор	54
3.6.4. Торговля и услуги	54
3.6.5. Существующие местные возможности развития экономики	55
3.7. Инфраструктура	56
3.7.1. Административная инфраструктура	56
3.7.2. Транспортная инфраструктура.....	57
3.7.3. Инфраструктура водоснабжения и канализации.....	58
3.7.4. Сети уличного освещения.....	60
3.7.5. Гидрологическая сеть эвакуации вод от атмосферных осадков	62
3.7.6. Жилищный фонд	63
3.8. Экология	65

3.8.1. Показатели загрязнённости грунтовых вод	65
3.8.2. Показатели загрязнённости грунтовых вод	66
3.8.3. Агрохимическое состояние почв	67
3.8.4. Загрязнённость воздуха	69
3.8.5. Радиационный фон	69
3.8.6. Экологическое воспитание и проведение мероприятий в пользу сообщества	69
3.9. Местное управление и менеджмент	71
3.9.1. Управление и организация деятельности примэрии	71
3.9.2. Прозрачность деятельности и принятия решений.....	74
3.9.3. Местный бюджет.....	76
3.10. Анализ SWOT.....	78
4. Стратегия социально-экономического развития сообщества	80
4.1. Видение сообщества	80
4.2. Стратегические рамки и направления.....	81
4.3. План Действий	83
4.4. План и структура мониторинга и оценки	103
4.4.1. Этапы внедрения	103
4.4.2. Мониторинг стратегии	103
4.5. Контроль и оценка.....	107
Приложения	108

Разработка данного документа стала возможной благодаря щедрой поддержке американского народа в лице USAID. За содержание этого материала отвечает Рабочая группа по стратегическому планированию, созданная Распоряжением мэра №. 23-р от 30 января 2020 года и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

Список рисунков

Рисунок 1. Динамика демографических показателей города Чадыр-Лунга	24
Рисунок 2. Характеристика интервьюируемых в рамках опроса.....	27
Рисунок 3. Ответы респондентов на вопрос: <i>Как вы думаете, какие самые важные проблемы населённого пункта на данный момент?</i>	28
Рисунок 4. Ответы респондентов на вопрос: <i>Каковы, на ваш взгляд, наиболее важные проблемы, с которыми столкнулись местные жители, эмигрировавшие в другие страны?</i>	28
Рисунок 5. Ответы респондентов на вопрос: <i>Как вы думаете, как местные жители относятся к мигрантам?</i>	28
Рисунок 6. Ответы респондентов на вопрос: <i>Какими словами лично Вы охарактеризуете такое явление, как миграция и уехавшие земляки?</i>	28
Рисунок 7. Характеристика интервьюируемых в рамках опроса.....	29
Рисунок 8. Ответы респондентов на вопрос: <i>В какой степени вы удовлетворены тем, как мун. Чадыр-Лунга выглядит сегодня??</i>	29
Рисунок 9. Ответы респондентов на вопрос: <i>Насколько вы удовлетворены услугами, предлагаемыми Примэрией?</i>	29
Рисунок 10. Ответы респондентов на вопрос: <i>Насколько вы доверяете, что Примэрия принимает правильные решения для сообщества, в том числе для диаспоры?</i>	30
Рисунок 11. Ответы респондентов на вопрос: <i>В какой степени вы довольны Вашим взаимодействием с местными учреждениями / примэрией?</i>	30
Рисунок 12. Ответы респондентов на вопрос: <i>Какими услугами предлагаемыми Примэрией Вы воспользовались?</i>	30
Рисунок 13. Ответы респондентов на вопрос: <i>Каковы ваши ожидания от Вашего взаимодействия с местными властями?</i>	30
Рисунок 14. Ответы респондентов на вопрос: <i>Какие другие услуги, которые могла бы предоставлять Примэрия, Вы бы хотели предложить?</i>	31
Рисунок 15. Ответы респондентов на вопрос: <i>Вы используете сайт примэрии или Facebook?</i>	31
Рисунок 16. Ответы респондентов на вопрос: <i>Как часто вы посещаете сайт Примэрии или страницу в Facebook?</i>	31
Рисунок 17. Ответы респондентов на вопрос: <i>Хотели бы Вы принять участие в процессе принятия решений Примэрии?</i>	31
Рисунок 18. Ответы респондентов на вопрос: <i>Участвовали ли Вы в инициативах Ассоциации земляков или других инициативах по развитию населенного пункта?</i>	32
Рисунок 19. Ответы респондентов на вопрос: <i>Когда в последний раз вы пользовались услугами Примэрии?</i>	32
Рисунок 21. Общая заболеваемость всего населения (все болезни, на 10 тыс. жителей)	49
Рисунок 22. Общая распространённость заболеваний всего населения (все болезни, на 10 тыс. жителей)	50
Рисунок 23. Общая смертность населения (на 100 тысяч жителей)	50
Рисунок 24. Динамика подключения частных хозяйств к водопроводной сети	59
Рисунок 25. Динамика подключения частных хозяйств канализационной сети	60
Рисунок 26. Степень оснащения коммунальными услугами	64
Рисунок 27. Динамика индекса загрязнённости воды 1РА в речке Лунга.....	65
Рисунок 28. Концентрации тяжёлых металлов в различных местах города выраженные в предельно допустимых концентрациях	67
Рисунок 29. Динамика суммы DDT на территории метеостанции.....	68
Рисунок 30. Амбиентный эквивалент дозы радиации гамма, зарегистрированный метеостанцией.....	69
Рисунок 31. Организационная структура примэрии города Чадыр-Лунга	73

Список таблиц

Таблица 1. Состав Рабочей Группы Стратегического Планирования	7
Таблица 2. Социально-экономические показатели мун. Чадыр-Лунга, 2020	10

Таблица 3. Площади, занимаемые лесным фондом.....	14
Таблица 4. Площади, занимаемые лесным фондом.....	14
Таблица 5. Динамика изменения глубины пруда "Кировский 2", м.....	16
Таблица 6. Мощности источников питьевой воды и объёмы её забора.....	17
Таблица 7. Статистика проявлений неблагоприятных климатических факторов.....	18
Таблица 8. Структура земельного капитала по типам участков и почв.....	18
Таблица 9. Степень использования земельного капитала, 2020.....	19
Таблица 10. Динамика площадей деградированных пастбищ.....	19
Таблица 11. Наименования и основные характеристики имеющихся полезных ископаемых	19
Таблица 12. Количество построенных новых зданий и элементов инфраструктуры	21
Таблица 13. Количество зданий и элементов инфраструктуры, капитально отремонтированных за последние 5 лет	22
Таблица 14. Динамика демографических показателей города Чадыр-Лунга.....	24
Таблица 15. Занятость населения на рынке труда.....	25
Таблица 16. Общие данные о миграции населения, 2019	26
Таблица 17. Динамика количества детей дошкольного возраста в мун. Чадыр-Лунга	40
Таблица 18. Степень использования мощностей детского сада "Василек"	40
Таблица 19. Степень использования мощностей детского сада "Березка"	41
Таблица 20. Степень использования мощностей детского сада "Колокольчик"	41
Таблица 21. Степень использования мощностей ясли-сада "Золотой ключик".....	42
Таблица 22. Степень использования мощностей детского сада "Ивушка"	43
Таблица 23. Степень использования мощностей детского сада "Андрееш".....	43
Таблица 24. Динамика числа детей школьного возраста в мун. Чадыр-Лунга	44
Таблица 25. Степень использования мощностей гимназии им. Петра Казмалы.....	45
Таблица 26. Степень использования мощностей гимназии им. Георгия Сыртмача.....	45
Таблица 27. Степень использования мощностей школы-интернат.....	46
Таблица 28. Степень использования мощностей лицея "Оризон".....	46
Таблица 29. Степень использования мощностей лицея им. М. Губогло	47
Таблица 30. Степень использования мощностей лицея им. В. Мошкова	47
Таблица 31. Степень использования мощностей теоретического лицея №2	48
Таблица 32. Степень использования мощностей профессионально-технического училища.....	48
Таблица 33. Степень использования больницами коек в году	51
Таблица 34. Количество коек больниц Гагаузии.....	51
Таблица 35. Экономические агенты, 2020.....	53
Таблица 36. Основные экономические агенты, 2020.....	53
Таблица 37. Существующие местные возможности развития экономики.....	55
Таблица 38. Годовые затраты на отопление зданий, находящихся на балансе Примэрии	56
Таблица 39. Показатели, характеризующие развитие транспортной инфраструктуры города.....	57
Таблица 40. Показатели, характеризующие сеть уличного освещения	60
Таблица 41. Расшифровка класса качества воды в зависимости от индекса 1РА.....	65
Таблица 42. Динамика основных позиций городского бюджета, тыс. леев.....	76

1. Введение и краткое содержание

1.1. Раздаточный материал МСП

Данный документ представляет собой обновленную редакцию Стратегии Социально-Экономического Развития (далее ССЭР) мун. Чадыр-Лунга на период 2016-2022 гг., утвержденной решением совета № LXII/02 от 26.05.2015 г., обновленной решением совета № XVII / 8 от 20.09.2016. Последующее обновление было выполнено Рабочей Группой по Стратегическому Планированию (далее РГСП), созданной в соответствии с распоряжением примара мун. Чадыр-Лунга №. 23-р от 1 января 2020 года при технической и методической помощи консультантов Института Городского Развития в рамках программы Comunitatea Mea, внедрённой IREX при финансовой поддержке Агентства США по Международному Развитию (USAID). За содержание этого материала отвечает Рабочая Группа по Стратегическому Планированию и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

Новая редакция направлена на обновление видения, стратегических целей и плана действий на период 2020–2025 годов, а также на разработку портфеля проектов стратегии. Стратегия подчеркивает сильные стороны муниципия и основана на социально-человеческом потенциале, развитии местной экономики, общественных служб, учреждений социальной и деловой инфраструктуры, а также на способности органов местного публичного управления и структур гражданского общества брать на себя ответственность за процесс местного развития.

Принципы, лежащие в основе разработки документа: (i) содействие эффективному и ответственному местному самоуправлению; (ii) содействие процессу принятия решений на основе участия; и (iii) продвижение принципов устойчивого развития на местном уровне.

Основными целями ССЭР мун. Чадыр-Лунга являются: (i) определение стратегического видения и направлений развития, динамики и глубины предполагаемого развития; (ii) рационализация деятельности местных органов власти по управлению населённым пунктом; (iii) эффективное использование финансовых ресурсов; (iv) продвижение населённого пункта (уникальные, неповторимые, конкурентоспособные аспекты); и (v) привлечение внешних источников финансирования (государственный бюджет, иностранные инвестиции, пожертвования, гранты) для реализации запланированных инвестиционных проектов.

Бенефициарами Стратегии являются жители мун. Чадыр-Лунга, органы местного публичного управления, структуры гражданского общества, образовательные учреждения, частный сектор, молодежь, а также все лица, заинтересованные в местном устойчивом развитии.

ССЭР мун. Чадыр-Лунга на период 2020 - 2025 гг. состоит из пяти частей и включает в себя: (i) Диагностический анализ (включая SWOT-анализ); (ii) общие рамки стратегии (видение и направления развития); (iii) план действий; (iv) этапы реализации и мониторинг реализации стратегии; (v) портфель приоритетных проектов.

План действий на период 2020 - 2025 гг. включает все действия / меры, направленные на достижение стратегических целей, с указанием: стоимости, периода реализации, ответственных за выполнение действий, потенциальных источников финансирования, а также показателей мониторинга и ожидаемых результатов после реализации каждого действия / меры.

1.2. Национальный и региональный контекст

Стратегия представляет собой комплексный документ, разработанный в рамках широкого партнерства, основанного на программных документах:

- местного развития (старая редакция Стратегии социально-экономического развития муниципалитета Чадыр-Лунга на 2016 - 2022 годы, Генеральный план города мун. Чадыр-Лунга на 2015-2030 годы, План местного экономического развития муниципалитета Чадыр-Лунга 2019-2023гг.);
- регионального развития (Стратегия Регионального Развития региона развития АТО Гагаузия на 2017-2020 гг., Региональный Оперативный План 2017-2020 и Региональные Секторальные Программы); и
- национального развития (Национальная стратегия развития "Молдова 2030", отраслевые стратегии развития).

1.3. Комитет МСП и Команды

Этот документ представляет собой Стратегию Социально-Экономического Развития (ССЭР) мун. Чадыр-Лунга на период 2020–2025 гг., разработанную на основе широкого участия в соответствии с Руководством разработанным программой USAID / Comunitatea Mea (CM) Молдова.

Стратегия Социально-Экономического Развития является документом государственной политики, который будет направлять действия местной публичной администрации в течение следующих 5 лет, чтобы обеспечить непрерывный и последовательный процесс развития населенного пункта.

Стратегия Социально-Экономического Развития является документом государственной политики, который будет направлять действия местной публичной администрации в течение следующих 5 лет, чтобы обеспечить непрерывный и последовательный процесс развития населенного пункта.

Для разработки стратегии была создана рабочая группа, состав которой был утвержден распоряжением примара №. 23-р от 30 января 2020 года, следующим образом:

Таблица 1. Состав Рабочей Группы Стратегического Планирования

#	Фамилия, имя	Должности
1.	Кулева Мария Константиновна	Бизнес, советник мун. совета
2.	Русев, Виктор Васильевич	Социальная сфера, советник, НПО
3.	Меражи Харлампий Иванович	Бизнес, советник мун. совета
4.	Голиш Виктор Валерьевич	Советник мун. совета, бизнес
5.	Кихаял Захарий Дмитриевич	Бизнес, советник мун. совета
6.	Новачлы Наталья Борисовна	Советник мун. совета, образование
7.	Рябая Диана Николаевна	Советник мун. совета, образование

#	Фамилия, имя	Должности
8.	Кожокарь Екатерина Дмитриевна	Социальная сфера, советник, НПО
9.	Терзинов Дмитрий Семенович	Социальная сфера, НПО
10.	Фазлы Олег Николаевич	Социальная сфера
11.	Кисеев Николай Николаевич	Бизнес, советник мун. совета
12.	Топал Анатолий Афанасиевич	Примар мун. Чадыр-Лунга
13.	Кара Валентин Иванович	Заместитель примара
14.	Стамов Михаил Петрович	Заместитель примара
15.	Баку Мария Ивановна	ОНПУ, гл. специалист по связям с общественностью
16.	Березов Станислав Викторович	ОНПУ, начальник юридического отдела
17.	Виноградов Владимир Николаевич	ОНПУ, главный бухгалтер
18.	Кирчиогло Анна Петровна	ОНПУ, главный архитектор
19.	Маринова Евгения Христофоровна	ОНПУ, главный специалист по землеустройству
20.	Чебанова Олеся Николаевна	Секретарь муниципального совета
21.	Чобаника Людмила Михайловна	ОНПУ, главный специалист по сбору налогов
22.	Торлак Иван Павлович	Начальник Отдела Благоустройства и Санитарной Очистки
23.	Железогло Светлана Владимировна	Образование, педагог
24.	Ротарь Вера Владимировна	Образование, педагог
25.	Шпатаковская Валентина	Образование, педагог
26.	Калын Наталья Ильинична	Образование, педагог
27.	Петиш Наталья Гергцевна	Образование, педагог
28.	Кывыржик Наталья Ивановна	Образование, педагог

Источник: Распоряжение примара №. 23-р от 30 января 2020 года

1.4. Утверждение муниципального совета

Стратегия была утверждена решением местного совета №_____ от _____ 2020 года.

2. Введение в стратегическое планирование

2.1. Разработка Методологии подготовки стратегического плана

Этот документ был разработан с целью содействия процессу социально-экономического развития населенного пункта, чтобы установить четкие ориентиры для объединения общих усилий членов сообщества, направленных на улучшение качества жизни граждан.

Рабочая методология соблюдала логику разработки стратегии:

- 1) **Диагностический анализ**, основан на существующих данных и разработан с участием заинтересованных сторон (публичное управление, бизнес-среда, гражданское общество) и представители разных областей. Этот анализ, который содержит тематическое измерение, но также и интегрированный, послужил рабочим материалом в рабочих группах.
- 2) **SWOT-анализ** - инструмент для анализа потенциала развития муниципия, выделяет сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, возникающие в результате диагностики территории на основе процесса участия заинтересованных сторон (отраслевые рабочие группы, интервью, семинары, фокус группы, гражданские дебаты).
- 3) Стратегия содержит **видение, основные стратегические направления развития специфические цели** развития муниципия, которые измеримы с точки зрения времени, актуальности и конкретных результатов.
- 4) **План действий на период 2020-2025 гг.** содержит конкретные действия, которые необходимо предпринять в краткосрочной и среднесрочной перспективе для достижения конкретных целей развития, изложенных в Стратегии.

В этом же контексте методология разработки обеспечивала участие и прозрачность этого документа путем организации интервью, анкет, семинаров, фокус-групп, тренингов, отраслевых рабочих групп, консультаций и общественных слушаний на основных этапах разработки, чтобы выразить потребности всех социальных категорий. Были соблюдены принципы равенства и гендерного равенства, интеграции и репрезентативности всех групп в обществе (критерии возраста, пола, этнической принадлежности, религиозной принадлежности, уязвимых категории и т. д.).

На основе плана действий будут составляться годовые планы действий на уровне местного совета Чадыр-Лунга.

2.2. Правовые и институциональные основы развития сообщества

Стратегия Социально-Экономического Развития мун. Чадыр-Лунга на период 2020 - 2025 гг. является документом о интегрированном стратегическом планировании, на местном уровне, и важным инструментом для лиц, принимающих решения, заинтересованных сторон и, что немаловажно, для граждан, в котором включены лучшие решения для повышения качества жизни путем обеспечения здоровой среды для устойчивого развития в среднесрочной и долгосрочной перспективе в населённом пункте.

Данный документ представляет собой обновленную редакцию Стратегии Социально-Экономического Развития (далее ССЭР) мун. Чадыр-Лунга на период 2016-2022 гг., утвержденной решением совета № LXII/02 от 26.05.2015 г., обновленной решением совета № XVII / 8 от 20.09.2016. Последующее обновление было выполнено Рабочей Группой по Стратегическому Планированию (далее РГСП), созданной в соответствии с распоряжением примара мун. Чадыр-Лунга №. 23-р от 1 января 2020 года при технической и методической помощи консультантов Института Городского Развития в рамках программы Comunitatea Mea, внедрённой IREX при финансовой поддержке Агентства США по Международному Развитию (USAID). За содержание этого материала отвечает Рабочая Группа по Стратегическому Планированию и не обязательно отражает точку зрения USAID или правительства США.

2.3. Общая информация о сообществе

На 01.01.2020 года, в мун. Чадыр-Лунга зарегистрированы следующие социально-экономические показатели:

Таблица 2. Социально-экономические показатели мун. Чадыр-Лунга, 2020

	Социально-экономические показатели	2020
1	Общая численность постоянного населения, тыс. жителей	22,8
2	Общая численность населения, в том числе	19332
2.1.	- 0-3 года	792
2.2.	- 3-7 лет	1426
2.3	- 7-15 лет	2138
2.4	- 15-24 года	1825
2.5	- 25-49 лет	7890
2.6	- 50-60 лет	2350
2.7	- 60 и более	2911
2.8	- Мигранты	~3500
3.	Количество экономических агентов	819
3.1	- физические лица	132
3.2	- юридические лица	687
4	Количество сотрудников, в том числе	7400
4.1	- в бюджетной сфере	300
4.2	- в реальной экономике	7100
5	Средняя зарплата (расчетная), MDL/месяц	4000
6	Общий исполненный бюджет (доходы) за 2019 г., тыс. лей	59928
6.1	- Собственные доходы, 2019, тыс. лей	19189
7	Общее количество хозяйств	7082
7.1	% хозяйств, подключенных к водопроводу	97%
7.2	% хозяйств, подключенных к канализации	55%
7.3	% хозяйств-бенефициары вывоза отходов	
7.4	% хозяйств, подключенных к газовой сети	85%
8	Протяженность местных дорог (всего в км)	75,5
8.1	% местных дорог с жестким покрытием	50%
8.2	% улиц с ночным освещением	73%

3. Диагностический анализ муниципия

3.1. Общие данные о муниципии

3.1.1. Физико-географические характеристики

Муниципий Чадыр-Лунга расположен на юге Республики Молдова, на расстоянии 30 км от муниципия Комрата и 130 км от муниципия Кишинёв. Он входит в состав автономного территориального образования Гагаузия и является административным центром Чадыр-Лунгского района. Общая площадь, занимаемая муниципием, составляет примерно 9,6 км².

Муниципий пересекают две автострады национального значения R36 и R37, а автострада R31 проходит по его окраинам. Так же, муниципий пересекает дорога местного значения L651, а дороги L649, L650, L653 въезжают в муниципий с разных сторон. Помимо этого, муниципий пересекает железная дорога, которая связывает его с Кишинёвом, Румынией и Украиной. На расстоянии 80 км от Чадыр-Лунги расположен портовый терминал Джурджулешты.

Согласно данным Примэрии мун. Чадыр-Лунга, его постоянное население на начало 2020 года составило 22,8 тыс. жителей, а наличное населения составляет 19,3 тыс. жителей. По количеству жителей, муниципий занимает 2 место среди городов Гагаузии.

Согласно Примэрии мун. Чадыр-Лунга в 2020 году, население муниципия имело следующий этнический состав:

- 76% - гагаузы,
- 5% - русские,
- 9% - болгары,
- 4% - украинцы,
- 4% - молдаване,
- 1% - цыгане,
- 1 % - другие национальности.

3.1.2. Рельеф

Муниципий Чадыр-Лунга расположен по обе стороны реки Лунга, которая пересекает его с Севера на Юг и разделяет на две приблизительно равные части. Центральная часть муниципия расположена в низине реки и имеет плоский горизонтальный рельеф. Западная его часть расположена на обширном склоне с небольшим уклоном, относительная высота которого примерно равна 30 метров. Восточная часть муниципия расположена на холме, который имеет более крутые склоны и относительную высоту примерно 50 м.

3.1.3. Исторические этапы развития

В период османской империи Буджак входил в состав Крымского ханства. До появления Чадыр-Лунги, на его нынешней территории жили ногайские татары. Их поселение называлось Аран Юрдо. Это отмечено в "Статистическом описании Бессарабии ... с 1822 по 1828 годов", изданном в Аккермане в 1899 г. Ногайские

названия в местную топонимику сохранились до сих пор: Альманжик, Бурлак чукуру, Манзыр маалеси, Шюльпень маалеси и другие.

Согласно документам по истории Чадыр-Лунги, полученных из национального архива РМ, первое упоминание о городе относится к 1812 году. Этот же год подтверждается и болгарскими источниками, согласно которым город Чадыр-Лунга основан в 1812 году переселенцами из города Хаджиоглу-Пазарджик (ныне город Добрич в Болгарии). Всего тогда переселилась 181 семья с общей численностью 1154 человек. Колонисты вначале жили в шатрах, расположенных на берегу реки Лунга, отсюда и пошло название поселения Чадыр-Лунга. Слово "Чадыр" в переводе с гагаузского означает шатер, а "Лунга" — это название речки, на берегах которой они располагались.

В 1818 году была образована Бессарабская область, давшая жителям особый статус. Фактически это была автономия. А в 1819 году особый статус получили гагаузы, болгары и все задунайские переселенцы. Указ Правительственного Сената от 29 декабря 1819 года закрепил право гагаузов жить на этой территории, наделив их статусом колонистов. Каждая семья получила бесплатно участок земли и денежную ссуду сроком на 10 лет. Предусматривалось освобождение от налогов на 7 лет и от воинской повинности на 50 лет. В этом же году, в Чадыр-Лунгу переселились и жители поселения Чадыр под предводительством своего священника Захария Чакира.

В 1825 году в Чадыр-Лунге была построена первая церковь. При церкви отец Захарий Чакир открыл школу, где сам обучал детей односельчан грамоте. На протяжении многих лет единственным местом, где дети прихожан могли научиться читать и писать, был дом Отца Захария и церковь.

В 1858 году 20 марта была открыта школа, содержащаяся на общественные средства. В 1871 г. Чадыр-Лунга стала волостным центром. В 1877 году была проложена железная дорога, а в 1878 г. в поселении был учрежден базар.

26 августа 1940 года Указом Президиума Верховного Совета МССР в Республике вместо волостей были созданы районы, но сохранились уезды. Чадыр-Лунга входила в состав Кагульского уезда. Началась коллективизация. В ночь с 13 на 14 июня 1941 года началась депортация. Жители города были депортированы в основном в Казахстан. Во время второй мировой войны, с 1941 по 1944 гг. серьезных разрушений в городе не произошло, были взорваны церковь и синагога. В послевоенные 1946 - 1947 года жители Чадыр-Лунги пережили голод. В 1949 году произошла вторая волна депортаций. В 40-е - 50-е годы государство направляло в край сотни и тысячи специалистов: агрономов, инженеров, бухгалтеров, экономистов, зоотехников, врачей, учителей. В этом периоде в Чадыр-Лунге была осуществлена электрификация, телефонизация и радиофикация.

В 1958 году Чадыр-Лунга преобразована в город районного подчинения, объединив два села Чадыр-Лунга и Тришполи. С этого года в Чадыр-Лунге стала бурно развиваться промышленность, город разрастался, благоустраивался. Начался период бурного развития экономики, торговли и социальной сферы. Были построены и успешно работали такие предприятия и заводы как: ЗЭТО, ОЭЗ, Мясокомбинат, Табакозавод, Ковровая фабрика, Промкомбинат, АТБ -24,

ПМК - 9, МСО и др. С середины 1958 года были введены регулярные авиарейсы из Кишинёва в Чадыр-Лунгу.

В 1990 году, 19 августа самопровозглашена Советская Гагаузская Республика. В 1994 году, 23 декабря принят закон "Об особом правовом статусе Гагауз Ери". В этом же году в городе построена и освящена православная церковь. В 1997 году создан Гагаузский национальный театр, а также открыт новый двухэтажный дом книги, в котором размещается городская библиотека.

В целом экономическое положение города, как и всей Молдовы, по-прежнему остается трудным. Самые крупные предприятия Чадыр-Лунги, составлявшие еще недавно ее славу и гордость, закрылись. В то же время ряд других предприятий, пережив спад, сумели выстоять и более или менее успешно проводят реструктуризацию производства. Среди них следует назвать АО "Скоп", АО "Техцентр", АО "Молдтелеком", АО "ЗЭТО", АО "ЧадырПетрол", АО "Берекет", АО "Дост", ООО "Гагауз-Газ", "Татлы су", конеферма "Ат-Пролин" и др.

3.2. Природный капитал

3.2.1. Лесной фонд, флора и фауна

Согласно данным, предоставленным Службой земельных отношений и кадастра Примэрии, площадь лесного фонда города Чадыр-Лунга составляет 880 га. Из них 77% (675 га) заняты лесами, 14% (124 га) - защитными полосами и 9% - общественными парками. Необходимо отметить тот факт, что за период 2010-2020 годов площадь лесного фонда оставалась неизменной (см. таблицу ниже).

Таблица 3. Площади, занимаемые лесным фондом

Наименование показателей	2010	2020
Общие площади лесного фонда, в том числе	880	880
Леса, га	675	675
Защитные лесополосы, га	124	124
Дендрарии, общественные парки, га	81	81

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Начиная с 2007 года, Примэрия проводит плановые вырубки лесополос с целью их омолаживания. Полученная древесина реализуется населению города. Основными проблемами связанные с содержанием, развитием и эксплуатацией лесного фонда на протяжении последних 5-ти лет являются:

1. Самовольные вырубки деревьев лесополос.
2. Отсутствие средств на прореживание, омолаживаемых и прокладку лесополос.

Из диких животных для охоты, в местных лесах в основном встречаются лисы, косули и дикие кабаны. Согласно информационной справке, предоставленной Главным управлением лесного хозяйства Чадыр-Лунгского района, их численность не большое, но стабильна. Пернатые для охоты представлены 2-мя основными видами - дикие утки и фазаны. Их приблизительное количество так же достаточно стабильно.

Таблица 4. Площади, занимаемые лесным фондом

Наименование показателей	2010	2020
Приблизительное поголовье диких животных:		
Косули	5	5
Дикие кабаны	10	10
Лисы	40	40
Приблизительное кол-во пернатых:		
Дикие утки	23	23
Дикие гуси	-	-
Фазаны	43	43

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Лесной фонд, флора и фауна используются администрацией города в качестве капитала незначительно, то есть в настоящее время этот натуральный капитал не является для города какой-либо существенной статьёй дохода и не используется для удовлетворения каких-либо социальных нужд достаточно широкого круга его жителей. В то же время, при определённых капитальных

вложениях и бережном отношении, его ценность могла бы возрасти существенно.

3.2.2. Наземные водоёмы и подземные воды

Наземные водоёмы Наземные воды города Чадыр-Лунга состоят из одной речки и 6-ти прудов:

1. речка "Лунга"
2. пруд "Санаторская"
3. пруд "Кировский 1"
4. пруд "Кировский 2"
5. пруд "Запруда"
6. пруд "Запруда верхняя"
7. пруд "Альманжик"

Река Лунга имеет длину 78 км и ширину в пределах 5-10 м. Разность высот между её истоками и устьем - 123 м, а средний уклон - 1,6%. Она протекает через центр города Чадыр-Лунга, разделяя его на две примерно одинаковые части. Вода речки характеризуется высоким уровнем минерализации, определённым характером почв и грунтов региона, через который она протекает. Из-за пониженного уровня годовых осадков, дебит речки невелик. Выше потечению от города Чадыр-Лунга, речка используется для орошения полей и для разведения рыбы в местах скопления воды. В черте города, берега речки не обустроены для времяпровождения и отдыха горожан.

Пруд "Санаторский" - самый большой из всех прудов, находящихся на балансе Примэрии. Его зеркальная площадь составляет 17 га. Он расположен к Северу от города, на расстоянии 1,5 км от его границ. Пруд "Кировский 1" занимает 8 га, а пруд "Кировский 2" – 16 га. Они оба расположены на Северо-востоке, на расстояниях, соответственно - 0,8 км и 1,5 км от городской черты. Пруды "Запруда" и "Запруда верхняя" имеют зеркальные площади, соответственно - 4 га и 1 га. Они расположены на Северо-западной окраине города. Пруд "Альманжик" - самый отдалённо расположенный из всех. Он имеет зеркальную площадь равную 3,5 га и находится на расстоянии 5 км в Юго-восточном направлении.

Все пруды, кроме "Кировский 2" сдаются в аренду предпринимателям, которые разводят рыбу. Арендная плата используется в интересах местных органов власти. Донедавнего времени ни один из водоёмов не имел берегов обустроенных для отдыха горожан. В последние 2 года начали проводиться работы по озеленению и обустройству берегов пруда "Запруда" с целью создания привлекательных условий для отдыха. Основные проблемы использования водоёмов в качестве природного капитала следующие:

1. Загрязнение природных родников.
2. Постепенное заиливание и обмеление водоёмов.

Из вышеперечисленных проблем, самой неотложной является обмеление водоёма "Кировский 2". С каждым годом его глубина уменьшается на 10 см из-за заиливания (см. таблицу ниже).

Таблица 5. Динамика изменения глубины пруда "Кировский 2", м

Наименование показателей	2010	2020
Глубина пруда "Кировский 2"	0,9	0,4

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Для того чтобы остановить этот процесс, местная администрация за счет республиканского бюджета отремонтировала плотину озера. Однако ремонт плотины не привёл к поднятию уровня воды, так что в решении проблемы не удалось пока достичь каких-либо результатов. Из-за того, что глубина пруда стала небольшой, в 2012 году произошло промерзание рыбы. Пруд площадью 16 га стал непригодным для разведения рыбы, поэтому в настоящее время он не используется в качестве капитала. Арендная плата, теряемая Примэрией составляет примерно 20 тыс. леев в год. Если решение этой проблемы будет отложено или окажется безуспешным, то водоем будет потерян как водный объект. Исходя из этого, решение данной проблемы необходимо рассмотреть для включения в стратегию развития города на последующие периоды.

Подземные воды

Согласно данным Агентства геологии и минеральных ресурсов Республики Молдова, подземные воды города Чадыр-Лунга представлены водоносными горизонтами раннего сарматского, среднего сарматского и сарматско-меотского возрастов.

Водоносный горизонт раннего сарматского возраста, с литологической точки зрения представлен оолитовыми известняками. Толщина водоносных слоёв варьирует от 75 до 108 метров. Потолок водоносного горизонта находится на глубине от 280 до 346 метров. Согласно данным карточек учёта, дебит артезианских скважин, существующих в данной зоне, варьирует от 100 м³/24 часа до 330 м³/24 часа. По химическому составу подземные воды относятся к гидрокарбонатным содержащих хлор и натрий. Химические показатели, определённые в результате мониторинга осуществлённого в 2017 и 2018 годах для водозабора "Чадыр-Лунга 1" А.О. "Апэ-Термо" варьировали в следующих пределах:

- минерализация 1485 - 1639 мг/л;
- жёсткость 1,12 - 2,38 немецких градусов;
- аммоний 0,54 - 5,70 мг/л;
- нитриты 0,02 - 0,003 мг/л;
- нитраты 1,74 - 1,94 мг/л;
- фтор 1,23 - 3,80 мг/л.

Водоносный горизонт среднего сарматского возраста с литологической точки зрения

представлен линзами песка, включёнными между слоями глины. Толщина водоносных слоёв в среднем равна 16,2 метров. Глубина расположения потолка водоносного горизонта варьирует от 196,6 до 259,0 метров. Подземные воды находятся под давлением равным в среднем 162,2 м над потолком водоносного горизонта. Согласно данным карточек учёта, дебит артезианских скважин, существующих в данной зоне, варьирует от 138 м³/24 часа до 240 м³/24 часа. Подземные воды относятся к гидрокарбонатным содержащих хлор и натрий. Химические показатели, определённые в результате мониторинга осуществлённого в 2017 и 2018 годах для водозабора "Чадыр-Лунга" А.О. "Апэ-Термо" варьировали в следующих пределах:

- минерализация 2018- 2040 мг/л;
- жёсткость 0,56 - 1, 12 немецких градусов;
- аммоний 2, 13 - 4, 70 мг/л;
- нитриты 0,025 - 0,003 мг/л;
- нитраты 1, 78 - 1,92 мг/л;
- флор 0,93 - 0,98 мг/л.

Водоносный горизонт сарматско-меотского возраста с литологической точки зрения представлен песчаными линзами. Толщина водоносных слоёв составляет в среднем 10 метров. Глубина расположения потолка водоносного горизонта варьирует от 100 до 160 метров. Согласно данным карточек учёта дебит артезианских скважин, существующих в данной зоне, варьирует от 96м³/24 часа до 144 м³/24 часа. Подземные воды - алкалиновые и относятся к гидрокарбонатным, содержащих натрий и имеющих уровень минерализации 1200 - 1300 мг/л.

Источники питьевой воды

На сегодняшний день источником снабжения водой города Чадыр-Лунга являются подземные воды. Забор воды для централизованного водоснабжения осуществляется из 26 артезианских скважин. Суммарная мощность существующих точек забора воды превышает намного суммарные объёмы воды, забираемой на нужды города (см. таблицу 4).

Таблица 6. Мощности источников питьевой воды и объёмы её забора

Наименование показателей	2010	2020
Суммарная мощность существующих точек забора воды, тыс. м ³ /год	1600	1600
Объём забранной воды за год, тыс. м ³ /год	439	488

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

3.2.3. Климат и воздух

Климат на юге Молдавии умеренно-континентальный. Зима мягкая, короткая, лето жаркое, продолжительное. Атмосферная циркуляция характеризуется наличием западных тёплых, а иногда и влажных атлантических воздушных масс. В южной части Молдовы часто проникают воздушные массы с востока и юго-востока Восточно-Европейской равнины, вызывающий засушливую погоду, а также холодный арктический воздух, с которым связаны резкие изменения погоды и похолодание.

Температурный режим характеризуется положительными среднегодовыми температурами воздуха, которые колеблются от +10,3°C до +11,8 °. Отрицательные среднесуточные температуры наблюдаются только в зимний период. Средняя температура января за период 2003 - 2013 годов составила -1,7 °C, а средняя температура июля за тот же период составила +24 °C.

Среднее годовое количество осадков колеблется в пределах 307 - 716 мм. Таким образом, регион в котором расположен город Чадыр-Лунга, относится к зоне недостаточного увлажнения. Осадки выпадают неравномерно как по годам, так и по сезонам. Примерно 70 % годовых осадков приходится на период с апреля по

октябрь. За последние 3 года в данной зоне наметилась тенденция увеличения количества выпадаемых осадков.

Средняя скорость ветра за год небольшая и колеблется в пределах 3,1 - 3,8 м/с. В последние годы, в данном регионе наметилась небольшая тенденция снижения среднегодовой скорости ветров. Одна из проблем присущих климату данного региона состоит в довольно частом проявлении неблагоприятных климатических явлений - весенних заморозков, дождей с градом и засух. В таблице 5 представлены данные касательно количества проявлений таких климатических явлений с 2013-го по 2019-го годов. Из таблицы видно, что в последние 5 лет, частота проявления неблагоприятных климатических условий увеличилась. Увеличение частоты их проявления ведёт к увеличению потерь сельскохозяйственной продукции.

Таблица 7. Статистика проявлений неблагоприятных климатических факторов

Наименование показателей	2013	2014	2015	2015	2016	2017	2018	2019
Дожди с градом	x		x		x		x	x
Весенние заморозки		x		x		x		x
Сильные засухи			x	x				x
Наводнения								x

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Увеличение частоты проявлений неблагоприятных климатических условий всё настойчивее выдвигает требования касательно адаптации к ним местных сельхоз производителей путём внедрения современных технологий, таких как капельное орошение, защита садов и виноградников от града с помощью навесных сетей и пр.

3.2.4. Почвы и подземные залежи

Почвы

Общий земельный фонд города насчитывает 9610 гектаров. Их большая часть - 7172

гектара или 82% являются землями, которые могут быть использованы в сельскохозяйственных целях. Все земли пригодные для сельскохозяйственных целей - чернозёмы, то есть высокого качества. Согласно предоставленным данным, коричневые почвы и золы почвы отсутствуют.

Таблица 8. Структура земельного капитала по типам участков и почв

Наименование показателей	2020	Доля, %
Всего земельный капитал, включительно:	9610	100
Земли, которые могут быть использованы в сельскохозяйственных целях, включительно:	7172	74,6
Чернозём	7172	74,6
Коричневые почвы	-	-
Золы почвы	-	-
Земли, которые не могут быть использованы в сельскохозяйственных целях	2438	25,4

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Степень использования земель сельскохозяйственного назначения очень высока - 99,1% (см. таблицу ниже). Степень использования земель, которые не предназначены для сельскохозяйственных целей так же высока - 93,8%.

Таблица 9. Степень использования земельного капитала, 2020

Наименование показателей	Существующая площадь, га	Используемая площадь, га	Степень использования, %
Всего земельный капитал, включительно:	9610	9400	97,8
Земли, которые могут быть использованы в сельскохозяйственных целях	7172	7112	99,1
Земли, которые не могут быть использованы в сельскохозяйственных целях	2438	2288	93,8

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Одной из насущных проблем, связанных с почвами, это - деградация пастбищ. За рассматриваемый период, общая площадь деградированных пастбищ постоянно увеличивалась. Согласно предоставленным данным, за 5 лет она увеличилась на 36% (см. таблицу ниже).

Таблица 10. Динамика площадей деградированных пастбищ

Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
Площади деградированных пастбищ, га	475	475	475	475	475

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Деградация пастбищ происходит по причине вытаптывания травяного слоя животными. Последствия негативно влияют на животноводство в частном секторе. Чтобы решить проблему, городская администрация приняло решение о запрете выпаса скота в зимний период. Но пастухи не стали выполнять данное решение, поэтому стали проводиться рейды совместно с полицией. Несмотря на это проблема остаётся нерешённой, площади деградированных пастбищ продолжают увеличиваться. Если решение проблемы будет отложено или окажется безуспешным, то пастбища города полностью деградируют и это отразится на развитии животноводства города.

Подземные залежи

Согласно данным Агентства по Геологии и Минеральным Ресурсам, в пригородах города Чадыр-Лунга имеются 5 залежей полезных ископаемых. Данные касательно типов имеющихся минералов, их расположения и объёмов существующих резервов представлены в таблице.

Таблица 11. Наименования и основные характеристики имеющихся полезных ископаемых

№	Наименование минерала	Расположение	Текущее использование
1.	Глина для производства кирпичей и черепицы	Восточная окраина города (Восточный сектор)	Выделено для использования в промышленных целях
2.	Глина для	2,7 км на Северо-	В резерве

	производства керамзита	Востоке от города	
3.	Глина для производства кирпичей и черепицы	1,5 км на Северо-Востоке от города	В резерве
4.	Песок-галька	2,0 км на Северо-Востоке от города	В резерве
5.	Глина для производства кирпичей и черепицы, и песок	к Северу от города	Не предназначено для использования в промышленных целях

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Общий объём резервов полезных ископаемых, определённых в результате детальных геологических исследований, оценивается в 16651,6 тыс. м³. В настоящее время местное население использует песок и глину для строительных нужд. Во времена Советского союза из глины производили кирпичи для строительства. Основные проблемы, связанные с использованием подземных залежей в городе Чадыр-Лунга следующие:

1. Дороговизна получения горного отвода и лицензии.
2. Стихийные разработки

До 2012 года в мун. имелся один официальный карьер по добыче глины, однако в 2012 году арендатор обанкротился и карьер до сих пор пустует. Помимо этого, отсутствует карьер, который бы обеспечивал город песком для строительных нужд. Местной администрацией был передан в аренду земельный участок для проектирования песчаного карьера. Однако документы до настоящего времени не оформлены. Одна из причин этого состоит в дороговизне получения горного отвода и лицензии. В настоящее время нужды города в песке и глине обеспечиваются за счёт самовольных добыч. Часто возникают ситуации, когда в мун. не хватает песка. Например, зимой часто не хватает песка для посыпки улиц с тем, чтобы устранить гололёд.

3.3. Планирование градостроительства

3.3.1. Городское развитие

За рассматриваемый период города получил незначительное развитие. Было построено небольшое количество новых объектов, в большинстве своём за счет средств физических лиц и частных фирм (см. таблицу ниже). Больше всего было построено частных жилых домов - в общей сложности было начато строительство 111 дома. Во вторую очередь это здания коммерческого предназначения, всего было построено 15 таких зданий. Помимо этого, было построено 8 офисных зданий и 5 зданий для предоставления услуг. За пять лет не было построено ни одного здания промышленного предназначения. Так же не было создано ни одного нового объекта зелёных насаждений.

Таблица 12. Количество построенных новых зданий и элементов инфраструктуры

Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
Строительство новых зданий					
Детские сады	-	-	-	-	-
Частные дома	20	15	10	16	21
Офисные здания	1	1	1	1	1
Коммерческие здания	2	1	2	1	1
Здания для предоставления услуг	1	1	1	1	1
Индустриальные здания и сооружения	-	-	-	-	-
Строительство новых участков инфраструктуры					
Протяжённость новых участков канализационных сетей, км	4,5	1,5	0	0	1,5
Протяжённость новых участков водопроводных сетей, км	-	-	-	-	-
Протяжённость новых участков улиц и дорог, км	-	-	-	-	-
Протяжённость новых участков сетей уличного освещения, км	0,3	0,5	1,3	2,5	0,5

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Из всех видов инфраструктуры осязаемое развитие получили лишь канализационные сети. В 2015 году были проложены 4,5 км новых участков канализационных сетей, а в последующем 2016 году - 1,5 км. В настоящее время работы ещё ведутся. Остальные виды инфраструктуры развились очень незначительно или не получили никакого развития. Сети уличного освещения расширились примерно на 800м. Транспортная сеть расширилась всего лишь на 500 м (в белом варианте по ул. Калинина). Сети водоснабжения не расширились – за рассматриваемый период не было построено ни одного нового участка водопроводных магистралей.

В течение рассматриваемых пяти лет был проведён целый ряд капитальных ремонтов для общественных зданий, а именно: 2 капитальных ремонта, а для детских садов, 2 ремонта для школ, 2 ремонта для больницы и 1 капитальный ремонт для административного здания. Капитальных ремонтов каких-либо элементов или объектов инфраструктуры не было произведено. Были

осуществлены капитальные ремонты объектов, использующихся в экономической деятельности. Так, были проведены капитальные ремонты для 7-ми офисных зданий, 18-ти коммерческих объектов и 5-ти зданий для предоставления услуг.

Что касается зелёных насаждений, следует отметить, что осуществлялось так называемое омолаживание защитных лесополос. Суммарная площадь защитных лесополос, которые подверглись омоложению составило 36,5 га.

Таблица 13. Количество зданий и элементов инфраструктуры, капитально отремонтированных за последние 5 лет

Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
Административные здания	-	-	-	-	-
Детские сады	-	-	-	-	-
Школы	-	-	-	-	-
Больницы	1	-	-	-	-
Частные дома	10	20	25	30	16
Офисные здания	1	1	1	1	1
Коммерческие здания	1	1	1	1	1
Здания для предоставления услуг	2,5	2	2	3	1

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Одна из серьёзных проблем, стоящих на пути градостроительства в Чадыр-Лунге, являются оползневые процессы. Согласно данным Агентства по Геологии и Минеральным Ресурсам, в городе происходят оползневые процессы различных видов с достаточно высокой интенсивностью. За последние 5 лет в городе появились две оползневые зоны. Городской администрацией был разработан план противоэрозионных мероприятий, но из-за отсутствия средств соответствующий проект так и не был разработан. До сих пор никаких результатов в борьбе с оползнями не было достигнуто. Как следствие, оползни продолжаются, приводя к порче жилых домов. По словам представителей городской администрации, из-за оползней за последние 5 лет в общей сложности пострадали около 300 жителей города. Как видно, данная проблема имеет очень негативное воздействие на качество жизни большого числа горожан и представляет угрозу большому количеству живущих в городе людей, которые от неё ещё не пострадали. Если решение проблемы будет отложено или окажется безуспешным, то это может привести к дополнительному числу разрушенных жилищ.

Исходя из всего вышесказанного, становится ясно, что проблема оползней в городе Чадыр-Лунга бросает вызов городской администрации, а её решение необходимо предусмотреть в стратегическом плане развития города на последующие 5 лет.

3.3.2. Топографическое описание

Город Чадыр-Лунга разделён на 4 категории топографических зон:

1. Административная зона.
2. Зоны отдыха.
3. Резиденциальная зона.
4. Индустриальная зона.

Административная зона расположена в центре города. Она занимает примерно 0,7 км², что составляет около 7% от общей площади, занимаемой городом. В административной зоне расположены все важнейшие учреждения и организации, такие как: Примэрия, Районная администрация, банки, администрации муниципальных предприятия, Единый культурный центр, дом культуры, нотариальные конторы и т.д.

В городе есть три зоны отдыха. Одна, расположена в центре города (центральные парки), а другие две расположены за пределами города: на Северо-Востоке - у пруда "Кировский" и на Северо-Западе- у пруда "Запруда".

Резиденциальные зоны расположены главным образом вокруг центральной части города. В Северно-Западной стороне расположены большинство многоэтажных жилых домов. В остальных частях города доминируют одно- и двухэтажные частные дома. Общая площадь резиденциальных зон приблизительно равна 50% от всей площади, занимаемой городом.

Индустриальная зона находится в северной части. Её приблизительная площадь достаточно большая - 4,3 км², что составляет примерно 43% от общей площади города. В этой зоне развиты все виды инженерных сетей: подъездные пути - автомобильные и железнодорожные, газ, вода, канализация, электроэнергия и телекоммуникации.

3.4. Социально-культурная сфера

3.4.1. Демография и миграционный процесс

Согласно информации размещённой на веб-сайте Национального бюро статистики (НБС), показатель " Постоянное население" муниципия Чадыр-Лунга с 2010 до 2019 года варьировал от 22,7 тыс. до 22,9 тыс. жителей. С 2010 до 2013 году он вырос от 22,7 тыс. жителей до 22,9 тыс. жителей, затем на протяжении последующих 2 лет он составил 22,8 тыс. жителей. К 2016 году он немного подрос, достигнув отметки 22,9 тыс. человек и оставался неизменным на протяжении последующих 2 лет. В 2018 году, достигнул 22,8 тыс. жителей(см. таблицу ниже).

Таблица 14. Динамика демографических показателей города Чадыр-Лунга

Демографические показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Постоянное население на начало года по данным НБС, тыс. чел.	22,7	22,8	22,8	22,9	22,8	22,8	22,9	22,9	22,9	22,8
Наличное населения начало года по данным НБС, тыс. чел.	19,3	19,4	19,5	19,6	19,8	19,6	19,5	19,4	19,3	19,3
Количество новорождённых	302	236	282	263	231	258	217	194	193	-
Количество умерших	248	224	234	200	265	242	219	210	235	-
<u>Натуральный рост насел. чел.</u>	<u>54</u>	<u>12</u>	<u>48</u>	<u>63</u>	<u>-34</u>	<u>16</u>	<u>-2</u>	<u>-16</u>	<u>-42</u>	-

Источник:Национальное бюро статистики - Данные, представленные на официальном веб-сайте (<http://statbank.statistica.md>)

Текущая оценка численности наличного населения производится на основании итогов последней переписи населения, к которым ежегодно прибавляются числа родившихся и прибывших на данную территорию и вычитаются числа умерших и выбывших с данной территории. С 2010 по 2014 годов, показатель численности наличного населения вырос от 19,3 тыс. жителей до 19,8 тыс. жителей, потом снизился до 19,3 тыс. жителей в 2019 году.



Рисунок 1. Динамика демографических показателей города Чадыр-Лунга

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

3.4.2. Уровень доходов населения

Для оценки и анализа уровня доходов населения используется показатель "Среднемесячные доходы, приходящиеся на одного жителя". Этот показатель включает не только доходы, получаемые в виде заработной платы, но и любые другие доходы, получаемые от различных видов деятельности помимо основной. Помимо этого показателя, могут быть использованы и другие, как например "Среднемесячная зарплата жителей, работающих в мун." и "Среднемесячная пенсия, получаемая пенсионерами города". Проблема состоит в том, что Национальное бюро статистики определяет эти показатели только в общем по республике, для муниципия Кишинёв, а также для регионов и районов страны. К сожалению, оно не определяет их отдельно для городов, являющимися районными центрами. Таким образом, в настоящее время, в Республике Молдова нет никаких данных касательно уровня доходов жителей городов - районных центров, а посему осуществление для города Чадыр-Лунга какого-либо анализа этих важнейших показателей не представляется возможным.

3.4.3. Занятость населения на рынке труда

Для оценки занятости населения на рынке труда наиболее релевантными показателями являются уровень безработицы и уровень занятости населения. К сожалению, Национальное бюро статистики не определяет эти показатели отдельно для городов - районных центров, а лишь в общем по республике, по муниципию Кишинёв и по трём регионам страны: Северный, Центральный и Южный. По этой причине осуществление для города Чадыр-Лунга какого-либо анализа этих важнейших показателей не представляется возможным.

Единственно-доступными являются данные, предоставленные примэрией мун. Чадыр-Лунга.

Таблица 15. Занятость населения на рынке труда

	Наименование показателей	2019
1	Количество безработных, зарегистрировавшихся в местном Агентстве занятости*, чел.	920
2	Количество вакантных мест, зарегистрированных в местном Агентстве занятости*, чел.	650
3	Население работоспособного возраста**, тыс. чел.	14,0

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Согласно этим данным, с 2014 по 2019 года число безработных зарегистрировавшихся в местном Агентстве занятости выросло с 727-ти человека до 920ми, а количество зарегистрированных вакантных мест за тот же период выросло с 577-х до 650-ми. Эти тенденции дают повод предположить, что на рынке труда города Чадыр-Лунга за последние три года снизилось предложение рабочей силы. Такое снижение объяснимо двумя причинами: снижением общего количества работоспособного населения города и выездом определённой его части на заработки в другие населённые пункты страны или за границу.

3.4.4. Миграционный профили

На 1 января 2020 года число наличного население муниципия составляло 19290 человек, из которых население трудоспособного возраста составляло около 63% (12218 человек). В течение последних 10 лет наблюдается постоянная тенденция численности населения, которая колебалась от 19,3 до 19,8 тыс. человек.

Таблица 16. Общие данные о миграции населения, 2019

Общая численность наличного населения	19290 человек (100%)
- Женщины	10263 (53,2 %)
- Мужчины	9027 (46,8 %)
Число человек вовлеченных в миграцию ¹	3500 (15%)
- Официально	1944 человек (56 %)
- Неофициально	1556 человек (44 %)
- Временно	1500 человек (43%)
- Постоянно	2000 человек (57 %)
- Женщины	1575 (45 %)
- Мужчины	1925 (55 %)
- Количество пожилых людей, оставшихся дома (их потребности)	~500 человек Потребности • Более высокие пенсии • Зимой - дрова
- Количество детей, оставшихся дома, количество детей, уехавших с родителями	Количество детей, оставшихся дома: 500 Количество детей, оставшихся с родителями: 150
- Количество людей, которые хотят уйти	600 человек (до пандемии)
Основные страны назначения ²	• Россия -50% • Турция -10% • Германия -10% • Италия -5% • Франция -5% • Великобритания -5% • Другие страны 15%

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

По данным примэрии, около 3500 граждан или 15% населения муниципия вовлечены в миграционные процессы. Около 57% из них постоянно проживают за границей (в основном в России, Турции, Германии), а 44% вовлечены в сезонную миграцию (в том числе в других населенных пунктах Республики Молдова). Из общего числа 3500 мигрантов, около 56% официально зарегистрированы. Также нужно отметить, что около 45% - женщины, а 55% - мужчины, на этот факт повлияла и местная специфика.

¹ По данным примэрии. Они содержат ориентировочные значения

² Процентная доля из записей базы данных мигрантов, разработанных в рамках MiDL

Около 500 пожилых людей остались дома. Их основными потребностями являются: более высокие источники дохода (пенсии); и дрова зимой.

В городе осталось около 500 детей (включая тех, которые остались с одним родителем), и около 150 детей уехали вместе со своими родителями.

а) Результаты опроса общественного мнения об восприятии местных жителей об уехавших земляках

В марте 2020 года, с населением муниципия, был проведен опрос общественного мнения относительно восприятия уехавших земляках. Выборка представляла 21 респондента. Характеристика выборки интервьюируемых представлена на следующем рисунке. Количество интервьюируемых составило 21 человек. Характеристика интервьюируемых представлена в следующем рисунке.

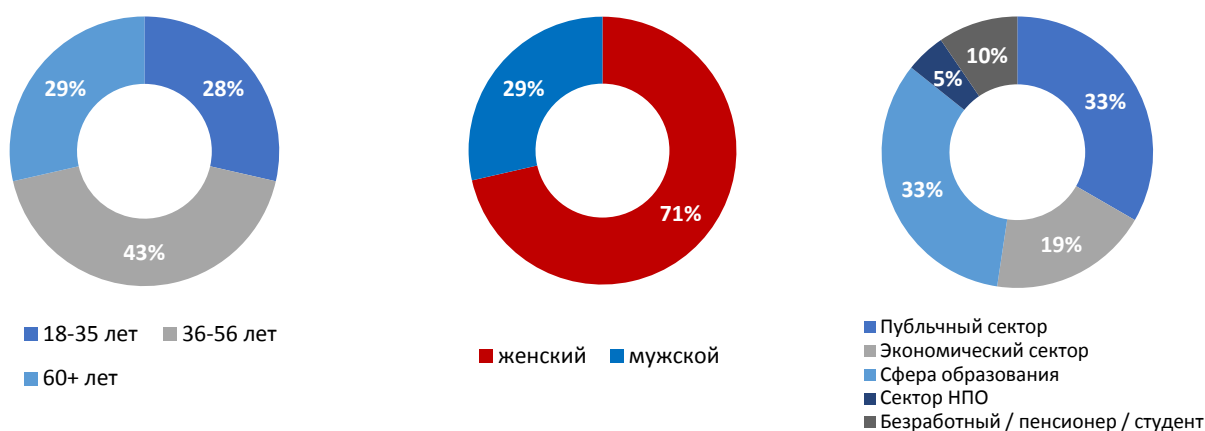


Рисунок 2. Характеристика интервьюируемых в рамках опроса

На вопрос а) *Как вы думаете, какие самые важные проблемы населённого пункта на данный момент?*, 12 человек отметили отсутствие рабочих мест, а 10 - низкие зарплаты. 6 голосов получила проблема, связанная с экономической ситуацией. По 3 голоса получили проблемы, связанные с миграцией граждан и системой здравоохранения. На рисунке №3 показаны подробные ответы на вопрос.

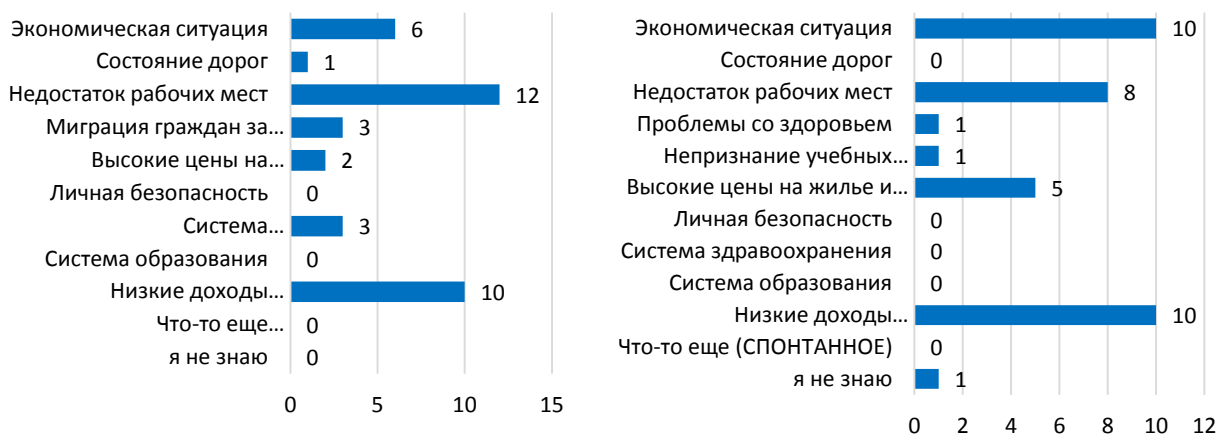


Рисунок 3. Ответы респондентов на вопрос: Как вы думаете, какие самые важные проблемы населённого пункта на данный момент?

Рисунок 4. Ответы респондентов на вопрос: Каковы, на ваш взгляд, наиболее важные проблемы, с которыми столкнулись местные жители, эмигрировавшие в другие страны?

На вопрос *b) Каковы, на ваш взгляд, наиболее важные проблемы, с которыми столкнулись местные жители, эмигрировавшие в другие страны?* респонденты поставили на первые места проблему экономической ситуации и проблему низкой заработной платы, по 10 голосов каждый. 8 голосов получила проблема отсутствия рабочих мест. 5 голосов получила проблема высоких цен на жилье. На рисунке №4 показаны подробные ответы.

На вопрос *с) Как вы думаете, как местные жители относятся к мигрантам?* 62% опрошенных отметили, что мигранты рассматриваются в населённом пункте в «хорошо» и «очень хорошо», 33% - «никак», 10% - «не знаю / не отвечаю», а 23% - «плохо» и «очень плохо». На рисунке №5 показаны подробные ответы.

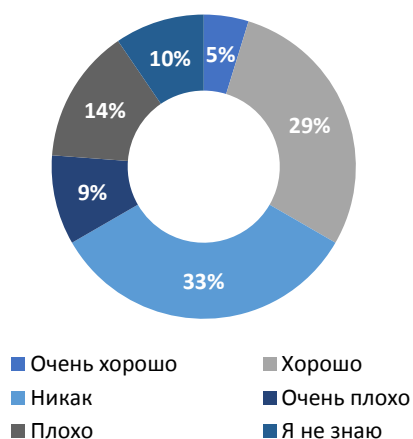


Рисунок 5. Ответы респондентов на вопрос: Как вы думаете, как местные жители относятся к мигрантам?

Рисунок 6. Ответы респондентов на вопрос: Какими словами лично Вы охарактеризуете такое явление, как миграция и уехавшие земляки?

На вопрос *d) Какими словами лично Вы охарактеризуете такое явление, как миграция и уехавшие земляки?*, большинство респондентов отметили: (i) забота о семье (16 человек); и (ii) материальное благополучие (7 человек). На рисунке №6 показаны подробные ответы.

b) Результаты опроса общественного мнения об измерении восприятия земляков о качестве и эффективности работы Примэрии

В июне 2020 года, был проведен опрос общественного мнения с земляками уехавших за границу об измерении восприятия земляков мун. Чадыр-Лунга о качестве и эффективности работы Примэрии. Количество респондентов составило 14 человек. Характеристика респондентов представлена в следующем рисунке:

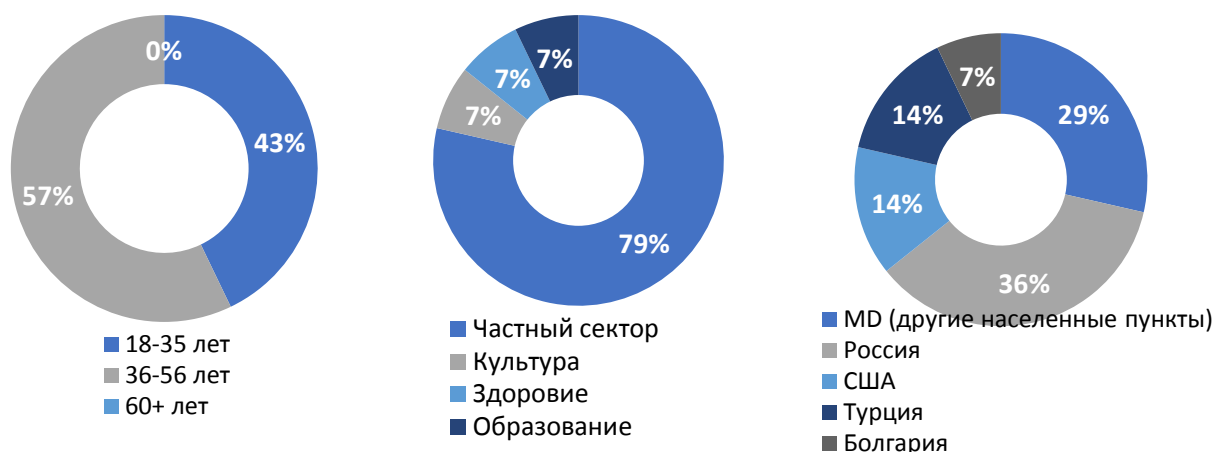


Рисунок 7. Характеристика интервьюируемых в рамках опроса

На вопрос „В какой степени вы удовлетворены тем, как мун. Чадыр-Лунга выглядит сегодня?“, 10 человек или 71% ответили «доволен/льна» и «очень доволен/льна», а 3 человек или 23% - «доволен/льна в среднем». 1 респондент упомянул «скорее недоволен/льна». На рисунке №8 показаны подробные ответы на поставленный вопрос.

На вопрос „Насколько вы удовлетворены услугами, предлагаемыми Примэрией?“, 57% (8 человек) ответили «доволен/льна» и «очень доволен/льна», 4 человека или 28% - «доволен/льна в среднем», и по одному респонденту отметили что «недоволен/льна» или «скорее не доволен/льна». На рисунке №9 показаны подробные ответы на поставленный вопрос.

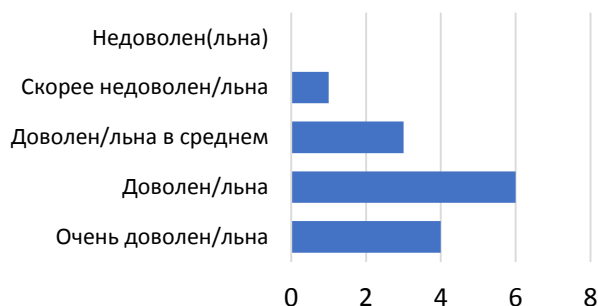


Рисунок 8. Ответы респондентов на вопрос: В какой степени вы удовлетворены тем, как мун. Чадыр-Лунга выглядит сегодня??



Рисунок 9. Ответы респондентов на вопрос: Насколько вы удовлетворены услугами, предлагаемыми Примэрией?

На вопрос „Насколько вы доверяете, что Примэрия принимает правильные решения для сообщества, в том числе для диаспоры?“, 8 человек или 57% ответили «доволен/льна» и «очень доволен/льна», а 4 человека или 28% - «доволен/льна в среднем». По одному респонденту отметили, что «недоволен/льна» или «скорее не доволен/льна». На рисунке №10 показаны подробные ответы на поставленный вопрос.

На вопрос „В какой степени вы довольны Вашим взаимодействием с местными учреждениями / примэрией?“, 64% (9 человек) ответили «доволен/льна» и «очень доволен/льна», 2 человека или 14% - «доволен/льна в среднем», и по одному респонденту отметили что «недоволен/льна» или «скорее не доволен/льна». На рисунке №11 показаны подробные ответы на поставленный вопрос.



Рисунок 10. Ответы респондентов на вопрос: Насколько вы доверяете, что Примэрия принимает правильные решения для сообщества, в том числе для диаспоры?



Рисунок 11. Ответы респондентов на вопрос: В какой степени вы довольны Вашим взаимодействием с местными учреждениями / примэрией?

На вопрос „Какими услугами предлагаемыми Примэрией Вы воспользовались?“, ответы были сгруппированы в 5 категорий (см. рисунок №12). Наибольшая доля респондентов указала, что они выдавали справки о составе семьи (4 человека), 3 пользовались кадастровыми и градостроительными и 3 - услугами коммунальными услугами. 1 человек пользовался услугами социальной помощи, а 3 упомянули, что, совсем они не воспользовались.

На вопрос „Каковы ваши ожидания от Вашего взаимодействия с местными властями?“, 4 отметили позитивизм, 3 упомянули восприимчивость, 3 – понимание и по 2 за быстроту и серьезность (см. Рисунок №13).

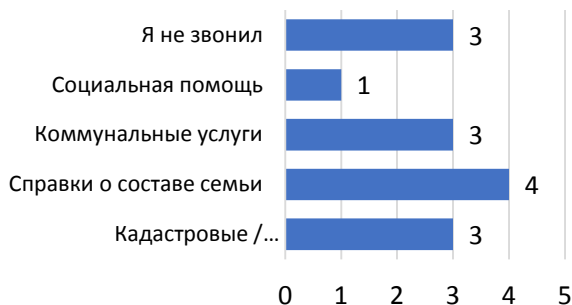


Рисунок 12. Ответы респондентов на вопрос: Какими услугами предлагаемыми Примэрией Вы воспользовались?

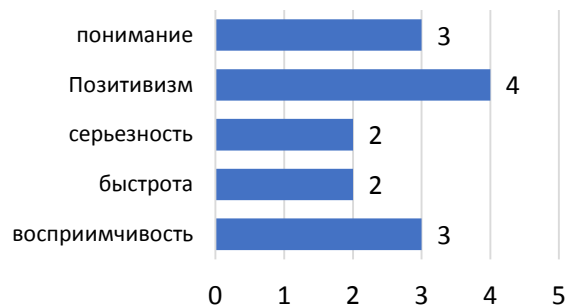


Рисунок 13. Ответы респондентов на вопрос: Каковы ваши ожидания от Вашего взаимодействия с местными властями?

На вопрос „Какие другие услуги, которые могла бы предоставлять Примэрия, Вы бы хотели предложить?“, 2 человека отметили, что они не знают, 1 человека отметил, что существующих услуг достаточно. Три человека предложили, чтобы все городские службы находились в пределах примэрии, чтобы они не бегали из одного конца города в другой или чтоб они были онлайн, 2 человека упомянули более качественные услуги об семейном положении, 1 предложил социальные услуги для пожилых людей, а 1 услуги по захоронению родственников. Остальные мнения в большей степени связаны с развитием городской инфраструктуры (дороги, тротуары, освещение). На рисунке №14 показана подробная информация.

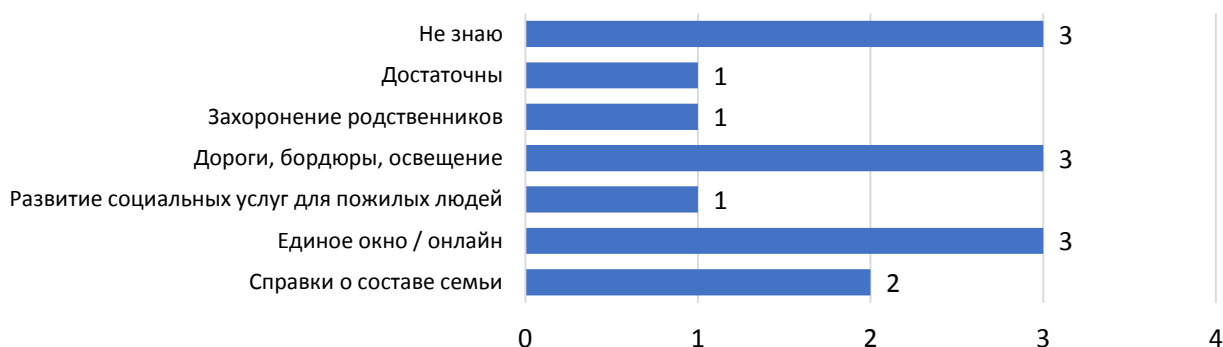
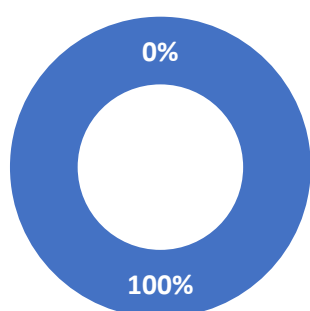


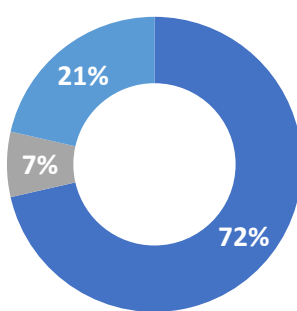
Рисунок 14. Ответы респондентов на вопрос: Какие другие услуги, которые могла бы предоставлять Примэрия, Вы бы хотели предложить?

На вопрос „Вы используете сайт примэрии или Facebook?“, 100% респондентов ответили, что используют страницу примэрии.



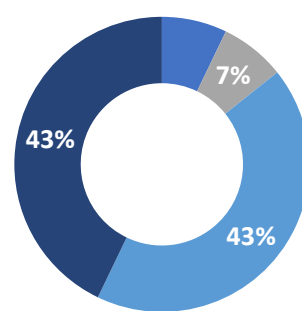
■ Да ■ Нет

Рисунок 15. Ответы респондентов на вопрос: Вы используете сайт примэрии или Facebook?



■ Один раз в неделю
■ Один раз в месяц
■ Часто
■ Совсем нет

Рисунок 16. Ответы респондентов на вопрос: Как часто вы посещаете сайт Примэрии или страницу в Facebook?



■ Нет, я думаю, что выделяю достаточно врем
■ Нет я нахожу это бесполезным
■ Да но у меня нет времени
■ Да я бы с удовольствием

Рисунок 17. Ответы респондентов на вопрос: Хотели бы Вы принять участие в процессе принятия решений Примэрии?

Около 72% (10 человек) из респондентов отметили, что они заходят на сайт один раз в неделю, 7% отметили, что один раз в месяц, и трое человек что часто заходит на страницу. Никто не упомянул, что они вообще не используют страницу примэрии.

На вопрос „Хотели бы Вы принять участие в процессе принятия решений Примэрии?“, 7 человек упомянули «да», но сказали, что некогда, 7 сказали «да» и хотели бы, а один сказал, что он не хочет участвовать, потому что считает это бесполезным. На рисунке №17 представлены подробные ответы.

Согласно рисунку №18 к вопросу „Участвовали ли Вы в инициативах Ассоциации земляков или других инициативах по развитию населенного пункта?“, 6 человек отметили, что они были замешаны, а 7 – нет, а один что не отвечает.

На вопрос „Когда в последний раз вы пользовались услугами Примэрии?“, 5 человека упомянули, что менее месяца назад, 1 человек - в последние 3 месяца

и 2 человека - в последние 6 месяцев. Большинство респондентов отметили, что пользовались услугами мэрии в 2019 или 2018 году.

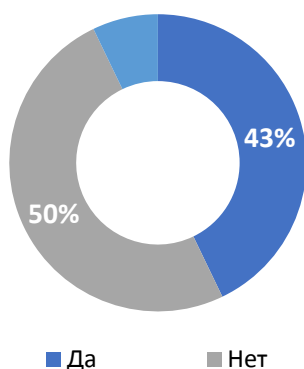


Рисунок 18. Ответы респондентов на вопрос: Участвовали ли Вы в инициативах Ассоциации земляков или других инициативах по развитию населенного пункта?

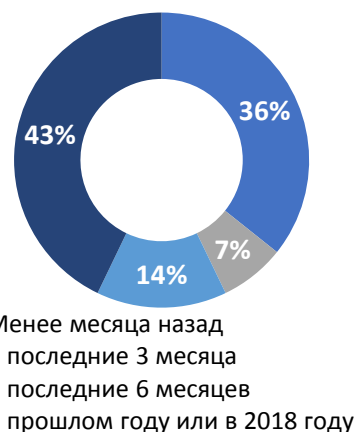


Рисунок 19. Ответы респондентов на вопрос: Когда в последний раз вы пользовались услугами Примэрии?

Выводы:

- Жители муниципия не считают миграцию главной проблемой, которая может повлиять на город, основными проблемами они считают отсутствие хорошо оплачиваемых рабочих мест и низкой заработной платы;
- В восприятии жителей экономическая ситуация, низкие доходы и нехватка рабочих мест (хорошо оплачиваемая) являются основными причинами, определяющими выезд коренных жителей за пределы территориальной административной единицы (как постоянной, так и сезонной). В случае городов возникает другая проблема, которая будет определять миграцию - высокие цены на жилье;
- Жители города в целом воспринимают мигрантов нейтрально, по мнению респондентов.;
- Респонденты связывают миграцию с уходом за оставшейся семьей. В то же время они рассматривают мигрантов как людей с большим материальным благосостоянием;
- В целом, большинство респондентов, проживающих за границей, удовлетворены тем, как выглядит город сегодня, но и услугами предоставляемые примэрией;
- Только 50% респондентов, доверяет решениям для сообщества, принятым примэрией и местным советом;
- Только 2/3 респондентов удовлетворены взаимодействием с представителями местных учреждений и примэрии;
- Обычно земляки, когда приходят домой, в основном пользуются услугами выдачи сертификатов, касающихся состава семьи, и услугами, связанными с выдачей кадастровых сертификатов и урбанизмом, и высоко ценят восприимчивость, позитивизм, серьезность и оперативность специалистов, которые предоставляют услугу;

- 100% респондентов заходят на страницу примэрии, по крайней мере, раз в неделю (72%), 7% раз в месяц и 21% реже, чем раз в месяц;
- Хотя более 80% респондентов хотели бы участвовать в процессе принятия решений, большая часть из них упомянула, что у них нет времени;
- Около 40% упомянули, что они были вовлечены в инициативы ассоциации земляков или в инициативы развития сообщества;
- Более половины (57%) воспользовались услугами мэрии в этом году, а 43% - в 2018-2019 годах.

3.4.5. Деятельность общественных организаций

По мнению представителей городской администрации, в Чадыр-Лунге самые активные общественные организации, следующие:

1. ОО "Pharos".
2. ОО "Диалог".
3. ОО Центр "Женская Инициатива".
4. ОО "Ассоциация Народных Мастеров Гагаузии".
5. ОО "Интеграция".
6. ОО "Глория".
7. ОО "Дом Дающие надежды".
8. ОО "Чадыр Топлушу".
9. ОО "Народное Согласие".
10. ОО "Единое окно".
11. ОО „Essedis” .
12. ОО ГРиН.
13. ОО «Общественный совет Чадырлы».
14. ОО «Helal Ornek»

За последние пять лет общественными организациями города Чадыр-Лунга были внедрены ряд важных проектов.

Центр "Женская Инициатива" внедрил проекты:

- "Будущее моей семьи в моих руках", при поддержке SOROS Moldova.
- "Создание женского информационного центра в Гагаузии", при поддержке Украинского Женского Фонда.
- "Зеленый город - Чистое дыхание - Счастливые люди!", при поддержке 1Ж1СЕЕ.

Общественное объединение "Информационно-консультационный центр ДИАЛОГ внедрило проекты:

- "Оказание информационных и консультационных услуг в сельской местности", проект ACSA
- "Технология изготовления бондарных изделий", проект ACSA
- "Срочная помощь для сельского хозяйства Молдовы", проект ACSA

Примэрия предоставляет общественным организациям бесплатное помещение и оргтехнику для проведения семинаров и круглых столов, организует оповещение бенефициаров и обеспечивает посещаемость мероприятий. Публикует новости о всех мероприятиях, организованных общественными организациями на сайте города. Примэрия так же оказывает финансовую поддержку для проведения

различных благотворительных мероприятий, направленных на поддержку социально уязвимых слоёв населения.

По мнению представителей городской администрации, существуют следующие основные возможности для развития местных общественных организации в течение будущих 5-7 лет:

1. Внедрение совместных проектов по решению социальных проблем.
2. Поддержка и развитие волонтерства в городе.
3. Оказание финансовой поддержки проектов НПО.

3.4.6. Культура

В мун. Чадыр-Лунга поддержку и развитие культуры населения обеспечивают следующие учреждения:

1. Единый Культурный Центр.
2. Центр детского творчества.
3. Музей.
4. Публичная районная библиотека.
5. Детская музыкальная школа.
6. Детская художественная школа.

Единый Культурный Центр действует с 1972-го года. Согласно представителям городской администрации, результатом деятельности этого центра является исполнение ежегодного календарного плана. Основные потребности Единого Культурного Центра, следующие:

1. Капитальный ремонт здания (аварийное состояние крыши, плачевное состояние санитарных узлов, неэффективное использование теплотенергии).
2. Модернизация сцены, которое позволит полноценно использовать сценическое пространство.
3. Создание полноценной студии звукозаписи.

Основные проблемы, перечисленные представителями Единого культурного центра, состоят в следующем:

- Низкий уровень культуры населения города.
- Низкий уровень удовлетворённости горожан существующей культурной жизнью.
- Отсутствие внимания властей к проблемам культурной сферы.
- Отсутствие должного финансирования и других форм поддержки.
- По мнению представителей Единого культурного центра, основные возможности развития культуры населения города в течение будущих 5-7 лет, состоят в следующем:
- Организация коллективов творческой самодеятельности на общественных началах.
- Проведение культурно-массовых акций просветительного плана.

Центр детского творчества с 2010-го года передан в подчинение Отделу культуры Чадыр-Лунгского района. Основное его предназначение состоит в организации различных кружков для развития творческих способностей и воспитание трудовых навыков у детей. К сожалению, более конкретная информация о результатах деятельности этого центра не была предоставлена.

Основные материально-технические потребности Центра детского творчества состоят в следующем:

1. Улучшение технического оснащения (станки, швейные машины, аппаратура)
2. Оснащение мебелью.
3. Замена дверей и полов.
4. Осуществление косметического ремонта.

Одна из основных проблем, с которыми сталкивается Центр детского творчества, состоит в недостатке молодых кадров. Они необходимы для обеспечения современных подходов к работе, но из-за маленькой зарплаты их привлечение неосуществимо.

Публичная районная библиотека функционирует с 1946-го года. Средняя посещаемость в день составляет 100 - 150 человек. В настоящее время в библиотеке внедряются 2 долгосрочных проекта в рамках программы "NOVATECA" при поддержке международной организации IREX и фонда Мелинды и Билла Гейтса. Первый проект носит название "Уголок Америки" и нацелен на информирование посетителей библиотеки об Америке, о стиле жизни и ценностях живущих в ней людей. Второй проект предусматривает улучшение материально-технической базы библиотеки. Благодаря этим проектам библиотека получила в дар следующее оснащение:

- 19 компьютеров со всеми необходимыми комплектующими;
- 4 принтера-сканера;
- 1 цветной принтер-ксерокс;
- 1 проектор;
- 1 экран для проектора.

В рамках проектов, библиотека бесплатно обучает детей и взрослых иностранным языкам, таких как английский и испанский. Населению предоставляются бесплатные интернет-услуги и бесплатное обучение компьютерной грамоте посетителей всех возрастных категорий.

Основные её материально-технические потребности состоят в следующем:

1. Капитальный ремонт кровли здания. В библиотеке местами протекает крыша, из-за этого часто нарушается работа электросети, что приводит к сбоям в работе электронной аппаратуры.
2. Строительство туалетов для пользователей библиотеки. В библиотеке всего один санузел, который находится в неудовлетворительном состоянии и недостаточен для удовлетворения нужд всех посетителей.
3. Замена окон и дверей на энергосберегающие. Окон и двери за период эксплуатации пришли в негодность, их сложно открыть для проветривания. Помимо этого, из-за больших щелей в холодное время года происходят повышенные потери тепла.
4. Осуществление косметического ремонта.

Детская музыкальная школа функционирует с 1959-го года. В ней учащиеся обучаются теории музыки, хоровому пению и игре на музыкальных инструментах. Основные её материально-технические потребности состоят в следующем:

1. Осуществление капитального ремонта крыши.
2. Приобретение музыкальных инструментов (фортепиано, аккордеон, духовые инструменты).

3. Оснащение офисной мебелью и компьютером.

Детская художественная школа функционирует с 1970-го года. Основные её материально-технические потребности состоят в следующем:

1. Классы не соответствуют требованиям для проведения уроков рисования и живописи. Школа размещена в непригодном здании бывшего райкома партии. Классы — это бывшие кабинеты чиновников, они очень тесные.
2. Техническое оснащение недостаточно. Мольберты требуют замены. Нужен диапроектор с компьютером. Необходимо пополнить натюрмортный фонд (вазы, кувшины, муляжи фруктов и овощей, а также гипсовые розетки и орнаменты).

3.4.7. Спорт

В мун. Чадыр-Лунга действуют следующие учреждения, занимающиеся продвижением спорта и здорового образа жизни:

1. Детско-юношеская спортивная школа №1.
2. Детско-юношеская спортивная школа №2.
3. Муниципальная спортивная школа им. С.Ф.Киорогло
4. Футбольный клуб "Саксан".
5. Спортивный Клуб "Савва" - вольная борьба.
6. Спортивный Клуб "Чадыр-Баскет" - баскетбол.
7. Спортивный Клуб "Восточные единоборства" - каратэ, тхэквондо.
8. Спортивный Клуб "РИО" - плавание.
9. ФК Чадыр-Лунга

Для продвижения и развития спорта в наличии имеются следующие объекты инфраструктуры:

1. Городской стадион (стандартный - 100х70 м).
2. Спортивный зал (26х12м); зал бокса (20х10м).
3. Спортивные залы учебных заведений - 4 зала.
4. Бассейн -- 25 х 10 м.

Детско-юношеская спортивная школа №1 функционирует с 1959 года. Она специализируется на проведение тренировок по различным видам единоборств, таких как бокс, борьба, самбо. Степень использования мощностей спортивной школы составляет около 91%. Среди её выпускников есть чемпионы РМ, мастера спорта и участники в сборных командах РМ. Основные её материально-технические потребности состоят в следующем:

1. Расширение спортивной базы. Спортивная база не позволяет охватить большее количество детей для занятий спортом.
2. Улучшение оснащённости инвентарём и оборудованием. Нехватка оборудования снижает интенсивность и эффективность тренировочной работы.

Детско-юношеская спортивная школа №2 функционирует с 1984 года и специализируется на проведение тренировочных занятий по игровым видам спорта, а именно: баскетбол, волейбол, футбол и настольный теннис. Степень использования мощностей спортивной школы составляет около 75%. Среди её выпускников есть чемпионы РМ среди молодежи по баскетболу, а также призеры

Спартакиады среди детских юношеских спортивных школ. Основные её материально-технические потребности состоят в следующем:

1. Строительство современной спортивной арены для игровых видов спорта. Существующий спортивный зал не соответствует стандартам для проведения соревнований.
2. Приобретение транспорта для выезда команд на соревнования.
3. Улучшить оснащённость школы. Нехватка мячей, тренажеров.

Спортивный клуб им. Савва функционирует с 2001 года и специализируется на проведение тренировочных занятий по вольной борьбе. Степень использования мощностей спортивного клуба составляет около 80%. Основные её материально-технические потребности состоят в улучшение оснащённости, а именно:

1. Приобретение нового борцовского ковра.
2. Приобретение тренажеров и спортивного инвентаря.

Помимо существующих материально-технических потребностей, спортивный клуб сталкивается с проблемой нехватки квалифицированных тренеров. В настоящее время тренировки проводятся в основном энтузиастами.

Спортивный клуб "РИО" функционирует с 2010 года и специализируется на проведение тренировочных занятий по плаванию. Степень использования мощностей спортивного клуба составляет около 95%. Основной проблемой спортивного клуба "РИО" состоит в нехватке квалифицированных тренеров по плаванию. В настоящее время тренеры приезжают из Кишинева.

На сегодняшний день в мун. Чадыр-Лунга действуют в общей сложности 28 спортивных секций:

- 6 баскетбольных секций (120 чел.);
- 3 волейбольных секций (54 чел.);
- 9 боксёрских секций (150 чел.);
- 2 секции борьбы (40 чел.);
- 2 секции восточных единоборств (60 чел.);
- 6 футбольных секций (120 чел.).

В 2019-ом году в мун. Чадыр-Лунга были проведены несколько спортивных соревнований:

1. Первенство города по баскетболу для юношей и девушек (140 участников);
2. Первенство города по волейболу для юношей и девушек. (140 участников);
3. Соревнования по футболу (70 участников);
4. Кросс (140 участников);
5. Соревнования по настольному теннису (35 участников).

В мун. Чадыр-Лунга есть спортсмены, которые практикуют спорт на профессиональном уровне. Три спортсмена имеют титулы чемпионов Республики Молдова по баскетболу и два спортсмена - титулы вторых чемпионов (премьер-лига). Воспитанники спортивных школ **и** клубов города участвуют в различных чемпионатах соревнованиях республиканского уровня.

Основные материально-технические потребности спортивных школ и клубов города Чадыр-Лунга состоят в расширении спортивных мощностей, в приобретении собственного транспорта для выезда на соревнования и в улучшении оснащённости спортивными тренажёрами и инвентарём.

Основная проблема, с которой сталкиваются некоторые спортивные школы и клубы города состоит в хронической нехватке квалифицированных тренеров.

3.4.8. Отдых и развлечения

В мун. Чадыр-Лунга условия для отдыха и развлечения населения далеки от того, чтобы быть удовлетворительными. Об этом единогласно было сказано при дискуссиях, проведённых с участниками двух фокус-групп. Особенно злободневна эта проблема для молодёжи, которая жалуется на то, что негде проводить свободное время и некуда пойти развлечься. В мун. существуют следующие объекты для отдыха и времяпровождения:

- парк "40 лет ВЛКСМ";
- парк "Победа";
- пруд "Запруда";
- АТ Пролин
- Пруд «Кировское»,
- Спортивно Развлекательный комплекс РИО,
- Туристическое подворье «Хакикат»,
- Городской лагерь (не функционирует),
- развлекательный комплекс "Рандеву".

Оба парка находятся в центре города и выходят на центральную улицу Ленина. Они были созданы ещё во времена Советского Союза, с тех пор их ни разу капитально не обновляли. По прошествии многих десятилетий они пришли в упадок. Парк "40 лет ВЛКСМ" занимает большую площадь - около 20 га. Через него протекают речка Лунга и ручей Стратан. Парк не имеет никакого эстетического вида, заасфальтированные аллеи и бордюры нуждаются в ремонте, общественного туалета нет, на клумбах вместо цветов растёт трава, на весь парк существуют лишь несколько скамеек, деревья старые, многие из них засохли и были срублены. Попытки посадить новые деревья оказались безуспешными, так как посаженные саженцы не прижились. Четыре года назад была обустроена детская площадка на деньги, полученные в виде гранта от турецкой организации. Эта площадка в настоящее время является единственным обустроенным уголком в парке, который привлекает родителей с колясками и с маленькими детьми. Площадь парка "Победа" намного меньше - всего лишь 1,5 га. Его общее состояние немного лучше, чем состояние парка "40 лет ВЛКСМ". Центр парка "Победа" выложен плиткой, в нём есть памятник войнам освободителям, который содержится в хорошем состоянии, а также есть клумбы с цветами. Кроме этого, в нём есть, хоть и в нерабочем состоянии, 2 фонтана и один бассейн. Около полугода назад в нём была обустроена новая детская площадка, но вскоре она была разбита незнакомыми лицами.

Следует также отметить, что в мун. Чадыр-Лунга и в его окрестностях существуют семь наземных водоёмов - одна речка и шесть прудов. До недавнего времени ни один из водоёмов не имел берегов обустроенных для отдыха горожан. В последние 2 года начали проводиться работы по озеленению и обустройству берегов пруда "Запруда" с целью создания привлекательных условий для отдыха. Там было посажено много деревьев и кустарников, созданы

газоны, тропинки, построены беседки и размещены урны для мусора. Так же построена детская площадка с качелями и песочницей.

По мнению представителей городской администрации, основные проблемы, затрудняющие успешно создать условия для отдыха и развлечения горожан, состоят в следующем:

1. Пассивность населения и нехватка финансовых средств местных властей.
2. Вандализм - ломается и крадётся всё, что есть в парках.
3. Пассивность полиции, которая не штрафует лиц, пасущих скот и выбрасывающих мусор в парках.

3.4.9. Средства массовой информации

В мун. Чадыр-Лунге существуют следующие средства массовой информации:

1. Газета "Знамя".
2. Сайт Примэрии мун. Чадыр-Лунга.
3. Страница в социальных сетях.
4. 2 местных телеканала.

Газета "Знамя" является районным (временами городским) изданием, которое издаётся с 1948 года. Тираж газеты около 4000 экземпляров. В коллективе работает 6 сотрудников, из них 2 корреспондента. По словам представителей городской администрации, газета "Знамя" политизирована, слабо интересуется проблемами города и часто в её публикациях читателям не предоставляются альтернативные точки зрения.

Средства массовой информации города сталкиваются со следующими основными проблемами:

1. Отсутствие квалифицированных кадров.
2. Низкая заработная плата.
3. Слабый рекламный рынок.

По мнению представителей администрации города среди вышеперечисленных проблем нет таких, которые являлись бы стратегическим вызовом для города.

3.5. Социальные услуги

3.5.1. Воспитание и образование

В мун. Чадыр-Лунга воспитание и образование детей обеспечивается 14-тью учреждениями:

- 6 детских садов;
- 2 гимназии;
- 1 школа-интернат;
- 4 лицея;
- 1 профессионально-техническое училище.

Дошкольное воспитание

В рассматриваемом периоде, в мун. Чадыр - Лунга количество детей дошкольного возраста постоянно росло. За пять лет оно выросло с 1073 до 1201 детей, то есть на 128 детей.

Таблица 17. Динамика количества детей дошкольного возраста в мун. Чадыр-Лунга

Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
Количество детей дошкольного возраста, дети	1073	1102	1165	1188	1201

Источник: Главное Управление образования - Статистический отчет № 85 ДУ

Дошкольное воспитание обеспечивается 7-ю учреждениями:

1. Детский сад № 1 "Василек"
2. Детский сад № 4 "Березка"
3. Детский сад № 5 "Колокольчик"
4. Ясли - сад № 6 "Золотой ключик"
5. Детский сад № 7 "Ивушка"
6. Детский сад № 8 "Андриеш",
7. Детский сад при гимназии им. "Сыртмача"

Детский сад "Василек" функционирует с 1973-го года. Количество детей, посещающих его за последние четыре года, не изменилось. Степень использования мощностей детского сада в 2019 году была равной 78% (см. таблицу ниже).

Таблица 18. Степень использования мощностей детского сада "Василек"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во детей	157	140	138	134	141
2.	Нормативное кол-во детей, на которое рассчитано учреждение	180	180	180	180	180
3.	Степень использования мощностей учреждения	87%	78%	77%	74%	78%

Источник: Детский сад №1 "Василек"

Самые насущные его материальнотехнические потребности представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Строительство собственной котельной и замена внутренней системы распределения теплоносителя. Детский сад не имеет своей котельной,

внутренняя сеть распределения теплоносителя изношена, тепло неравномерно поступает во все групповые комнаты.

2. Замена 96 окон. Окна установлены в 1973 году, рамы сгнившие, окна не закрываются.
3. Замена асфальтового покрытия на территории детского сада. Асфальт был положен в 1973 году и по прошествии времени пришел в негодность, даже представляет опасность для здоровья детей.

Детский сад "Березка" функционирует с 1952 года. Количество детей, посещающих его за последние пять лет, практически осталось таким же. На протяжении рассматриваемого периода детский сад был немного перегружен, степень использования его мощностей варьировала от 106% до 116%.

Таблица 19. Степень использования мощностей детского сада "Березка"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во детей	106	104	109	116	107
2.	Нормативное кол-во детей, на которое рассчитано учреждение	100	100	100	100	100
3.	Степень использования мощностей учреждения	106%	104%	109%	116%	107%

Источник: Детский сад №4 "Березка", Информационная справка

Самые насущные его материально технические потребности представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Замена 39 окон и 4 дверей (входных) и утепление 1 домика. Детский сад существует 63 года - окна не закрываются, рамы сгнившие, не сохраняется тепло в здании.
2. Строительство автономной котельной в отдельно стоящем здании, замена котлов и насосов на более экономичные. Котлы морально устарели, неэкономичны. Нужны современные, модернизированные котлы.
3. Благоустройство территории детского сада. В связи с прокладкой новой системы водопровода и отопления перерыта вся территория детского сада.

Детский сад "Колокольчик" функционирует с 1962-го года. Количество детей, посещающих его за последние пять лет, имеет тенденцию роста. На протяжении рассматриваемого периода детский сад был в определённой степени перегружен, его степень использования мощностей варьировала от 105% до 132%.

Таблица 20. Степень использования мощностей детского сада "Колокольчик"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во детей	82	79	99	99	97
2.	Нормативное кол-во детей, на которое рассчитано учреждение	75	75	75	75	75
3.	Степень использования мощностей учреждения	109%	105%	132%	132%	129%

Источник: Детский сад №5 "Колокольчик", Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности детского сада "Колокольчик" представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Замена окон, дверей и утепление зданий.
2. Строительство теневых навесов для защиты детей от солнца в летний период на игровых площадках и замена игрового и спортивного оборудования.
3. Строительство спортивного комплекса.

По мнению администрации детского сада "Колокольчик", для повышения качества предоставляемых услуг в течение следующих 5-7 лет существуют следующие основные возможности:

1. Более качественная подготовка детей к школе.
2. Обучение языками (государственному, родному, английскому)
3. Обеспечение сберегающей здоровье среды для детей.

Ясли-сад "Золотой ключик" функционирует с 1966-го года. Количество детей, посещающих его за последние пять лет, практически осталось на том же уровне. На протяжении рассматриваемого периода степень использования его мощностей варьировала от 71% до 75% (см. таблицу ниже).

Таблица 21. Степень использования мощностей ясли-сада "Золотой ключик"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во детей	117	118	115	114	120
2.	Нормативное кол-во детей, на которое рассчитано учреждение	160	160	160	160	160
3.	Степень использования мощностей учреждения	73%	74%	72%	71%	75%

Источник: Ясли - сад № 6 "Золотой ключик", Информационная справка

Самые насущные его материально-технические потребности представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Капитальный ремонт фасада.
2. Капитальный ремонт прачечной.
3. Капитальный ремонт пищеблока.
4. Замена окон.
5. Замена асфальтового покрытия на территории детского сада.
6. Модернизация игровых площадок для детей.
7. Строительство спортивного зала.

По мнению администрации ясли-сада "Золотой ключик", для повышения качества предоставляемых ясли - садом в течение следующих 5-7 лет существуют следующие основные возможности:

1. Пополнение педагогического коллектива специалистами с высшим образованием.
2. Сотрудничество ясли-сада с Центром семейных врачей.

Детский сад № 7 "Ивушка" функционирует с 1968-го года. Количество детей, посещающих его за последние пять лет, незначительно снизилось с 176-ти до 161-го ребёнка. На протяжении рассматриваемого периода детский сад был перегружен. Степень использования его мощностей варьировала от 147% до 128%.

Таблица 22. Степень использования мощностей детского сада "Ивушка"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во детей	176	166	160	153	161
2.	Нормативное кол-во детей, на которое рассчитано учреждение	120	120	120	120	120
3.	Степень использования мощностей учреждения	147%	138%	133%	128%	134%

Источник: Детский сад № 7 "Ивушка", Информационная справка

За последние 5 лет для детского сада "Ивушка" были внедрены 3 проекта за счёт местных источников финансирования:

1. Приобретен комплект детской мебели (26,7 тыс. лей).
2. Кладка тротуарной плитки (55 тыс. лей).
3. Приобретена 6-ти камфорная плита (29 тыс. лей).

Помимо вышеперечисленного, за последние 5 лет были внедрены проекты, профинансированные международными организациями:

1. Построены складские помещения (155 тыс. леев).
2. Ремонт крыши (126,7 тыс. леев).
3. Замена 62-х окон и 10-ти дверей (113 тыс. леев)

Самые насущные материально-технические потребности детского сада "Ивушка" существующие на сегодняшний день представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Реконструкция подвального помещения под спортивный зал. В связи с отсутствием помещения для проведения физкультурных занятий и спортивных мероприятий существует проблема нехватки пространства, а это влияет на здоровье детей.
2. Утепление здания детского сада для сохранения тепла в помещениях и в целях экономии газа.
3. Приобретение и установка игровых площадок на территории детского сада. Игровое оборудование, которое было установлено в 70-х годах пришло в негодность и представляет опасность для детей. Необходимо установить новое безопасное для детей игровое оборудование.

Детский сад №8 "Андриеш" функционирует с 1979-го года. Это самый большой детский сад в городе Чадыр-Лунга. Количество детей, посещающих его за последние пять лет, незначительно увеличилось с 317-ти до 323-х детей. На протяжении рассматриваемого периода детский сад был перегружен. Степень использования его мощностей варьировала от 127% до 139%.

Таблица 23. Степень использования мощностей детского сада "Андриеш"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во детей	317	337	347	320	323
2.	Нормативное кол-во детей, на которое рассчитано учреждение	250	250	250	250	250
3.	Степень использования мощностей учреждения	127%	135%	139%	128%	129%

Источник: Детский сад № 7 "Андриеш", Информационная справка

За последние 5 лет для детского сада "Андриеш" были внедрены 3 проекта за счёт местных источников финансирования:

1. Открытие 13-той группы детей. (Благотворительный центр "Глория" - 124000 леев, Примэрия города - 60000 леев).
2. Ремонт актового зала (Родительская ассоциация детского сада - 50000 леев, Примэрия города - 115000 леев).
3. Замена водопроводной сети и частичная замена труб отопительной системы в подвальном помещении (Примэрия - 30000 леев, Родительская ассоциация детского сада - 12000 леев).

Помимо вышеперечисленных проектов, за последние 5 лет были внедрены проекты, профинансированные международными организациями:

1. Замена окон и входных дверей в детском (Р18М - 445000 леев).
2. Ремонт центра реабилитации детей с ООП, действующего при детском саде (Р13М - 222847 леев)

Самые насущные материально-технические потребности детского сада "Андриеш" существующие на сегодняшний день представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Модернизация котельной. Котельная, которая отапливает детский сад в свое время обслуживала целый микрорайон города, трасса до детского сада проходит по улице, идет большая потеря тепла, и затраты энергетические очень велики.
2. Ремонт крыши. Детский сад состоит из 8 корпусов, 7 из которых двухэтажные, а один - административный - одноэтажный. В одноэтажном корпусе протекает крыша во всех коридорах, в актовом зале и в пищеблоке. Только один двухэтажный корпус имеет новую крышу. Имеются проблемы и в группах на втором этаже в 2-х корпусах.
3. Модернизация пищеблока и прачечной. Всё оборудование пришло в негодность и не соответствует нормам безопасности.

Школьное образование

В рассматриваемом периоде, в городе Чадыр - Лунга количество детей школьного возраста постоянно снижалось. За пять лет оно уменьшилось с 2801-го до 2530-ти детей, то есть на 271 ребёнка.

Таблица 24. Динамика числа детей школьного возраста в мун. Чадыр-Лунга

Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
Число детей школьного возраста	2801	2738	2620	2597	2530

Источник: Главное Управление Образования - Информационная справка

Школьное воспитание обеспечивается 7-ю учреждениями:

1. Гимназия им. Петра Казмалы.
2. Гимназия-детсад им. Георгия Сыртмача
3. Школа-интернат
4. Теоретический лицей "Оризонт"
5. Теоретический лицей им. Михаила Губогло
6. Теоретический лицей им. Валентина Мошкова
7. Теоретический лицей №2.

Гимназия им. Петра Казмалы функционирует с 1970 года. Количество учеников гимназии за последние четыре года имела тенденцию снижения, уменьшившись

с 520-ти до 485-ти. Степень использования его мощностей варьировала от 50% до 59%.

Таблица 25. Степень использования мощностей гимназии им. Петра Казмалы

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	372	520	507	464	485
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	920	920	920	920	820
3.	Степень использования мощностей учреждения	40%	55%	55%	50%	59%

Источник: Гимназия им. Петра Казмалы - Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности гимназии, существующие на сегодняшний день представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных его администрацией:

1. Реконструкция кровли. Кровля не ремонтировалась 44 года и местами начала протекать.
2. Замена отопительной системы. Отопительной системе 44 года, морально устарела, каждое лето требует ремонта и финансовых вложений.
3. Установка современной спортивной площадки с сооружениями для занятий спортом в урочное и внеурочное время.
4. Ремонт двора школы. При проведении водопровода была перерыта часть школьного асфальтированного двора и никем не восстановлена.

Гимназия-детсад им. Георгия Сыртмача функционирует с 1968 года. В 2011-ом году гимназия была объединена с детским садом. Количество учеников гимназии постепенно снижается, а количество детей, посещающих детсад, увеличивается. Степень использования мощностей гимназии-детсада после 2011-го года резко увеличилась с 53% до 70% и в течении трёх лет продолжала расти, достигнув в 2019-ом году уровня 97% (см. таблицу ниже).

Таблица 26. Степень использования мощностей гимназии им. Георгия Сыртмача

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	140	140	140	135	136
2.	Среднегодовое кол-во детей в детсаде	50	50	50	106	125
3.	Общее среднегодовое кол-во детей	190	190	190	241	261
4.	Нормативное кол-во учеников (детей) на которое рассчитано учреждение	270	270	270	270	270
5.	Степень использования мощностей учреждения	70%	70%	70%	89%	97%

Источник: Гимназия-детсад им. Георгия Сыртмача- Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности гимназии-детсада, существующие на сегодняшний день представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных её администрацией:

1. Ремонт крыши учебного заведения.
2. Оснащение учебного процесса информационно-компьютерной техникой.

Одна из самых насущных проблем гимназии состоит в том, что её количество учеников постоянно снижалось из года в год. Эта тенденция ставит всё острее задачу наполняемости классов в гимназическом звене.

Школа - интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, функционирует с 1963-го года. Количество детей обучающихся в ней постепенно снижается (см. таблицу ниже). В 2019-ом году это количество достигло своего минимума в 134 учеников. Степень использования мощностей школы-интерната очень низкое и имеет отчётливый тренд снижения. В 2019-ом году степень использования мощностей составило всего лишь 29%.

Таблица 27. Степень использования мощностей школы-интернат

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	184	158	168	146	134
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	450	450	450	450	450
3.	Степень использования мощностей учреждения	40%	35%	37%	32%	29%

Источник: Школа – интернат: Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности школы-интерната, существующие на сегодняшний день представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных её администрацией:

1. Капитальный ремонт пищеблока, учебного и спальных корпусов. Зданию школы и всем системам жизнеобеспечения (отопление, система электроснабжения, водоснабжение) уже более 50-ти лет.
2. Обеспечение профильных кабинетов необходимым оборудованием, наглядными пособиями, интерактивной доской.

Теоретический лицей "Оризонт" (филиал) функционирует с 1993-го года. В лицее учатся 200 учеников, их количество из года в год не меняется. Степень использования мощностей лицея после 2019-го года установилась на отметке 100%.(см. таблицу ниже).

Таблица 28. Степень использования мощностей лицея "Оризонт"

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	200	200	200	200	200
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	250	250	250	200	200
3.	Степень использования мощностей учреждения	80%	80 %	80%	100%	100%

Источник: Теоретический лицей "Оризонт", - Информационная справка

Из представленной информации администрацией лицея, в настоящее время все его материально-технические потребности удовлетворены и никаких проблем стратегического характера не имеет.

Теоретический лицей им. Михаила Губогло функционирует с 1992-го года. Количество учеников лицея не имеет ни тренда роста, ни тренда снижения, а варьирует из в года в год относительно среднего значения, равного

приблизительно 455 ученикам. До 2016-го года лицей был перегружен, но после изменения мощностей лицея, степень их использования снизилась до 88%.

Таблица 29. Степень использования мощностей лицея им. М. Губогло

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	405	482	443	468	442
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	350	350	350	500	500
3.	Степень использования мощностей учреждения	115%	137%	126%	94%	88%

Источник: Теоретический лицей им. М. Губогло- Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности лицея представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных её администрацией:

1. Замена отопительной системы. Установленные регистры не дают необходимой теплоотдачи.
2. Утепление стен здания для сохранения тепла в холодное время года. Строительство современного спортивного зала.

Теоретический лицей им. Валентина Мошкова функционировал как средняя школа с 1947-го года, а как лицей - с 2003-го года. Количество учеников лицея за последние 3 года выросло с 606 до 659. Степень использования мощностей лицея очень высокая, в 2019-ом году она достигла 94%.

Таблица 30. Степень использования мощностей лицея им. В. Мошкова

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	670	642	606	636	659
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	700	700	700	700	700
3.	Степень использования мощностей учреждения	96%	92%	87%	91%	94%

Источник: Теоретический лицей им. В. Мошкова- Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности лицея представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных её администрацией:

1. Приобретение технических средств обучения.
2. Капитального ремонта крыши и потолков начального корпуса.
3. Благоустройство двора.

Помимо материально-технических потребности лицея, его администрация обозначила существование 2-х проблем, а именно:

1. Уровень воспитанности и результаты учёбы детей, родители которых уехали на заработки, заметно ниже, чем у детей, родители которых живут и работают в Чадыр-Лунге.
2. Отсутствие единой школьной формы для всех учащихся приводит к проявлениям социального неравенства в учебном пространстве.

Теоретический лицей №2 функционирует с 1985-го года. Количество учеников лицея имеет явный тренд снижения. За последние 4 года этот показатель снизился с 646-ти до 566-ти учеников, то есть на 80 учеников. Степень

использования мощностей лицея находится на низком уровне. В 2019-ом году она составила 36%, имея тенденцию к дальнейшему снижению.

Таблица 31. Степень использования мощностей теоретического лицея №2

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	506	646	640	613	566
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	1560	1560	1560	1560	1560
3.	Степень использования мощностей учреждения	32%	41%	41%	39%	36%

Источник: Теоретический лицей №2- Информационная справка

Самые насущные материально-технические потребности лицея представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных её администрацией:

1. Замена системы отопления. Старая система отопления не экономична и плохо функционирует.
2. Ограждение территории Лицея забором. Территория лицея не ограждена, отсутствует забор и ворота.
3. Утепление здания лицея снаружи. В каждом классе Лицея и в коридорах очень большие окна, поэтому температура не повышается выше 18-19 градусов. Утеплив здание Лицея в классах, станет теплее.

Профессионально-техническое образование

В городе Чадыр-Лунга действует одно профессионально-техническое училище. Количество её учеников снижалось до 2017-го года, когда достигнуло минимальную отметку 181 ученик. Начиная с 2018-го года спрос на обучение в училище начал расти и количество учеников за 2 года подскочило вверх на 30% достигнув в 2019 году уровень 236 учеников. Все же степень использования мощностей училища остаётся низким, в 2019 году она составила всего лишь 58%.

Таблица 32. Степень использования мощностей профессионально-технического училища

№	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1.	Среднегодовое кол-во учеников	248	216	181	195	236
2.	Нормативное кол-во учеников, на которое рассчитано учреждение	410	410	410	410	410
3.	Степень использования мощностей учреждения	60%	53%	44%	48%	58%

Источник: Профессионально-техническое училище- Книга приказов на учащихся

За последние 5 лет не был внедрён ни один проект по поддержке профессионально-технического училища. Самые насущные материально-технические потребности училища представлены ниже в порядке убывания приоритетов, установленных её администрацией:

1. Капитальный ремонт столовой, оснащение её новым оборудованием и инвентарём.
2. Замена изношенного и морально устаревшего оборудования в лаборатории портных.
3. Замена изношенного и морально устаревшего оборудования в лаборатории плотников.

4. Дополнительное оснащение лаборатории поваров необходимым оборудованием и инвентарём.

Среди проблем, усложняющих деятельность профессионально-технического училища, были названы следующие:

1. Нехватка молодых кадров по специальным предметам.
2. Организация оплачиваемой производственной практики на предприятиях города или района для учащихся ПТУ.

Среди возможностей, существующих для улучшения деятельности училища особое внимание, заслуживает внедрение новых образовательных профессий, востребованных на рынке труда.

3.5.2. Здравоохранение

В Чадыр-Лунгском районе существуют серьёзные проблемы с заболеваемостью населения. Согласно официальным данным опубликованных Министерством здравоохранения Республики Молдова, общая заболеваемость в Чадыр-Лунге самая высокая в Гагаузии и существенно выше среднего уровня по РМ.

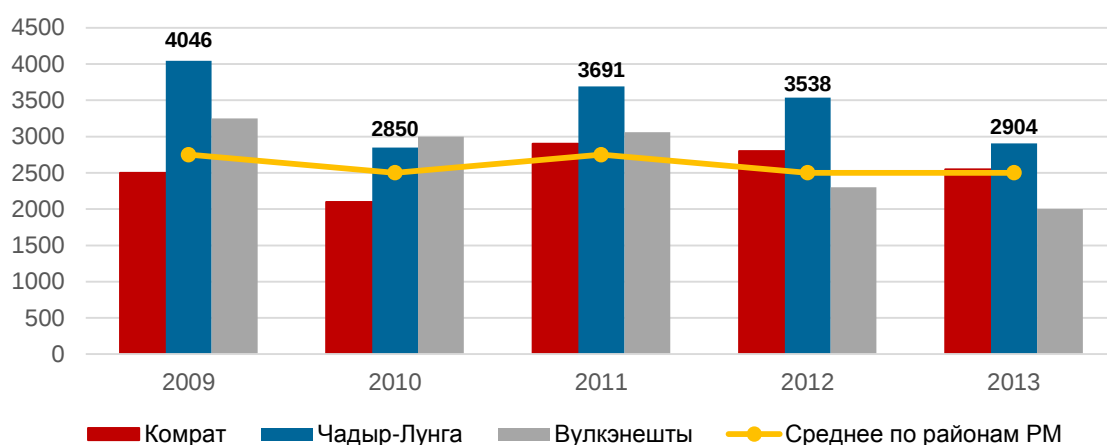


Рисунок 20. Общая заболеваемость всего населения (все болезни, на 10 тыс. жителей)

Источник данных: *Ministerul Sănătății RM, CNMS – Evoluția sistemului sănătății din Republica Moldova în perioada guvernării coaliției pro-europene, anii 2009-2013, p.p. 258 - 260*

Схожая ситуация и с общей распространённостью заболеваний. В отличие от показателя общей заболеваемости, который имеет тенденцию к спаду, общая распространённость заболеваний за период 2010 - 2013 годов имело стабильный тренд роста (см. диаграмму ниже).

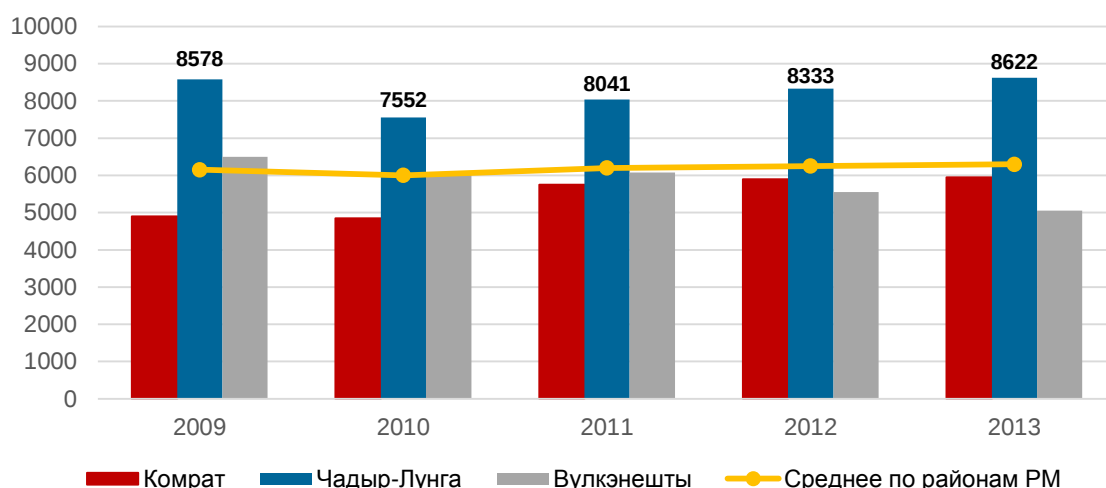


Рисунок 21. Общая распространённость заболеваний всего населения (все болезни, на 10 тыс. жителей)

Источник данных: Ministerul Sănătății RM, CNMS – *Evoluția sistemului sănătății din Republica Moldova în perioada guvernării coaliției pro-europene, anii 2009-2013*, p.p. 255 – 257

Комментарии:

Заболеваемость — медико-статистический показатель, определяющий число заболеваний, впервые зарегистрированных за календарный год среди населения, проживающего на какой-то конкретной территории. Является одним из критериев оценки здоровья населения

Распространённость заболеваний — медико-статистический показатель, определяющий распространённость зарегистрированных заболеваний, как вновь возникших, так и ранее существовавших, по поводу которых были первичные обращения в календарном году.

Как было отмечено выше, заболеваемость и распространённость заболеваний в Чадыр-Лунге самые высокие в Гагаузии и существенно выше среднего уровня по РМ. В то же время, показатель общей смертности населения в Чадыр-Лунге является самым низким по Гагаузии и существенно ниже среднего уровня по РМ.

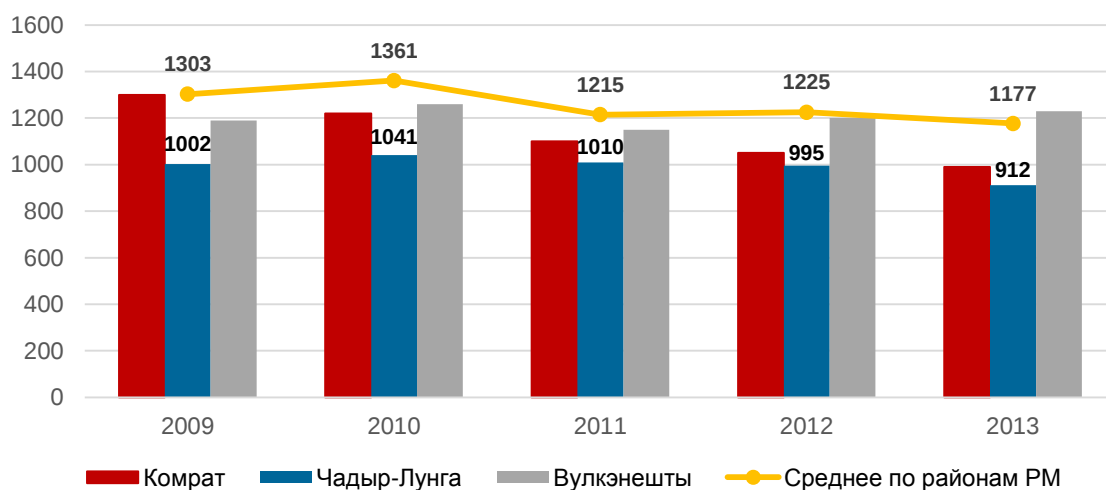


Рисунок 22. Общая смертность населения (на 100 тысяч жителей)

Самый низкий уровень общей смертности населения на фоне самых высоких уровней заболеваемости и распространённости заболеваний в Чадыр-Лунге может свидетельствовать о 2-х важных моментах: во-первых - об эффективности работы главных медицинских учреждений города Чадыр-Лунга, которые в условиях большего числа заболеваний проводят лечение, которое обеспечивает меньшее число смертей; во вторых - о существовании неких факторов, находящихся вне зоны прямого контроля городских медицинских учреждений, которые приводят к большему количеству заболеваний, чем в других населённых пунктах.

Изучение данных, официально опубликованных Министерством здравоохранения Республики Молдова приводит к следующим выводам:

1. В период 2011-2013 лет заболеваемость туберкулёзом в Чадыр-Лунге начало угрожающе расти.
2. Уровень распространённости хронических гепатитов и цирроза печени самый высокий по Молдове.
3. Распространённость заболеваний алкоголизмом и алкогольными психозами так же высок.
4. Распространённость заболеваний наркоманией превышает более чем в 2 раза средний уровень по РМ и растёт с угрожающими темпами.

В городе Чадыр-Лунга основными учреждениями, обеспечивающими охрану здоровья горожан, являются Районная больница и Центр семейных врачей. Согласно данным Министерства здравоохранения, Чадыр-Лунгская районная больница очень загружена. Степень использования её коек самая высокая в Гагаузии и превышает средний уровень по районам Республики Молдова.

Таблица 33. Степень использования больницами коек в году

Наименование показателей	2009	2010	2011	2012	2013
Районная больница в Комрате	88,1	80,9	88,7	86,2	85,7
<u>Районная больница в Чадыр-Лунге.</u>	<u>90,1</u>	<u>92,6</u>	<u>100,3</u>	<u>98,1</u>	<u>101,2</u>
Районная больница в Вулканештах	81,3	84,8	92,5	85,2	84,2
<u>Средний показатель по районам страны</u>	<u>86,6</u>	<u>84,8</u>	<u>92,5</u>	<u>85,2</u>	<u>84,2</u>

Источник: Ministerul Sănătății RM, CNMS – Evoluția sistemului sănătății din Republica Moldova în perioada guvernării coaliției pro-europene, anii 2009-2013, p.119

Согласно данным того же Министерства здравоохранения, ситуация с загруженностью Чадыр-Лунгской больницы усугубилась после чего в 2011 году общее количество коек было сокращено с 237-ми до 227-ми. В том году были сокращены 15 коек для взрослых пациентов, но благодаря тому, что количество коек для детей было увеличено на 5, всего по больнице сокращение общего числа коек составило 10 единиц.

Таблица 34. Количество коек больниц Гагаузии

Наименование показателей	2009	2010	2011	2012	2013
Районная больница в Комрате	242	259	245	245	245
<u>Районная больница в Чадыр-Лунге.</u>	<u>237</u>	<u>237</u>	<u>227</u>	<u>227</u>	<u>227</u>
включительно:					
• кол-во коек для взрослых	202	202	187	187	187

• кол-во коек для детей	35	35	40	40	40
Районная больница в Вулканештах	100	100	100	100	100

Источник: Ministerul Sănătății RM, CNMS – Evoluția sistemului sănătății din Republica Moldova în perioada guvernării coaliției pro-europene, anii 2009-2013, p.8587

За последние 5 лет были внедрены несколько проектов по модернизации Чадыр-Лунгской больницы, а именно:

1. Установка кровли здания роддома ("Молдовагаз" -1,8 млн. леев).
2. Установка кровли здания гинекологического корпуса (Ассоциация "Глория" - 0,9 млн. леев).
3. Установка окон и дверей в здании детского отделения (Ассоциация "Глория" - 0,2 млн. леев).
4. Завершение реконструкции здания детского отделения (Национальная медицинская страховая компания - 4,5 млн. леев, Ассоциация "Глория" - 3,7 млн. леев)
5. Реконструкция терапевтического и неврологического отделений (Национальная медицинская страховая компания - 3,3 млн. леев, Ассоциация "Глория" - 5,0 млн. леев).

Согласно данным, предоставленным администрацией больницы, основные материально-технические потребности, существующие на сегодняшний день, состоят в следующем:

1. Замена окон и утепление стен роддома.
2. Утепление стен хирургического корпуса.
3. Приобретение необходимых единиц автотранспорта.
4. Приобретение недостающего медицинского оборудования и инструментов.

На фоне общего недостатка медицинского оборудования, больница больше всего нуждается в следующих медицинских аппаратах:

- Фиброгастроскоп.
- Колоноскоп.
- Лапороскоп.
- Ректороманоскоп.
- Кардиомониторы.
- Аппараты ЭКГ.
- Хирургический инструментарий.
- Наркозная дыхательная аппаратура.
- УЗИ аппараты.
- Линимат, кюезы для новорождённых, лампы для фототерапии.
- Переносной рентгенаппарат для роддома и отделения новорождённых.
- Офтальмологическая лороаппаратура.

Ситуация со здоровьем населения Чадыр-Лунги является стратегическим вызовом как для городской, так и для районной администрации. Меры по обеспечению защиты здоровья населения должны найти отражение в стратегии развития города Чадыр-Лунга на последующие периоды.

3.6. Экономика

3.6.1. Эволюция экономики муниципия в целом

Таблица 35. Экономические агенты, 2020

Экономические агенты	2020
Физических лица:	687
- индивидуальные предприниматели	152
- патенты	535
Юридических лица:	132
- общества с ограниченной ответственностью	126
- Акционерные общества	4
- кооперативы	2
Неправительственные учреждения и организации	10
Всего:	829

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Таблица 36. Основные экономические агенты, 2020

#	Экономический агент	Специализация	Комментарий
1:	SRL "Asena-Textil" (руководитель – Леон Т.Г.)	Текстильная и швейная промышленности	Крупнейшее швейное предприятие, зарегистрированное в мун. Чадыр-Лунга, на котором трудится 1532 работника, данное предприятие также является одним из крупных налогоплательщиков муниципия и региона.
2:	S.R.L. "Transtest" (руководитель - Меражи Х.И.)	Пищевая промышленности	Крупное предприятие в сфере переработки сельскохозяйственной продукции (обжарка и фасовка семян подсолнечника и тыквы, а также производство замороженных полуфабрикатов). Предприятие ежегодно экспортирует продукции на сумму более 20 000 000 леев и планирует расширять свои производственные мощности за счет будущей Свободной Экономической Зоны.
3:	S.R.L. "Trans-Oil Refinery" (руководитель - Опреа В.К.)	Пищевая промышленности	Завод по производству подсолнечного масла, а также производству пеллет из отходов производства. В ближайшие годы они планируют расширение производств и наращивание объемов перерабатываемой продукции за счет перспектив, предоставляемых Свободной Экономической Зонаой и создать более 100 рабочих мест.
4:	S.R.L. "Coraf" (руководитель – Губогло Н.Н.)	Текстильная и швейная промышленности	Предприятие в сфере пошива одеял и матрасов из натуральной овечьей шерсти. Самая большая части продукции экспортируется.
5:	Кооператив "Universalcoop" (руководитель - Кулева М.К.)	Пищевая промышленности	Предприятие в сфере розничной торговли, также имеет собственную пекарню.
6:	«Бизнес инкубатор Чадыр-Лунга»	Инкубирование малых и средних	Публичное учреждение, созданное с целью создания условий для развития стартапов.

(и.о.директора - Топал Г.)	инновационно ориентированных предприятий	В настоящее время здесь действуют 18 резидентов, из которых 6 в промышленности и 12 в сфере услуг. Они создали 102 рабочих места. На данный момент инкубатор используется с максимальной производительностью, и его необходимо расширять.
-------------------------------	--	---

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

3.6.2. Промышленности

На территории муниципия действуют **30 промышленных предприятий:**

- **19 из пищевой промышленности** (2 винных завода; 5 предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию; 4 мельниц; 3 маслобоек; 4 пекарни; 1 производство мясных изделий);
- **5 предприятий из легкой промышленности** (все в области текстильной и швейной промышленности)
- **6 предприятий из строительства и промышленность строительных материалов** (изготовление металлических изделий, изготовление окон и дверей и. др.).

3.6.3. Сельскохозяйственный сектор

Выращиванием зерновых культур, занимаются 5 крупных производителей, которые обрабатывают около 5,000 га сельскохозяйственных земель (80% из всех пахотных земель. Части продукции продается местным перерабатывающим предприятиям, части продают посредникам на экспорт. Остальные производители сельхозпродукции маленьких размеров.

Земельный фонд мун. Чадыр-Лунга:

Общая площадь населенного пункта составляет **9610,3 га**, в том числе

В черте населённого пункта = 858.1 га

За чертой населённого пункта = 8,752.2 га, в том числе 7,172.0 га земель сельскохозяйственного назначения.

Пахотные земли = 6,105.3 га (около 64% от общей площади земель).

Многолетние насаждения = 347.8 га (около 4% от общей площади земель).

Пастбища = 529.3 га,

Лесные насаждения = 812.1 га,

Земли под водой = 160.2 га,

Земли пострадавшие от оползней = 16.7 га

3.6.4. Торговля и услуги

На территории муниципия действуют **192 крупных экономических агента** в следующих сферах:

- **115 магазины и 11 ресторанов и кафе;**
- **20 предприятий, представляющих разные услуги населению** (аптека, парикмахерская, транспортные услуги, и. д.);
- **6 частных предприятий, представляющих медицинские услуги**
- **2 гостиницы;**
- **32 предприятий, представляющих прочие услуги** (фото-видео съемка, веб-дизайн, полиграфия, юридические услуги).

3.6.5. Существующие местные возможности развития экономики

Таблица 37. Существующие местные возможности развития экономики

#	Сектор	Возможности
1:	Строительство производственных площадей при Бизнес-инкубаторе	Так как инкубатор используется с максимальной производительностью, есть необходимости его расширять. При бизнес-инкубаторе имеется территория площадью 2 га для создания производственных площадей, что позволит увеличение количества резидентов и новых видов производства. Некоторые резиденты бизнес-инкубатора хотят расширится и имеют уже потребности в больших помещениях. Строительство производственных площадей создаст условия для перемещения и увеличение производства некоторых резидентов, а также освобождённые места будут использованы для инкубирования новых стартапов.
2:	Строительство подъездных путей к СУБ Зоне Чадыр-Лунга и подвод и строительство коммуникаций в самой Зоне	В муниципии Чадыр-Лунга по решению парламента Республики Молдова, будет открыта суб-зона Свободной Экономической Зоны «Вулканешт». Муниципальным советом Чадыр-Лунга уже выделен участок земли более 41 га под промышленный парк и СЭЗ. Улучшение условий, а точнее реабилитация дороги ведущей к СЭЗ позволило бы сделать СЭЗ более привлекательной для инвесторов и создания дополнительных рабочих мест. Также в этом регионе города, активируют самые большие предприятия по переработке сельхозпродукции (SRL Transtest и SRL Trans-Oil Refinery). Они планируют расширение производств и наращивание объемов перерабатываемой продукции за счет перспектив, предоставляемых Свободной Экономической Зоной.
3:	Создание платформы для связи требований предпринимателей с рынком труда	У всех предпринимателей есть проблемы с квалифицированной рабочей силы. На это влияет, с одной стороны - миграция квалифицированной рабочей силы, а с другой стороны - отсутствие коммуникационной платформы между бизнес-средой и рынком труда. Предлагается организация ярмарки вакансий/рабочих мест.
4:	Обеспечение доступа к информации о существующем финансировании развития бизнеса	Несмотря на то, что Бизнес-инкубатор (БИ) уже переполнен, есть потребность у резидентов к информации о существующих финансировании в сфере развития бизнеса. Предлагается публиковать периодические издания с информацией о существовании финансировании в сфере развития бизнеса.
5:	Продвижение туристического и инвестиционного потенциала	Перспективной для развития экономики является сфера туристических услуг (открытие гостевых домов, иппотерапия), которая имеет в Чадыр-Лунге возможности для своего развития. В то же время у муниципалитета есть публичное имущество, которое он может предложить для инвестиций, но информация об этом не систематизирована. Поэтому предлагается, разработка концепта по развитию туризма и инвестиционного портфеля.
6:	Производство минеральной воды	На территории пекарни, управляемой Кооперативом «Universalcoop», существует колодец с питьевой водой с глубины 120 м. Также в близость объекта есть помещения, которые позволяют наладить производство для воды в бутылках (в том числе и сладкой). Кооперативом «Universalcoop», заинтересован в открытии цеха по производству воды, так как на региональном уровне нет ни одной.

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

3.7. Инфраструктура

3.7.1. Административная инфраструктура

На балансе Примэрии находятся 44 объекта недвижимости, из них:

- 17 объектов, относящихся к школам и лицеям;
- 15 объектов, относящихся к детским садам;
- 7 объектов социально-культурного назначения;
- 4 объекта относящихся к Бизнес инкубатору;
- 1 объект относящийся к Примэрии.

Из 44-х вышеперечисленных объектов 33 отапливаются в холодное время года. На отопление данных объектов Примэрия тратит свыше 2-х миллионов леев год. В 2019-ом году затраты на отопление зданий составили около 9% от годового бюджета города.

Таблица 38. Годовые затраты на отопление зданий, находящихся на балансе Примэрии

	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1	Годовые затраты на газ, потреблённый для отопления зданий, находящихся на балансе Примэрии, тыс. леев	1517.9	2233.7	2493.0	1922.5	1687.0
2	Годовые затраты на тепло энергию, получаемую от АО "Апэ-Термо", тыс. леев	585.9	632.2	549.9	84.2	0.0
3	Итого затраты на отопление, тыс. леев	2103.8	2865.9	3042.9	2006.7	1687.0

Источник: Примэрия мун. Чадыр-Лунга, Бухгалтерия, - Расшифровки затрат на газ и отопление

Большинство объектов находящихся на балансе Примэрии отапливались с использованием газа. Тепло энергия,купаемая у АО "Апэ-Термо" в прошлые года, использовалась для отопления всего лишь 2-х объектов: лицея №1 и детского сада №1. Так как начиная с 2013-го года оплата за отопление лицеев стала осуществляться за счёт центрального бюджета, общие затраты Примэрии на отопление существенно снизились. Система отопления детского сада N01 была переоборудована с тем, чтобы она функционировала на основе газа. Это дало определённую дополнительную экономию. В настоящее время отопление всех объектов Примэрии осуществляется на основе газа.

На сегодняшний день ни один из отапливаемых объектов Примэрии города Чадыр- Лунга не отапливается от установок, использующих биомассу. Ни один из отапливаемых объектов ещё не реабилитирован термически, то есть, не обшит снаружи термоизоляцией. Согласно общеизвестным данным, после термической реабилитации зданий, затраты на их отопление сокращаются примерно на 30%. Если предположить, что все отапливаемые объекты будут реабилитированы термически, то по предварительным расчётам, это даст экономию свыше 550 тыс. леев в год (в ценах на газ 2014-го года).

Исходя из всего вышесказанного, становится очевидно, что термическая реабилитация общественных зданий представляет собой стратегический вызов для местной администрации. Реализация этой возможности позволит сэкономить существенные финансовые ресурсы, которые местная администрация сможет использовать для других насущных потребностей. Она должна иметь один из

наивысших приоритетов при составлении стратегии города на последующие 5 лет.

3.7.2. Транспортная инфраструктура

Транспортная инфраструктура города Чадыр-Лунга состоит из следующих объектов:

- Автостанция.
- Автостреды национального значения R31, R36 и R37.
- Дороги местного значения L649, L650, L651, L653 и L654.
- Железнодорожный вокзал.
- Железная дорога.
- Аэродром.

Автостанция расположена в центре города по ул. Ленина. В настоящее время она находится в хорошем состоянии, так как в 2013 году для неё был осуществлён ремонт. Из трёх автостред национальнoгo значения, две автостреды - R36 и R37 проходят через город, а автострада R31 проходит по юго-восточной окраине города. Из четырёх дорог местного значения, две дороги – L649, L651 проходят через город и имеют асфальтовое покрытие, а другие две - L650, L654 проходят по окраинам города и имеют грунтовое покрытие.

К концу 2013 года общая протяжённость дорог в границах города составило примерно 75,5 км, из них менее половины (38%) имели жёсткое покрытие. На протяжении рассматриваемых пяти лет, общая протяжённость дорог увеличилась всего лишь на 0,5 км. Это произошло в 2012 году, когда по ул. Калинина был построен дополнительный участок дороги в белом варианте. Помимо этого, в течение того же периода, были капитально отремонтированы около 15-ти км дорог при долевом участии горожан.

В черте города асфальтовое покрытие автостред национальнoгo значения находится в удовлетворительном состоянии. Состояние асфальтового покрытия дороги местного значения L649 удовлетворительное, в то время как состояние асфальтового покрытия дороги L651 - неудовлетворительное и требует ремонта. Техническое состояние дорог поддерживается Управлением эксплуатации дорог, которое подчинено Министерству транспорта. Администрация города не тратит средства на содержание и ремонт дорог, так как практически все работы по их текущему и капитальному ремонту оплачиваются из районного бюджета.

Таблица 39. Показатели, характеризующие развитие транспортной инфраструктуры города

	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1	Общая длина дорог, расположенных в городской черте, км	75	75	75	75,5	75,5
2	Длина дорог, имеющих жёсткое покрытие	30	32	34	36	38
3	Годовые затраты Примэрии связанные с текущим ремонтом дорог, млн. леев	0	0	0	0	0
4	Длина участков дорог, которые были капитально отремонтированы в течение года, км	2	2	2	2	2
5	Годовые затраты Примэрии связанные с капитальным ремонтом дорог, млн. леев	0	0	0	0	0

6	Длина новых участков дорог, которые были построены в течение года, км	0	0	0	0,5	0
---	---	---	---	---	-----	---

Источник данных: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Железнодорожный вокзал достаточно большой. Его состояние удовлетворительное, около 6-ти лет назад был отремонтирован зал ожидания. Железная дорога пересекает город, будучи направленной на Северо-Восток и Юго-Запад, и связывает его с Кишинёвом, Румынией и Украиной. Она представляет собой одну колею и содержится в хорошем состоянии - в 2012 году, в радиусе города все деревянные шпалы были заменены на железобетонные.

Аэродром расположен в трёх километрах к Юго-Востоку от центра города, по трассе Чадыр-Лунга - Белград, и находится в непосредственной близости к границе с Украиной. Он имеет грунтовую взлётно-посадочную полосу и на данный момент является недействующим. Несколько десятилетий назад, во времена Советского Союза, местный аэродром работал весьма интенсивно.

В основном авиарейсы осуществлялись самолетами Ан-2 и Ил-14 в Кишинёв, в Тирасполь и в Одессу. Некоторое время, рейс Кагул - Чадыр-Лунга - Кишинёв, выполнялся самолетом Як-40.

3.7.3. Инфраструктура водоснабжения и канализации

Сети водоснабжения

Инфраструктура водоснабжения города состоит из следующих объектов:

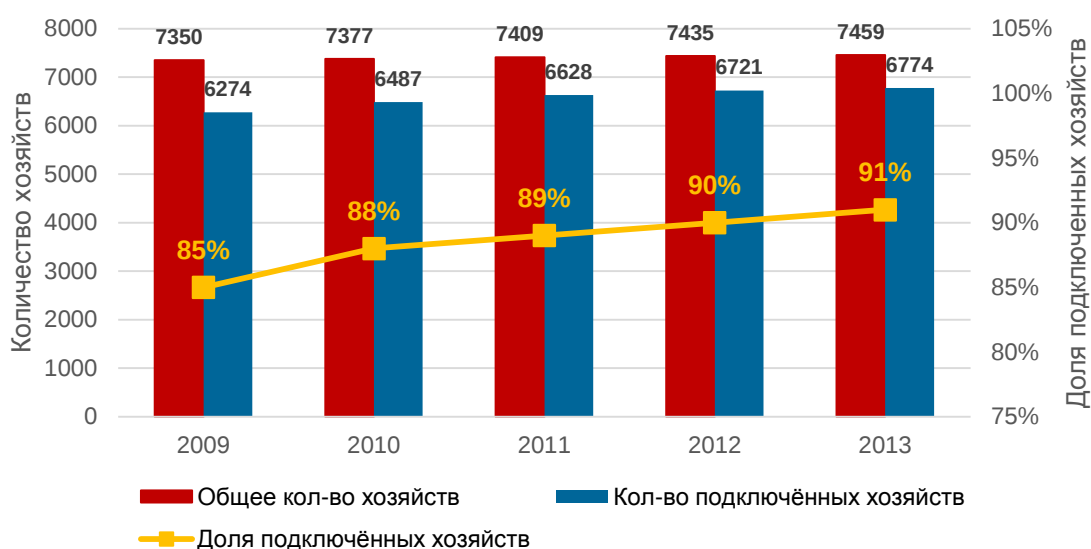
- 38 артезианских скважин;
- 3 насосные станции;
- 171 км водопроводных трубопроводов.

Из тридцати восьми артезианских скважин в настоящее время используются лишь одиннадцать. Девять артезианских скважин не подключены к системе, шесть - находятся в резерве, две скважины законсервированы и одна требует ремонта. Также, на территории города существуют десять бюетных скважин, которые снабжают население водой бесплатно.

Из существующих насосных станций одна относится ко II подъёму и две - к III подъёму. Насосная станция II подъёма снабжена центробежными насосами фирмы \А/По. При ней есть два резервуара объёмами 150м³ и 250м³. Резервуары герметичные и находятся в удовлетворительном состоянии. Насосная станция III-го подъёма № 1 снабжена центробежным насосом фирмы Grundfos. В 2014 году на данной насосной станции была установлена система стабилизации давления от фирмы Delta, что позволило подавать воду 24 часа в сутки. При данной насосной станции есть два резервуара с объёмом 500м³ каждый. Из-за отсутствия сливных трубопроводов, их очистка значительно усложняется. Насосная станция III-го подъёма № 2 снабжена центробежным насосом фирмы Nocchi. В качестве резервных насосов используются устаревшие насосы фирмы MAC. В 2014 году на данной насосной станции была установлена система стабилизации давления от фирмы G-Group, что позволило подавать воду 24 часа в сутки. При данной насосной станции есть два резервуара с объёмом 1000м³ каждый.

В 2008 году был внедрён проект по замене старых водопроводных труб на новые. Этот проект был профинансирован за счёт гранта, предоставленного Турцией. Из 171 км водопроводных сетей были заменены 160,5 км, то есть около 94%. Сети водоснабжения города Чадыр-Лунга на протяжении 2009 - 2013 годов не расширялись. Согласно данным предоставленным АО "Апэ-Термо", за рассматриваемый период не было построено ни одного нового участка водопроводных магистралей. Всё же, общее количество подключённых к сети объектов выросло с 6460-ти до 6989-ти, то есть на 529 объекта. Необходимо отметить, что доля частных хозяйств, подключённых к водопроводным сетям достаточно высока. Более того, эта доля постоянно возрастает. На протяжении рассматриваемых 5-ти лет она выросла с 85% до 91%, то есть на 6%.

Рисунок 23. Динамика подключения частных хозяйств к водопроводной сети



Источник данных: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

В настоящее время существует необходимость в реконструкции водопроводной сети в микрорайоне «Совхоз», в котором проживают около 500 человек.

Канализационные сети

Инфраструктура канализации города Чадыр-Лунга состоит из следующих объектов:

- 77 км канализационных трубопроводов;
- 2 канализационные насосные станции;
- очистные сооружения.

На протяжении 2009 - 2012 годов канализационная сеть города Чадыр-Лунга не расширялась. В 2013 году был начат проект по расширению канализации, в рамках программы развития предприятий водоснабжения Республики Молдовы. Сумма проекта составляет 7,5 млн. Евро из которых 5 млн. Евро будут покрыты за счёт грантов предоставленных Европейским инвестиционным банком (EIB) и Инвестиционным фондом соседства (NIF), а 2,5 млн. Евро будут обеспечены за счёт кредита от Европейского банка реконструкции и развития. В 2013 году были проложены 34,5 км новых участков канализационных сетей, а в 2014 году - 28,3 км. В настоящее время работы ещё ведутся. Помимо расширения сетей была

обновлена спецтехника и спецоборудование. На протяжении рассматриваемых 5-ти лет количество подключённых хозяйств к канализационной сети выросло с 2020-ти до 2337-ми, то есть на 317 хозяйств. Таким образом, доля подключённых хозяйств увеличилась с 27% до 31%, то есть на 4% (см. диаграмму ниже).

Насосные станции расположены в нижней части города. Одна из них - главная канализационная насосная станция, а другая - районная канализационная насосная станция. Их предназначение состоит в перекачки сточных вод по двум напорным трубопроводам на очистные сооружения.

Канализационные очистные сооружения находятся в южной части города. Они были построены в 1989 году. Оборудование имеет высокую степень износа и морально устарело. Проектная мощность очистных сооружений составляет 6,9 м³ в сутки. Однако в виду недостаточного объёма стоков, очистные сооружения работали лишь на 20%. На данный момент они не обеспечивают полную очистку сточных вод. Сточные воды очищаются лишь механическим способ и частично биологическим в биопрудах.

Рисунок 24. Динамика подключения частных хозяйств канализационной сети



Источник данных: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

3.7.4. Сети уличного освещения

Согласно данным предоставленных Примэрией города, общая длина сети уличного освещения составляет примерно 55,1 км. За рассматриваемые 5 лет, она расширялась в связи со строительством новых частных домов и возникновением новых участков улиц.

Таблица 40. Показатели, характеризующие сеть уличного освещения

	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1	Общая длина сетей уличного освещения*, км	43,7	45,8	50	52	55,1
2	Длина участков сети уличного освещения построенных в течение 1 года*, км	1,7	2,1	4,2	2	3,1
3	Количество светодиодных источников света, используемых в сети уличного освещения	0	0	0	0	0

4	Доля количества светодиодных источников света в общем количестве источников света, %	0	0	0	0	0
5	Количество электроэнергии, потреблённой за год для уличного освещения**, тыс. кВт/час	360	351	366	347	302
6	Годовые затраты связанные с потреблением электроэнергии для уличного освещения**, тыс. леев	475	554	622	638	572

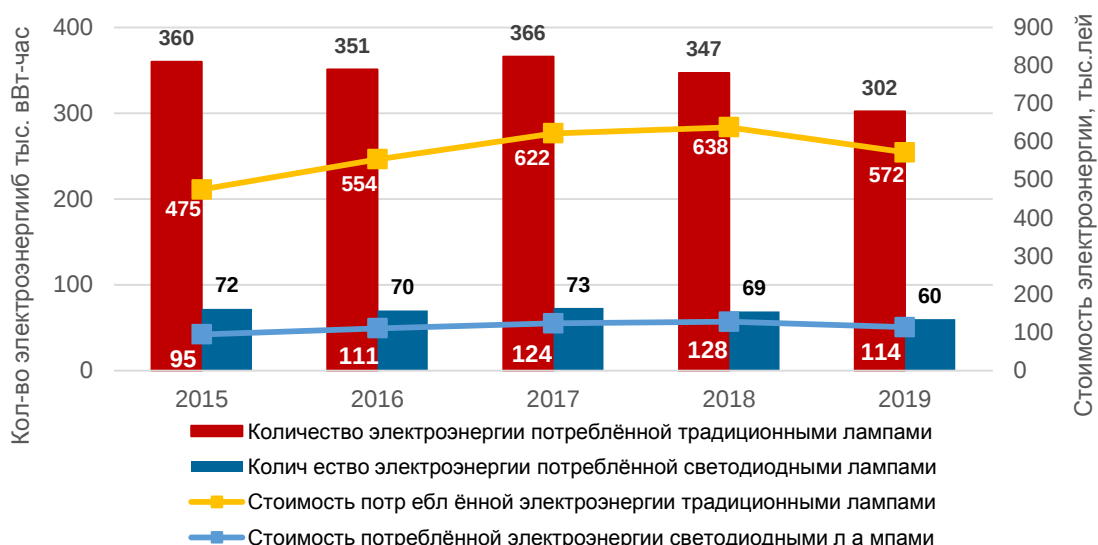
Источник данных: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

В рассматриваемом периоде производились работы по технической модернизации существующих сетей уличного освещения и по созданию их новых участков. Модернизация сетей проводилась в период 2015 - 2019 годов. Она главным образом коснулась центральной части города, а точнее следующих улиц: Ленина, Буджакская, Кирова, Горького, Иона Солтыса, Ворошилова, Проездная и Колхозная. В процессе технической модернизации сетей уличного освещения было использовано более 4 км силового кабеля и около 130 новых светильников.

Создание новых участков сетей уличного освещения началось с 2015 года и было направлено на освещение улиц, у которых вообще не было освещения. В рамках этого проекта было использовано около 800 м силового кабеля и установлено около 300 новых светильников. Несмотря на проделанную работу, в настоящее время лишь около 30% улиц (главным образом центральная часть города) освещаются в ночное время.

В предыдущие годы, на уличное освещение города ежегодно тратилось в пределах 350 - 366 тыс. кВт/час. Начиная с 2018 года количество электроэнергии, затрачиваемой ежегодно на уличное освещение начало снижаться. Так, в 2019 году было потрачено на 17% меньше электроэнергии чем в 2016. Из-за увеличения стоимости электроэнергии, затраты на уличное освещение города в 2019 году были лишь на 8% меньше по сравнению с 2017 годом.

Рисунок. Количество и стоимость электроэнергии потреблённой для уличного освещения



Источник данных: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Основные проблемы, связанные с эксплуатацией и развитием сети уличного освещения, состоят в следующем:

1. Нет чёткого, согласованного с РЭС, плана развития сети, создание новых участков сети происходит непланово.
2. Не хватает квалифицированных электриков.
3. Отсутствует автотранспорт (электрики ездят на своей машине) и автовышка.

Для улучшения освещения улиц города существуют следующие возможности:

1. Осветить улицы, где нет ни тротуаров, ни асфальтового покрытия.
2. Осветить коммунальные дворы.
3. Осветить дворы детских садов, школ и социально-культурных объектов.
4. Перевести уличное освещение на светодиодные источники света.

До настоящего времени для уличного освещения в качестве источников света используются традиционные лампы. При нынешнем режиме уличного освещения, охватывающего 30% улиц города, затраты на электроэнергию составляют примерно 575 - 640 тыс. леев в год. Известно, что светодиодные лампы при обеспечении того же потока света тратят минимум в 5 раз меньше электроэнергии чем традиционные лампы. Если перевести всё уличное освещение на светодиодное, то экономия на потребление электроэнергии при том же режиме освещения составит в пределах 460 - 520 тыс. леев в год. На диаграмме представленной выше показано для сравнения какими были бы затраты электроэнергии и денежных ресурсов в предыдущие года, если бы уличное освещение обеспечивалось исключительно с помощью светодиодных источников света. Общая экономия денег за оплаченную электроэнергию в течение рассматриваемых 5-ти лет составила бы 1 млн. 154 тыс. леев. Всё же, решение о целесообразности перехода на светодиодное освещение должно приниматься на основе расчётов, производимых по методологии определения эффективности инвестиционных проектов.

3.7.5. Гидрологическая сеть эвакуации вод от атмосферных осадков

Гидрологическая сеть эвакуации вод от атмосферных осадков имеет очень важное значение для любого населённого пункта. Наличие такой сети позволяет организованно эвакуировать большие объёмы воды при сильных ливневых дождях и, тем самым, избегать затопления улиц, дворов и домов. Способность гидрологической сети эвакуировать воды от атмосферных осадков должна быть достаточна для объёма воды произошедшего от самых интенсивных осадков за последние 100 лет. Так же, гидрологическая сеть должна обеспечивать сбор и эвакуацию воды со всей территории населённого пункта.

Согласно данным, предоставленным специалистами Примэрии, гидрологическая сеть города имеет общую протяжённость около 600 метров и обеспечивает сбор воды от атмосферных осадков лишь с небольшой площади равной 1 км². Эта площадь составляет всего лишь 10% от общей площади города, которая равна 9,6 км². Гидрологическая сеть города Чадыр-Лунга состоит из 4-х подземных каналов и одного надземного канала. Самый протяжённый подземный канал расположен вблизи ул. Ленина и имеет длину около 330 метров. Остальные 3 подземных канала расположены вблизи ул. Буджакская и каждый из них имеет

около 90 метров длины. Надземный канал имеет длину около 200 м и предназначен для эвакуации воды в речку Лунгу.

Подземные каналы гидрологической сети давно не чистились и нуждаются в очистке от осевшего в них грунта. Канал по ул. Ленина почти полностью забит грунтом и практически не выполняет своих функций. Каналы по ул. Буджакская забиты грунтом примерно на 50%. В отличие от подземных каналов, канал открытого типа чистился в 2012 году, поэтому, на сегодняшний день его функциональность удовлетворительна. На очистку канала открытого типа было потрачено 150 тыс. леев.

Вследствие того, что подземные каналы существующей гидрологической сети забиты в той или иной степени грунтом, а также, вследствие того, что существующая гидрологическая сеть охватывает лишь небольшую часть города, часто случаются серьёзные затопления улиц, дворов и домов. Следующие участки города являются самыми подверженными затоплениям:

- Центральный рынок.
- улицы Ленина и Буджакская.
- улицы Маяковского, Ворошилова, К. Маркса (нижняя часть) и Чеканова.

Центральный рынок расположен в самой нижней части города. При сильных дождях, затопляется фактически весь рынок. На ул. Ленина скапливается вода со склонов всей южной и юго-восточной частей города. Из-за того, что подземный канал практически забит грунтом, вся дождевая вода стекает по проезжей части и тротуарам и вливается в ручей Стратан. При более сильных затоплениях, передвижение транспорта по проезжей части затруднено. Паводковые воды намыывают на улицу и тротуары слои грязи толщиной до 30см, которые затем необходимо каждый раз убирать. На ул. Маяковского скапливается вода со склонов восточной части города. Из-за того, что вода не успевает пройти через неочищенные подземные каналы, расположенные вдоль данной улицы, она течёт по поверхности, частично затапливает парк и железную дорогу. При сильных дождях, вода устремляется в речку Лунгу переливаясь через рельсы железнодорожного переезда. На улицах Маяковского и Ворошилова затопления не такие сильные, но выше этих улиц расположен пруд "Кировский №1, который создаёт риск внезапного затопления. В 2005 году из-за обильных снегопадов в зимнее время и из-за продолжительных дождей в весеннее время, пруд "Кировский №1" переполнился, и вода хлынула через дамбу. Близлежащие дворы коммунального сектора, а также, сараи и огороды в частном секторе были затоплены.

Очистка существующих каналов и создание новых каналов гидрологической сети для зон города, где происходят затопления, является одной из насущных потребностей, которые необходимо принять во внимание при разработке стратегии города

3.7.6. Жилищный фонд

Общее количество домов (квартир) на 31.12.2019 составляет 7323, из которых пустующие 1198. Общая площадь жилого фонда на 31.12.2019 составляет 505 тыс. м².

Степень оснащения коммунальными услугами хозяйств выглядит следующим образом:

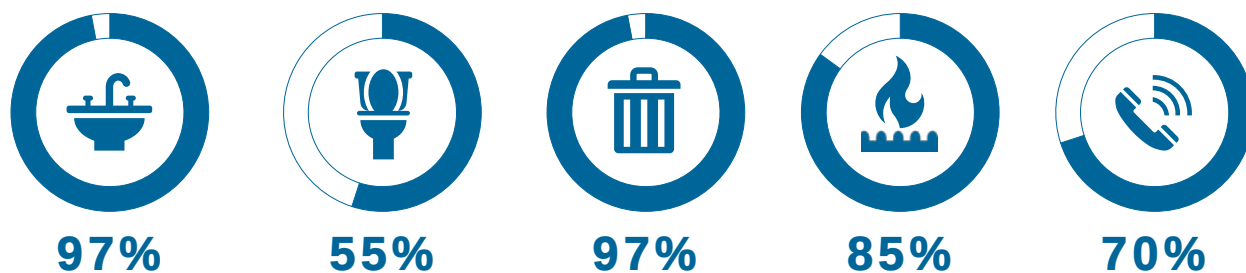


Рисунок 25. Степень оснащения коммунальными услугами

3.8. Экология

3.8.1. Показатели загрязнённости грунтовых вод

Классы качества поверхностных вод определяются в зависимости от величины обобщённого показателя загрязнённости воды - IPA. Чем выше этот показатель, тем ниже класс качества воды.

Таблица 41. Расшифровка класса качества воды в зависимости от индекса IPA

Класс качества воды	Индекс IPA
I - очень чистая	0,2
II - чистая	0,2-1
III - умеренно загрязнённая	1 -2
IV - деградированная	2-4
V - загрязнённая	4-6
VI - очень загрязнённая	6-10
VII - в высшей степени загрязнённая	> 10

Источники данных: Ministerul Mediului al RM, Serviciul Hidrometeorologic de stat, Direcția monitoring al calității mediului - Anuar - Starea calității apelor de suprafață conform parametrilor hidrochimici pe teritoriul RM în anul 2012,- Anexa 3, p. 86

Управление мониторинга качества натуральной среды, действующей при Государственной метеорологической службе, предоставило данные об уровне загрязнения реки Лунга по двум точкам осуществления анализов: одна из них расположена выше по течению от города, а вторая - ниже по течению. Согласно предоставленным данным, в течение рассматриваемого периода качество воды реки Лунга ниже по течению от города варьировала от загрязнённой до высшей степени загрязнённой (см. диаграмму ниже). Город Чадыр-Лунга вносит очень большой "вклад" в загрязнение реки, в последние 3 года он увеличивал уровень её загрязнения от 2-х до более 4-х раз. Наибольшее загрязнение имело место в 2011 и в 2012 годах.

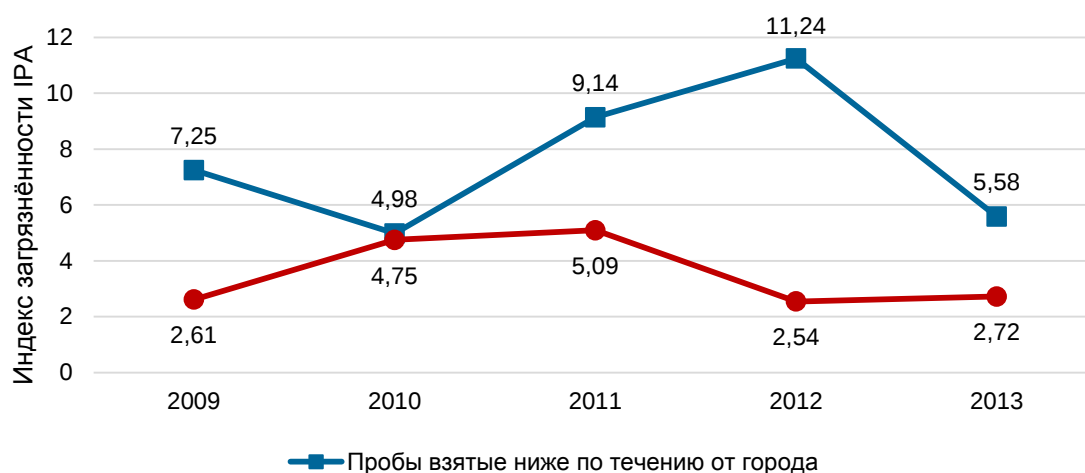


Рисунок 26. Динамика индекса загрязнённости воды IPA в реке Лунга

Источник данных: Министерство окружающей среды РМ, Государственная гидрометеорологическая служба, Управление мониторинга качества натуральной среды

Простое изучения показателей концентрации различных загрязнителей в воде речки Лунга показывает, что максимально допустимые концентрации превышены многократно почти что по всем видам веществ. Основные загрязнители, которые вносит город Чадыр-Лунга в речку это азотные соединения, медь, продукты нефтяного происхождения, фенолы и моющие средства город Чадыр-Лунга в речку это азотные соединения, медь, продукты нефтяного происхождения, фенолы и моющие средства.

3.8.2. Показатели загрязнённости грунтовых вод

Согласно данным предоставленным Центром публичного здоровья района Чадыр-Лунга, грунтовая воды, питающие колодцы и родники расположенные в черте города, характеризуются повышенной минерализацией, доходящей до 5000 - 8000 мг/дм³. Содержание хлоридов составляет 450 - 1100 мг/дм³ (при норме - не более 350), сульфатов - 600 - 2200 мг/дм³ (при норме - не более 500), сухого остатка - 2500 - 8000 мг/дм³ (при норме - не более 1500), общей жёсткости воды - 20 - 50 ммоль/дм³ (при норме - 10), магния - 150 - 450 мг/дм³, кальция - 150 - 500 мг/дм³, натрия - 500 - 1500 мг/дм³.

В связи с очень плотной застройкой, маленькими расстояниями между колодцами и туалетами, выгребными ямами, содержание скота и птицы в приусадебных участках, в воде колодцев наблюдается повышенное содержание нитратов - от 100 до 1000 мг/дм³ (при норме - 50). Это связано с окислением органических азотосодержащих веществ до нитритов и нитратов и в настоящее время практически не связано с применением азотосодержащих удобрений.

Загрязнение вод колодцев и родников пестицидами, в связи с малым объёмом их использования в последние годы значительно уменьшилась и в большинстве случаев концентрации меньше предела чувствительности метода. Очень редко встречаются колодцы и родники, питающиеся восходящими потоками глубинных вод - песчаных отложений верхне-сарматского слоя. Для них характерна низкая минерализация - до 600 - 1000 мг/дм³, низкое содержание хлоридов - 100 - 150 мг/дм³, сульфатов - 100 - 300 мг/дм³, низкий уровень общей жёсткости - 5 - 9 ммоль/дм³ и очень сбалансированное содержание фтора - до 1,0 - 1,2 мг/дм³ и низкое содержание нитратов - 30 - 90 мг/дм³. Для сохранения хорошего качества этих колодцев необходима хорошая герметизация стенок с целью недопущения смешения почвенных вод, которые находятся выше по горизонту.

По микробиологическим показателям колодезная вода в основном соответствует санитарным требованиям, но из-за неправильного расположения, негерметичного твёрдого покрытия устья колодцев и отсутствия навесов, иногда происходит загрязнение воды кишечной палочкой и энтерококками, что свидетельствует о фекальном загрязнении, попадающим в колодцы вместе с грунтовыми и талыми водами.

Исходя из вышесказанного, вода большинства колодцев и родников, расположенных в черте города, не пригодна для использования в питьевых целях, так как по химическим показателям не соответствуют действующим нормативам.

3.8.3. Агрохимическое состояние почв

В агрохимическом состоянии почв города Чадыр-Лунги существуют серьёзные проблемы:

1. Территория города сильно загрязнена тяжёлыми металлами.
2. Существуют участки, на которых концентрация пестицидов очень сильно превышает максимально допустимый уровень.

В 2011 году, Государственная гидрометеорологическая служба провела в городе Чадыр-Лунга выборочный анализ агрохимического состояния почв. Пробы почв были взяты из трёх различных мест в черте города, это - вблизи элеватора зерновых, вблизи котельной (находящейся в индустриальной зоне), а также в центральном парке. Полученные результаты показали, что во всех 3-х местах концентрации большинства металлов, содержащихся в почвах, превысили максимально допустимый уровень (см. диаграмму ниже). Сильнее всего почвы загрязнены никелем и медью. Концентрация этих металлов превысили максимально допустимые нормы от 4,7 до 8,7 раз, причём почва в центральном парке загрязнена почти в два раза сильнее, чем почва вблизи элеватора зерновых.

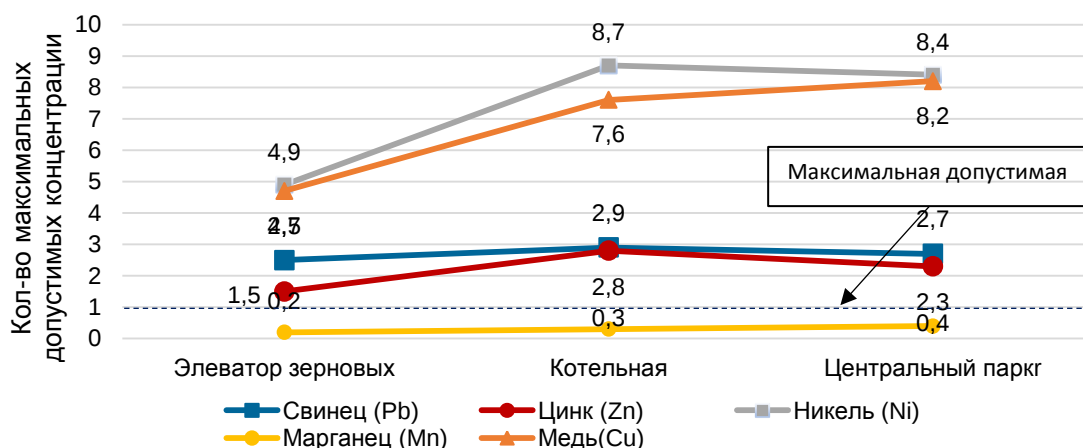


Рисунок 27. Концентрации тяжёлых металлов в различных местах города выраженные в предельно допустимых концентрациях

Источник: Министерство окружающей среды РМ, Государственная гидрометеорологическая служба, Управление мониторинга качества натуральной среды

Так же, в исследованных местах почвы загрязнены свинцом и цинком, концентрации которых превышают максимально-допустимый уровень от 1,5 до 2,9 раз. Из всех определённых металлах, только концентрация марганца оказалась в пределах нормы.

Помимо тяжёлых металлов, в почве центрального парка так же обнаружены полихлорированные бифенилы (ПХБ). Хотя обобщённый показатель их концентрации - X_{BPC_7} , выраженный в максимально-допустимых концентрациях (МДК), ниже единицы, концентрации отдельно взятых видов различных бифенилов, таких как BPC 52, BPC 101, BPC 118, BPC 153 и BPC 138, превышают максимально допустимые концентрации от 1,5 до 3-х раз.

Справка: Полихлорированные бифенилы (ПХБ) - стойкие органические загрязнители, которые оказывают токсическое воздействие на живые

организмы в крайне малых дозах. Из-за того, что их растворимость в воде низкая, но высокая в жирах и липидах, происходит их биоаккумуляция, то есть они аккумулируются как в натуральной среде, так и в организмах живых существ. Они обладают чрезвычайной стойкостью к физическим, химическим и биологическим изменениям. Им присуща глобальная распространенность за счет способности переноситься на большие расстояния. Несмотря на постепенное сокращение применения ПХБ в хозяйственной деятельности, они продолжают загрязнять окружающую среду, и в настоящее время эти токсичные продукты, распространившиеся по всему Земному шару, присутствуют в организме каждого из нас. Мониторинг ПХБ является обязательным в развитых индустриальных странах вследствие их высокой опасности для окружающей среды и здоровья населения. Опасность ПХБ для здоровья человека заключается прежде всего в том, что они являются мощными факторами подавления иммунитета («химический» СПИД). Кроме того, поступление ПХБ в организм провоцирует развитие рака, поражений печени, почек, нервной системы, кожи (нейродермиты, экземы, сыпи). Попадая в организм плода и ребенка, ПХБ способствуют развитию врожденного уродства и детской патологии (отставание в развитии, снижение иммунитета, поражение кроветворения).

Во всех 3-х местах города, в которых были взяты в 2011 году пробы почв для анализов, обнаружены хлорорганические пестициды. Хотя обобщенный показатель их концентрации - Σ DDT, выраженный в МДК, ниже единицы, концентрации отдельно взятых видов различных пестицидов, таких как 4,4 DDE, 4,4 DDD и 4,4 DDT, превышают многократно максимально допустимые концентрации.

В городе Чадыр-Лунга существуют участки, на которых обобщенный показатель концентрации хлорорганических пестицидов - Σ DDT превышает предельно допустимую норму в десятки раз. Примером такого участка является бывшая территория метеорологической станции. В 2008 году показатель Σ DDT превысил максимально допустимую концентрацию в 73 раза. По прошествии времени его уровень снизился, но все ещё остаётся очень высоким - 39,5 МДК в 2013 году.



Рисунок 28. Динамика суммы DDT на территории метеостанции

Источник: Министерство окружающей среды РМ, Государственная гидрометеорологическая служба, Управление мониторинга качества натуральной среды

Такая высокая концентрация хлорорганических пестицидов в районе метеостанции

объясняется нахождением поблизости бывшего склада пестицидов, который в настоящее время разрушен. Отсутствие контроля над этим складом привело в прошлом к попаданию в почвы большого количества этих веществ.

3.8.4. Загрязнённость воздуха

Наблюдение за загрязнением воздуха в Республике Молдова осуществляет Государственная Служба Гидрометео. Согласно законодательству, она должна определять показатели загрязнённости воздуха только в пяти самых индустриализованных городах, это: Кишинёв, Бельцы, Тирасполь, Бендеры и Рыбница. Для всех остальных населённых пунктов страны, в том числе и для Чадыр-Лунги, наблюдение за загрязнением воздуха не производится. Предполагается, что если в городе не действуют какие-либо крупные промышленные предприятия, то экологические показатели состояния атмосферы находятся в нормальных пределах.

3.8.5. Радиационный фон

Радиационный фон на территории города эволюционирует в пределах нормы. В 2012 и 2013 годах наметился лёгкий рост его максимальных значений. По сравнению с 2009 - 2011 годами, максимальные значения радиационного фона увеличились на 3 $\mu\text{R/h}$, что составило 21%.



Рисунок 29. Амбиентный эквивалент дозы радиации гамма, зарегистрированный метеостанцией

Источник: Министерство окружающей среды РМ, Государственная гидрометеорологическая служба, Управление мониторинга качества натуральной среды

3.8.6. Экологическое воспитание и проведение мероприятий в пользу сообщества

Примэрия города Чадыр-Лунга проводит определённые мероприятия по экологическому воспитанию горожан. В первую очередь это мероприятия,

нацеленные на прививании любви к природе у подрастающих поколений. Самым распространённым мероприятием состоит в вовлечение учащихся лицеев в различные акции по посадке саженцев деревьев в весеннее время года. Другой тип мероприятий состоит в организации акций по очистке зеленых насаждений от мусора. Так, Примэрия каждую весну организует двухмесячник по озеленению и благоустройству городских улиц, парков и скверов. Для этого разрабатывается достаточно обширный план мероприятий, который обсуждается и утверждается Городским советом.

Последние года организовывался конкурс на самый благоустроенный дом, двор, и самую благоустроенную улицу. Перед крупными праздниками Примэрия организует санитарные пятницы и субботы. Помимо этого, Примэрия сотрудничает с некоторыми неправительственными организациями. Например, в 2009 году Примэрия совместно с 4-мя общественными объединениями провела акцию по очистке дна реки Лунга в пределах центральной части города. С участием общественной организации "М-Лига" была посажена новая клумба. Неправительственная организация "Женская инициатива" провела акцию по благоустройству территории одного из лицеев города. Общественная организация "Интеграция" осуществила проект по созданию теплицы при школе-интернате. Среди прочих проектов необходимо отметить проект по посадке детского лабиринта из кустарников в одном из парков города. В перспективе есть намерение осуществить посадку аллеи молодожёнов.

Для улучшения экологического воспитания в городе Чадыр-Лунга существуют следующие возможности:

1. Проведение консультаций с экологами и различными категориями горожан касательно проблем, связанных с экологической культурой населения и осуществление анализа существующих потребностей в экологическом воспитании.
2. Разработка плана экологического воспитания различных категорий горожан.
3. Проведение исследования существующих организаций (в том числе и международных) предоставляющих гранты для решения различных экологических проблем.
4. Проведение семинаров по разработке проектов для привлечения грантов предназначенных для решения проблем в экологической сфере.
5. Разработка проектов для привлечения финансирования со стороны организаций, действующих в сфере экологии.
6. Создание и размещение наружной рекламы посвящённой экологическому воспитанию

3.9. Местное управление и менеджмент

3.9.1. Управление и организация деятельности примэрии

Стратегическое управление

В деятельности Примэрии присутствуют элементы стратегического руководства. Так, в 2001 году был разработан стратегический план социально-экономического развития города Чадыр-Лунга на период 2001 - 2005 годов. Впоследствии этот план периодически актуализировался и пополнялся, последняя актуализация имело место в 2009 году. Стратегический план предусмотрел 4 стратегических направления:

- I. Развитие экономики.
- II. Развитие инфраструктуры.
- III. Улучшение экологической обстановки в городе.
- IV. Развитие социально-культурной сферы.

Всего, в составе вышеупомянутых стратегических направлений были установлены 25 целей. В процессе внедрения стратегии были достигнуты следующие результаты:

- I. **Развитие экономики.**
 1. Открыт Бизнес-инкубатор.
 2. Модернизирован городской рынок, где представители малого бизнеса могут продавать свою продукцию.
- II. **Развитие инфраструктуры.**
 3. Осуществлён капитальный ремонт здания для Бизнес-инкубатора на сумму 7 200 000 леев.
 4. Построен новый участок дороги в белом варианте, протяжённостью 500 м по ул. Калинина на сумму 500 000 леев.
 5. Отремонтированы 15 км дорог в черте города при долевым участии населения.
 6. Расширена сеть газоснабжения для микрорайона Шифтилик.
 7. Построены 34,5 км новых канализационных сетей (проект ЕБРР).
 8. Увеличено кол-во улиц, освещённых в ночное время - установлены дополнительно 150 ламп на сумму 200 000 леев.
- III. **Улучшение экологической обстановки в городе.**
 9. Создан питомник для выращивания саженцев деревьев.
 10. Посажена дубовая роща.
 11. Посажен лесной массив.
 12. Очистка дна речки Лунга и ручья Стратан.
- IV. **Развитие социально-культурной сферы.**
 13. Открыт Центр инклюзивного обучения - 250 000 леев.
 14. Создан детский сад на базе средней школы № 6.
 15. Оснащены 7 детских садов мебелью и инвентарём - 1 000 000 леев.
 16. Построено ограждение в детском саду № 7 - 200 000 леев.
 17. Отремонтировано ограждение и здание детского сада №5 - 300 000 леев.
 18. Проведён капитальный ремонт столовой в теоретическом лицее №2 - 200 000 леев.

19. Построены 3 новых памятника и реконструированы 2 существующих памятника.
20. Осуществлено финансирование Дома престарелых на сумму 1 280 200 леев.
21. Осуществлено спонсорство баскетбольной команды "Чадыр-Баскет", которая дважды становилась чемпионом РМ по премьер-лиге, а в 2014 году выступала в Национальной дивизии чемпионата РМ и заняла 5 место.

Основные возможности улучшения стратегического руководства Примэрией состоят в следующем:

- Стратегические приоритеты и цели определять на основании результатов диагностического анализа внешней и внутренней среды.
- При формулировке стратегических целей использовать количественные показатели.
- При утверждении стратегических целей оценивать возможность их достижения исходя из существующих ресурсов, ограничений и рисков.
- Стратегические цели достигать посредством разработки и внедрения локальных политик.
- Регулярно включать в текущие планы мероприятия, обеспечивающие постепенное достижение стратегических целей.
- Производить ежеквартальный мониторинг, анализ и оценку внедрения стратегических целей.
- В случае выявления отклонений в выполнении работ, своевременно принимать меры по устранению отклонений.
- При выявлении неудачных видов деятельности, своевременно принимать меры по изменению способа их выполнения.

Общее управление

В процессе общего руководства Примэрией присутствуют все функции управления. Согласно утверждениям представителей Примэрии, функция планирования осуществляется посредством разработки и использования 2-х типов планов:

1. Еженедельные планы работы аппарата Примэрии.
2. Планы работы на полугодие Городского Совета.

Функция организации деятельности Примэрии осуществляется на основании следующих регламентирующих актов:

1. Положение об образовании и деятельности Чадыр-Лунгского Городского Совета.
2. Должностные инструкции работников Примэрии.

Согласно Закону о местном публичном управлении, Примэрия должна функционировать на основании Регламента деятельности Примэрии, утверждённого Городским советом.³ Положение о деятельности Примэрии находится на стадии разработки. Руководство Примэрии осознаёт важность данного положения для обеспечения более эффективной организации деятельности своего аппарата.

³ Парламент РМ,- Закон № 436 от 28.12.2006 о местном публичном управлении, глава V, ст. 40, п. (1)

В существующей на сегодняшний день организационной структуре Примэрии находят отражение лишь текущие виды деятельности. Виды деятельности, соответствующие основным направлениям Стратегии социально-экономического развития города в организационной структуре не отражены.

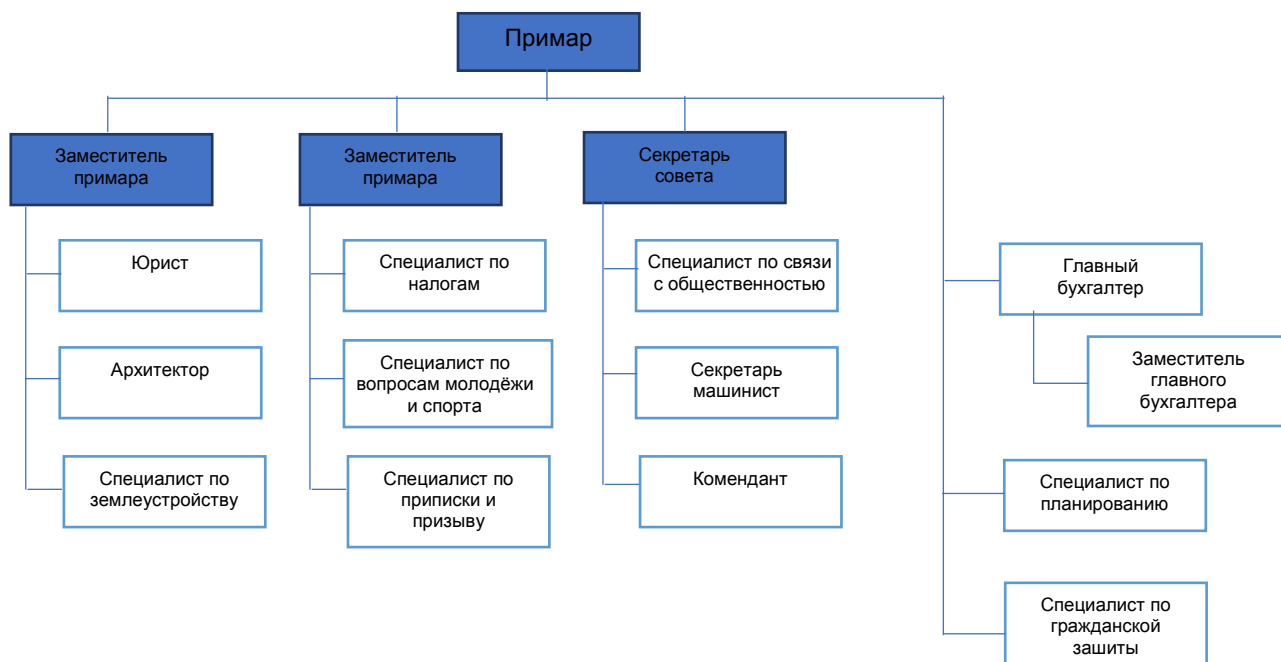


Рисунок 30. Организационная структура примэрии города Чадыр-Лунга

Функция мотивации осуществляется с помощью выплат ежемесячных зарплат и полугодовых премий. Величина премий для каждого сотрудника устанавливается на основании профессиональной оценки его деятельности. Согласно утверждениям представителей Примэрии, профессиональная оценка предусматривает, чтобы каждый специалист сам определял качественные и количественные показатели своей деятельности и отражал их в своей оценочной карточке на год. Эффективная мотивация персонала Примэрии сталкивается с двумя основными проблемами:

1. Отсутствие достаточных финансовых средств для выплаты более высоких зарплат и премий.
2. Не до конца отработанная система профессиональной оценки госслужащих.

Согласно утверждениям представителей Примэрии, оценка успешности её текущей деятельности делается в виде письменного ежегодного публичного отчета, с последующим опубликованием его на сайте города.

Для улучшения общего руководства Примэрией существуют следующие возможности:

- Разработка на уровне Примэрии годовых планов деятельности.
- Разработка на уровне заместителей Примара и Секретаря Горсовета ежеквартальных или ежемесячных планов на основании годового плана.
- Разработка регламента деятельности Примэрии.
- Разработка должностных инструкций, сформулированных в терминах достижения конкретных результатов.

- Разработка процедур и инструкций для важных и ответственных рабочих процессов.
- Дополнение организационной структуры подразделениями (или специалистами), которые будут внедрять определённые стратегические направления, включённые в Стратегию социально-экономического развития города.
- Осуществление дифференцированной мотивации сотрудников Примэрии в соответствии с результативностью их деятельности.
- Внедрение персональных ежемесячных отчётов сотрудников Примэрии о достигнутых результатах за отчётный месяц.
- Осуществление оценки деятельности сотрудников Примэрии на основании статей 34, 35 и 36 Закона пг.158-XV/1 от 4 июля 2008 о государственной должности и статусе государственного служащего, которые предусматривают следующее:
 - ✓ Оценка результативности государственного служащего осуществляется посредством сравнения полученных им результатов за отчётный период с запланированными целями.
 - ✓ Цели для каждого государственного служащего устанавливаются его начальником.
 - ✓ Результаты оценки результативности отражаются в оценочной карточке.
 - ✓ Оценочная карточка заполняется начальником государственного служащего.

3.9.2. Прозрачность деятельности и принятия решений

Прозрачность деятельности Примэрии необходимо обеспечивать в 3-х аспектах:

1. Прозрачность правил внутренней организации Примэрии, а также обязанностей и полномочий её сотрудников, особенно тех, кто непосредственно обслуживает горожан по тем или иным вопросам.
2. Прозрачность процессов разработки и принятия решений, затрагивающих интересы горожан.
3. Прозрачность текущей и долгосрочной деятельности Примэрии.

Прозрачность правил организации деятельности Примэрии подразумевает наличие внутренних регламентов, процедур и должностных инструкций, а также обеспечение доступа горожан к данным регламентирующим актам. Этот вид прозрачности очень важен, так как позволяет горожанам конкретно знать, кто за что отвечает, у кого какие полномочия, кто что должен делать, каким образом и в какие сроки.

Прозрачность принятия решений подразумевает информированность горожан об инициации разработки важных решений, затрагивающих их интересы, а так же обеспечение возможности участия желающих горожан в самом процессе их разработки, обсуждения и утверждения.

Прозрачность деятельности Примэрии подразумевает наличие регулярно составляемых планов и отчётов о достигнутых результатах, а также обеспечение доступа публики к этим документам.

Обеспечение прозрачности правил внутренней организации Примэрии

Для обеспечения прозрачности правил внутренней организации Примэрии, на её вебсайте размещены следующие регламентирующие акты:

1. Республиканские и региональные нормативно-правовые акты.
2. Положение о функционировании Чадыр-Лунгского Городского Совета.
3. 17 различных положений, утвержденных Городским Советом.

Для улучшения прозрачности внутренней организации Примэрии существует возможность разработки и/или размещения на веб-сайте следующих регламентирующих документов:

- Регламент деятельности Примэрии.
- Регламент касательно конфликта интересов.
- Регламент организации тендеров на проведение закупок.
- Процедура рассмотрения жалоб.
- Должностные инструкции сотрудников Примэрии, которые непосредственно обслуживают горожан.

Обеспечение прозрачности разработки и принятия решений

В 2014 году была обеспечена прозрачность разработки и принятия следующих решений:

1. "О мерах по содержанию кладбищ города" - публичное обсуждение 17.01.14
2. "Об упорядочении движения по улицам Горького и Чеканова" - публичное обсуждение 04.04.2014г.
3. "Об ограничении режима работы некоторых развлекательных учреждений города" - публичные слушания - 16.05.2014
4. "Об изменении назначения объектов: жилых квартир № 1 и 2 по ул. Ленина, 113 в нежилые" - публичные слушания 18.07.2014

Для улучшения прозрачности разработки и принятия важных решений существует следующие возможности:

- Организация фокус-групп.
- Проведение опросов.
- Организация дебатов.
- Вовлечение горожан в рабочие группы.
- Вовлечение горожан в заседания Городского Совета.
- Вовлечение горожан в заседания Примэрии.

Обеспечение прозрачности деятельности Примэрии

Для обеспечения прозрачности деятельности Примэрии, на её веб-сайте размещена следующая информация:

1. Стратегия развития города Чадыр-Лунга.
2. Отчет Примара г. Чадыр-Лунга об исполнении бюджета и проделанной работе за 2012 год.
3. Доклад директора МП ЖКХ за 2013 год
4. Информация-отчёт юриста ЖКХ за январь-ноябрь 2013 г.
5. Отчёт жилотдела за январь-ноябрь 2013 г.
6. Отчёт санитарной очистки за 2013 г.
7. Анализ работы МП ЖКХ за 10 месяцев 2013г.
8. Отчет Примара об исполнении бюджета и проделанной работе за 2013г.

Для улучшения прозрачности деятельности Примэрии существует возможность размещения на официальном веб-сайте следующих документов:

- Годовые и ежеквартальные (ежемесячные) планы деятельности Примэрии.
- Отчёты деятельности Председателя Горсовета.
- Годовые отчёты по обеспечению прозрачности принятия важнейших решений.

3.9.3. Местный бюджет

Годовой бюджет города Чадыр-Лунга за рассматриваемый период претерпел большие изменения. С 2016-го по 2018-го года он постоянно рос, увеличившись с 30,7 млн. леев до 52,9 млн. леев(см. таблицу ниже).

Доходы в бюджет, относящиеся к категории "Собственные доходы" росли на протяжении рассматриваемого периода в среднем на 30% в год, а доходы категории "Специальные средства", получаемые в основном от предоставления административных услуг, - в среднем на 20% в год. Рост последних был обусловлен главным образом за счёт повышения тарифов на предоставляемые административные услуги.

Таблица 42. Динамика основных позиций городского бюджета, тыс. леев

	2016	2017	2018
	ИСПОЛНЕННО		
Всего	30792,7	38645,8	52928
1. Собственные	12326,4	15934,9	19189
2. Трансферты	18466,3	22710,9	33738
3. Специальные фонды, гранты	0	0	13420
Всего	30871	37831,8	54609,3
Примэрия	3155,7	2929,4	3279,3
Образования	17021,5	17671,7	20616,8
Культура	1282,6	1525,8	4335,5
Благоустройства	2826,8	7400,6	8773,7
Инфраструктура дорог	110,9	2234,5	6095
Уличное освещение	679,3	1003,9	3426,4
Социальные услуги	2164,8	2530,6	2971,8
прочие	3629,4	2535,3	5110,8

Источник данных: Примэрия мун. Чадыр-Лунга

Затраты на культуру и искусство не постоянны и достаточно сильно отличаются из года в год. Если они и имеют какой-то общий тренд роста, то этот рост незначителен. Затраты на коммунальное хозяйство и благоустройство территории с 2016 по 2018 года стабильно росли, увеличившись с 2,8 млн. леев до 8,7 млн. леев.

Затраты на содержание аппарата Примэрии, относящиеся к категории "Государственные услуги общего назначения", выросли за рассматриваемый период с 3,15 млн. леев до 3,23 млн. леев, то есть на 5%. Если принять во

внимание что накопительное значение индекса потребительских цен за тот же период составило 126,7⁴, то становится ясно, что затраты на содержание аппарата Примэрии, скорректированные с учётом инфляции, не то, что не увеличились, но даже уменьшились примерно на 5%.

На фоне более-менее контролируемых динамик вышеупомянутых затрат, выделились так называемые "Другие затраты", которые в 2016 году увеличились более чем в 0.7 раз, подскочив с 3,6 млн. леев до 5,11 млн. леев. Этот скачок явился одним из основных факторов, который способствовал возникновению негативного сальдо городского бюджета, равному приблизительно -0,7 млн. леев.

Из вышесказанного вытекает, что управление общественными финансами в городе Чадыр-Лунга сталкивается с серьёзными проблемами. При осуществлении затрат не принимается во внимание величины доходов, поступающих в городской бюджет. Как следствие, каждый год имеет место негативный дисбаланс между доходной и расходной частью городского бюджета, который приводит к росту кредиторской задолженности. В такой ситуации Примэрии будет всё сложнее и сложнее покрывать затраты на текущие потребности, так как всё большую часть доходов придётся отдавать на возврат долгов и пени. Для исправления сложившегося положения дел необходимо разработать и внедрить политику обеспечения положительного сальдо городского бюджета и планомерного накопления финансовых средств в стратегический резерв, необходимый для покрытия затрат, связанных с внедрением стратегии социально-экономического развития города в длительной перспективе.

⁴ Национальное бюро статистики, - Индекс потребительских цен

3.10. Анализ SWOT

Сильные стороны	Слабые стороны
• Признанный статус Культурной столицы Гагаузии. Наличие театра проведение множества культурных мероприятий • Наличие рабочей силы с/х и технических специальностей • Многоязыковая среда. Знание гагаузского, русского, болгарского и государственного языков • Наличие экономической базы и производственных складов. Развитая перерабатывающая промышленность • Высокая скорость и покрытие интернетом (80% населения) в городе • Сотрудничество местной власти с бизнесом • Функционирование Бизнес-инкубатора • Функционирование племенной конфермы "At-Prolin" • Проведение ежегодного национального праздника "HEDERLEZ" • Подготовка кадров Профессиональным училищем, исходя из потребностей на рынке труда, используя обучение через опыт • Организация и проведение выставок и ярмарок ТПП Гагаузии • Существование ассоциации земляков как юридического лица • Мэрия и ассоциация земляков открыты в диалоге с диаспорой • Постоянное общение через страничку Фейсбука ассоциации земляков; • Существование местных чемпионов в разных областях • Высокий уровень удовлетворенности земляков услугами, предоставляемыми примэрией и подведомственными учреждения	• Недостаточное знание государственного языка. Большая часть взрослых жителей не владеют государственным языком • Высокий уровень хронических заболеваний из-за плохого качества воды, источников загрязнения почвы и воздуха • Высокий уровень износа социальной инфраструктуры и устаревшая материально-техническая база • Высокие цены на товары первой необходимости и на сырье • Массовая миграция населения за границу • Низкий уровень покрытия асфальтом дорог • Отсутствие четкого видения развития туризма в городе • Отсутствие знаний о международных стандартах гостеприимства • Отсутствие знаний об эффективном земледелии, новых технологиях в сельском хозяйстве • низкий уровень информированности о привлечении грантовых средств • Отсутствие профессиональных кадров в структурах ОМПУ со знанием иностранных языков, навыками работы с проектами и т.п. • Будучи городским населением, некоторые коренные жители более безразличны и неохотно относятся к проблемам и потребностям родного города. • Старение населения и отрицательный естественный прирост • Плохая экономическая ситуация и низкая заработная плата способствуют усилению явления миграции
Возможности	Риски
• Выгодное географическое положение. Близость к Украинской границе • Возможности использования альтернативных источников энергии. Зона ветров и большое количество солнечных дней • Возможность ведения собственной налогово-бюджетной политики, согласно особому статусу Гагаузии • Тесные культурно-экономические связи с Турцией, Украиной, Россией и	• Отток экономически активного населения на работу за границу • Природный катаклизмы (засухи, ливни с градом, землетрясения и др.) • Политическая и экономическая нестабильность. Девальвация национальной валюты • Высокие цены на энергоресурсы • Наркотрафик из Украины • Отсутствие полезных ископаемых

странами СНГ. Сотрудничество с городами- побратимами • Участие в национальных и международных программах по созданию и развитию собственного дела • Развитие сотрудничества между местными властями и бизнес-сообществом • Разработка ОМПУ местных программ по поддержке малого бизнеса • Развитие малого бизнеса с ориентацией на предоставление туристических услуг • Создание возможностей для диаспоры, для инвестиций в различные сферы на уровне города • Реализация совместных проектов с земляками • Создание устойчивого партнерства между МПУ, ассоциацией земляков и диаспорой. • Перенимать опыт и знания диаспоры, работающей в различных сферах, для развития города. • Диверсификация услуг МПУ в соответствии с потребностями диаспоры	• Наличие захоронений ядохимикатов • Неэффективного использования сельскохозяйственных земель • Снижение конкурентоспособности продукции из-за роста тарифов на энергоносители, воду и водоотведение • Отсутствие интереса туристов к предлагаемым некачественным туристским услугам. • Усиление оттока наиболее квалифицированной части трудоспособного населения • Политическая нестабильность • Критическая экономическая ситуация на национальном уровне • Усиление тенденций миграции населения • Пандемические кризисные ситуации
---	---

4. Стратегия социально-экономического развития сообщества

4.1. Видение сообщества

В центре видения и миссии развития муниципия Чадыр-Лунга находятся жители, мужчины и женщины, люди с ограниченными возможностями. С учетом предпосылок и потребностей, выявленных в социально-экономической диагностике муниципия, Чадыр-Лунга, исходя из тенденций демографического, социально-экономического развития, уровня оказания социальных услуг было установлено:

Видение развития муниципия Чадыр-Лунга

К 2025 году муниципия Чадыр-Лунга станет экологически чистой, культурной столицей Гагаузии с современной инфраструктурой, многообразными экономическими возможностями, с развитым туризмом, обеспечивающие качественные социальные услуги для всех категорий населения (женщин и мужчин, детей, пожилых людей, женщин и мужчин с ограниченными возможностями)ю

Миссия ОМПУ

повышение уровня занятости и качества жизни населения (женщин и мужчин, детей, людей пожилого возраста и с ограниченными возможностями) через сохранение и приумножение культуры, способствование повышению конкурентоспособности сельскохозяйственной и промышленной продукции на основе финансовой устойчивости и модернизации предприятий; укрепления доверия населения к власти.

4.2. Стратегические рамки и направления

Для достижения стратегического видения действия и проекты, все заинтересованные лица, вовлеченные в процесс местного развития, будут ориентированы на следующие стратегические направления развития и на следующие специфических задачи:

Стратегическое направление 1. Создание благоприятных условий для экономического развития муниципия

Специфическая задача 1.1. Стимулирование предпринимательской активности населения муниципия и продвижение женского предпринимательства

Специфическая задача 1.2. Продвижение туристического потенциала муниципия

Специфическая задача 1.3. Развитие производственного и продвижение экспортного потенциалов местных производителей

Стратегическое направление 2. Модернизация местной инфраструктуры и достижение благоприятной экологической среды

Специфическая задача 2.1. Модернизация менеджмента бытовых отходов

Специфическая задача 2.2. Расширение водопроводных и канализационных сетей

Специфическая задача 2.3. Развитие инфраструктуры отдыха муниципия для всех категорий населения (в.т.ч. уязвимых слоев)

Специфическая задача 2.4. Развитие инфраструктуры дорог

Специфическая задача 2.5. Улучшение экологической обстановки и благоустройство муниципия

Специфическая задача 2.6. Продвижение мер по энергоэффективности

Стратегическое направление 3. Повышение уровня жизни и доступа населения (мужчин и женщин, детей и людей пожилого возраста и с ограниченными возможностями) к социальным услугам высокого качества.

Специфическая задача 3.1. Улучшение качества услуг для детей дошкольного и школьного возраста

Специфическая задача 3.2. Предоставление качественных услуг социально-уязвимым слоям населения

Стратегическое направление 4. Обеспечение благоприятных условий для развития культуры, спорта и молодежных политик

- Специфическая задача 4.1.** Развитие культуры и досуга населения муниципия
- Специфическая задача 4.2.** Развитие спорта и продвижение здорового образа жизни
- Специфическая задача 4.3.** Развитие молодежи и молодежного волонтерского движения

Стратегическое направление 5. Повышение прозрачности в деятельности местных органов власти и вовлечение гражданского общества в процесс принятия решений

- Специфическая задача 5.1.** Повышение профессиональных качеств и квалификации публичных служащих на местном уровне
- Специфическая задача 5.2.** Повышение прозрачности деятельности МПУ и повышение взаимодействия с гражданами для улучшения предоставления услуг и предотвращения коррупции
- Специфическая задача 5.3.** Мониторинг реализации прав и свобод граждан на территории муниципия
- Специфическая задача 5.4.** Вовлечение диаспоры в принятии решений и местном развитии
- Специфическая задача 5.5.** Укрепление потенциала МОВ в управлении кризисами, включая COVID19

4.3. План Действий

Стратегическое направление 1. Создание благоприятных условий для экономического развития муниципия

Специфическая задача 1.4. Стимулирование предпринимательской активности населения муниципия и продвижение женского предпринимательства

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
1.1.1. Обучение молодых предпринимателей и обеспечение их всей необходимой информацией о ведении бизнеса	2020-2025	- МПУ - Бизнес инкубатор	- Число молодых предпринимателей обученных (женщин и мужчин, в том числе тех с ограниченными возможностями) - Число внедренных программ	50,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, Бизнес -инкубатор
1.1.2. Создание производственных площадок для создания рабочих мест (на базе Бизнес Инкубатора)	2021	- МПУ - MIDL	- Производственные площади в 500 кв.м - Производственные площади в 5200 кв.м для крупных инвесторов	2000	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры (MiDL)
1.1.3. Привлечение инвесторов путем использования городов побратимов	2020-2025	- МПУ - Бизнес инкубатор - Экономические агенты	1 форум ежегодно - Число привлеченных инвесторов - Минимум 30 участников (мужчин и женщин, в том числе с ограниченными возможностями)	150.0	Местный бюджет, Доноры, Экономические агенты,
1.1.4. Поддержка профессионального училища в создании образцового сельхозпредприятия по выращиванию овощей и фруктов для- качественного	2022-2025	- МПУ - Профессиональное училище - Бизнес-инкубатор - Районное	- Образцовое предприятие - Число организованных мероприятий	250.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, Экономические агенты,

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
обучения, сбыта на местных рынках		управление экономики			Бизнес -инкубатор

Специфическая задача 1.5. Продвижение туристического потенциала муниципия

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
1.2.1. Разработка туристического маршрута	2020-2021	- МПУ - Районное Управление культуры и туризма	Разработанный туристический маршрут “Под сенью шатра”	5,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
1.2.2. Проект: Создание туристического экскурсионного конноспортивного комплекса «At-Prolin»	2020-2025	- МПУ - Управление культуры и Управление экономики и туризма	- Развит и укреплен племенной фонд лошадей ГП «At-Prolin» - сооружен один ипподром	29 300	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
1.2.1. Продвижение местных брендов производителей с целью развития туристической привлекательности города		- МПУ - Районное Управление культуры и туризма	Количество товаров с зарегистрированным географическим указанием или наименованием места происхождения	15,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
1.2.2. Проект: Использование туристического потенциала пруда Кировского 2 (государственно-частное партнерство)	2020-2025	- МПУ - Районное Управление культуры и туризма	реабилитированный пруд	2000	Экономические агенты
1.2.3. Создание национального подворья	2020-2025	- Экономический агент - МПУ	Создан национальное подворье	100	Экономические агенты, местный бюджет

Специфическая задача 1.6. Развитие производственного и продвижение экспортного потенциалов местных производителей

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
1.3.1. Способствование развитию и продвижению местной «брендовой» продукции (вино) и национальной гагаузской кухни на предприятиях общественного питания	2020-2025	- МПУ - Бизнес-инкубатор - Районное управление экономики	- Ежегодная ярмарка - Число брендов - Объем реализованной продукции	250000,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
1.3.2. Поиск потенциальных инвесторов и налоговое стимулирование пром. предприятий	2022-2025	- МПУ - Бизнес-инкубатор - Районное управление экономики	- Рост промышленных предприятий мин. на 10% - Число инвесторов		Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры

Стратегическое направление 2. Модернизация местной инфраструктуры и достижение благоприятной экологической среды

Специфическая задача 2.1. Модернизация менеджмента бытовых отходов

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.1.1. Ежемесячная ликвидация стихийных мусоросвалок	2020-2025	- МПУ - МП	12 проверок в год территории на наличии стихийных мусоросвалок; 100 % стихийных мусоросвалок ликвидированы 70 контейнеров установлены	200,0	Местный бюджет, Экономические агенты
2.1.2. Проект: Обустройство городской мусоросвалки	2020-2022	- МПУ - МП	1 мусоросвалка авторизована и обустроена	500.0	Местный бюджет, Экономические агенты
2.1.3. Введение практики санитарных пятниц	2020-2021	- МПУ - МП	- Решение горсовета о закреплении территории за организациями и учреждениями 1 План проверок утвержден	2.0	Местный бюджет, Экономические агенты
2.1.4. Проект: Переработка и первичная утилизация твердого бытового мусора	2022-2025	- МПУ - МП	1 пункт переработки функционирует - Тонн перерабатываемых твердых отходов	1500.0	Местный бюджет, Нац.Экол.Фонд, Региональный бюджет, Доноры

Специфическая задача 2.2. Расширение водопроводных и канализационных сетей

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.2.1. Проект: Прокладка новых водопроводных и канализационных сетей	2020-2025	- МПУ - МП	Км новых водопроводных и канализационных сетей	20000.0	Местный бюджет, Нац.Экол.Фонд, Региональный бюджет,

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.2.2. Проект: Благоустройство бьюетов и замена оборудования	2020-2025	- МПУ - МП	10 бьюетов обустроены	20000.0	Доноры Местный бюджет, Нац.Экол.Фонд, Региональный бюджет, Доноры
2.2.3. Проект: Реконструкция очистных сооружений	2020-2025	- МПУ - МП	1 современное очистное сооружение	90000.0	Местный бюджет, Нац.Экол.Фонд, Региональный бюджет, Доноры
2.2.4. Проект: Реконструкция МКНС и ГКНС	2022-2025	- МПУ - МП	15 глубинных насосов заменены 9 центробежных насосов заменены	1000.0	Местный бюджет, Нац.Экол.Фонд, Региональный бюджет, Доноры

Специфическая задача 2.3. Развитие инфраструктуры отдыха муниципия для всех категорий населения (в.т.ч. уязвимых слоев)

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.3.1. Проект: Благоустройство парка Победы	2020-2023	МПУ	1 парк обустроен - Число площадок отремонтированных	6.000,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
2.3.2. Проект: Капитальный ремонт ЕКЦ	2020-2023	- МПУ - ЕКЦ	ЕКЦ отремонтирован	5000,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
2.3.3. Ремонт дворов многоквартирных домов	2024	МПУ	Дворы отремонтированные	5000.0	Местный бюджет, доноры

Специфическая задача 2.4. Развитие инфраструктуры дорог

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.4.1. Проект: Ремонт дороги по ул. Чкалова	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	3500.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.2. Проект: Ремонт дороги по ул. Маяковского	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	3км отремонтированной дороги в белом варианте	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.3. Проект: Ремонт дороги по ул. Ленина	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	2км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	50000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.4. Проект: Ремонт дороги по ул. Победы	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.5. Проект: Ремонт дороги по ул. Крылова	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	0,4 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.4.6. Проект: Ремонт дороги по ул. Тургенева	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	0,8 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1500.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.7. Проект: Ремонт дороги по ул.Танасогло	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	0,4 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.8. Проект: Ремонт дороги по ул. Проездная (рынок)	2020	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.9. Проект: Ремонт дороги по ул. Горького	2021	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.10. Проект: Ремонт дороги по ул. Танасогло (2ч)	2021	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.11. Проект: Ремонт дороги по ул.В. Интер	2021	- МПУ - МП - Руководители	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет,

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
		предприятий и учреждений			Доноры, экономические агенты
2.4.12. Проект: Ремонт дороги по ул. Заречная	2021	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.13. Проект: Ремонт дороги по ул.Сыртмача	2021	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.14. Проект: Ремонт дороги по ул. 1 Мая	2022	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.15. Проект: Ремонт дороги по ул. Пушкина	2022	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	0,4км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.16. Проект: Ремонт дороги по ул. Маяковская (2ч)	2022	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	3км отремонтированной дороги в белом варианте	1500.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.4.17. Проект: Ремонт дороги по ул. Сыртмача (2ч)	2023	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.18. Проект: Ремонт дороги по ул. Волнянская	2023	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.19. Проект: Ремонт дороги по ул. Олимпийская	2023	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	2 км отремонтированной дороги в белом варианте	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.20. Проект: Ремонт дороги и тротуаров по ул. Буджакская	2024	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	1.3 км отремонтированной дороги с асфальтным покрытием	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.21. Проект: Ремонт дороги по ул. Кутузова	2024	- МПУ - МП - Руководители предприятий и учреждений	2 км отремонтированной дороги в белом варианте	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры, экономические агенты
2.4.22. Актуализация плана развития сетей уличного освещения	2021-2022	МПУ	1 план развития	-	-

Специфическая задача 2.5. Улучшение экологической обстановки и благоустройство муниципия

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.5.1. Повышение социальной ответственности населения	2020-2025	- МПУ - МП - НГО	70% проинформированного населения - Число информационного материала (брошюр, буклетов) - Ежегодный конкурс «Самый чистый двор»	50.0	Местный бюджет доноры
2.5.2. Повысить экологические требования к производственным технологиям и ответственность за их нарушение;	2020-2025	- МПУ - Экономические агенты - НГО	- Число разработанных требований - Число выявленных нарушение		Местный бюджет
2.5.3. Ликвидация частных канализационных септиков	2020-2025	- МПУ - Экономические агенты	3000 септиков ликвидированы	30000,0	Экономические агенты
2.5.4. Осуществлять поддержку эколого-ориентированных проектов	2020-2025	- МПУ - НГО	Число поддержанных проектов	250.0	Местный бюджет доноры
2.5.5. Проект: Очистка и углубление русла рек (Лунга, Стратан, Желябова)	2020-2025	- МПУ - МП - НГО	3 км очищенных рек 30% улучшение экологической обстановки	6500.0	Местный бюджет Нац.Экол.Фонд Региональный бюджет Доноры

Специфическая задача 2.6. Продвижение мер по энергоэффективности

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
2.6.1. Проект: Замена окон и утепление фасада детского сада №8	2020-2021	- МПУ - Администрация д/с	- Снижение на 20% расходов на электроэнергию - Кол-во кв.м здания утепленного	10000,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
2.6.2. Проект: Реконструкция системы отопления в д/с №8	2021	- МПУ - Администрация д/с	- Снижение на 20% финансовых затрат - Км обновленных сетей	1000.0	Местный бюджет, доноры
2.6.3. Проект: Реконструкция сетей уличного освещения	2020-2023	МПУ	- Снижение на 30% энергопотребления - Снижение на 20% финансовых затрат - Км обновленных сетей	50000,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, Доноры
2.6.4. Проект: Реконструкция системы отопления в Детском саде №6	2021-2022	- МПУ - Администрация д/с №6	- Новая система отопление - Снижения расходов газа на 30%	360.0	Местный бюджет доноры
2.6.5. Проект: Реконструкция системы отопления в Детском саде №5	2021-2022	- МПУ - Администрация д/с №5	- Новая система отопление - Снижения расходов газа на 30%	360.0	Местный бюджет доноры

Стратегическое направление 3. Повышение уровня жизни и доступа населения (мужчин и женщин, детей и людей пожилого возраста и с ограниченными возможностями) к социальным услугам высокого качества

Специфическая задача 3.1. Улучшение качества услуг для детей дошкольного и школьного возраста

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
3.1.1. Д/С №1 (замена асфальтного покрытия, компьютерное освещение)	2020-2025	- МПУ - Администрация учреждений	- Детский сад отремонтирован - Число групп	60000,0	Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры
3.1.2. Д/С №4 (ремонт групп, строительство котельной)	2020-2025	- МПУ - Администрация д/с	- Группы отремонтированы - Котельная построена		Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры
3.1.3. Д/С №5 (строительство спортивного комплекса. Ремонт групп)	2020-2025	- МПУ - Администрация д/с	- Строительный комплекс построен - Группы отремонтированы		Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры
3.1.4. Д/С №7 (Реконструкция подвального помещения под спортивный зал)	2022-2025	- МПУ - Администрация д/с №7	Обустроенный спортзал	2000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры
3.1.5. Д/С №6 (ремонт пищеблока, строительство спортзала, ремонт групп)	2020-2025	- МПУ - Администрация д/с №6	- Ремонт групп - Спортивный зал построен - Пищеблок соответствует санитарным требованиям	4000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры
3.1.6. Модернизация игровых площадок	2020-2025	- МПУ - Администрация д/с	Площадки в 6 детских садах	1000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры
3.1.7. Оснащение оборудованием и пособием учебных дошкольных учреждений	2020-2025	- МПУ - Администрация д/с	6 учебных заведений оснащены	600.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
3.1.8. Д/с№8 (модернизация пищеблока, прачечной, ремонт крыши)	2020-205	- МПУ - Администрация д/с	- Пищеблок модернизирован - Отремонтирована крыша	4000.0	Местный бюджет, Региональный бюджет, доноры

Специфическая задача 3.2. Предоставление качественных услуг социально-уязвимым слоям населения (мужчинам и женщинам)

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
3.2.1. Проект: Модернизация городского дома для людей пожилого возраста	2020-2025	МПУ	- Модернизированный дом для людей пожилого возраста - Число бенефициаров (женщин и мужчин)	5000.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
3.2.2. Проект: Строительство спортивного комплекса, оборудованным и для женщин и мужчин, детей, в том числе с ограниченными возможностями	2020-2023	МПУ	-построенный комплекс - Число действующих секций - Число бенефициаров (женщин и мужчин)	1000,0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
3.2.3. Расширение возможностей доступа для женщин и мужчин с ограниченными возможностями к публичным учреждениям	2020-2022	- МПУ - Публичные учреждения	10 пандусов установленных - Число учреждений, адаптированных для доступа	100.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
3.2.4. Приобретение социального жилья	2020-2025	МПУ	- Ежегодно минимум 1 жилье - Число бенефициаров (Женщин и мужчин, в том числе с ограниченными возможностями)	1000,0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
3.2.5. Проект: Реконструкция столовой для малоимущих слоев населения	2020-2025	МПУ	1 столовая действующая 30 бенефициаров (женщин и мужчин)	3000	Местный бюджет Региональный бюджет

3.2.6. Сотрудничество с районной больницей в написание проектов по закупке оборудования	2020-2025	МПУ	- Число написанных проектов - Число нового оборудования	-	Доноры -
---	-----------	---	--	---	-------------

Стратегическое направление 4. Обеспечение благоприятных условий для развития культуры, спорта и молодежных политик

Специфическая задача 4.1. Развитие культуры и досуга населения муниципия

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
4.1.1. Проведение фестивалей	2020-2025	- МПУ - Управление культуры и туризма	2 фестиваля ежегодно	250.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.1.2. Открытие картинной галереи	2021-2022	- МПУ - Районное управление культуры и туризма	- Галерея открыта - Число посетителей (женщин и мужчин) 2 выставки минимум	300.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.1.3. Расширение и модернизация историко-краеведческого музея	2020-2021	- МПУ - Районное управление культуры и туризма	- Модернизированный музей - Число выставок - Число посетителей (женщин и мужчин)	4000.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.1.4. Строительство летней площадки	2022	МПУ	- Построенная площадка - Число мероприятий организованных	25000.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры

Специфическая задача 4.2. Развитие спорта и продвижение здорового образа жизни

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
4.2.1. Развитие и продвижение конного спорта	2020-2025	• МПУ	• 1 ипподром открыт	150.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.2.2. Организация и проведение спортивных турниров	2020-2025	• МПУ	• Число турниров и мероприятий организованных	250.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.2.3. Проект: Строительство и обустройство мини стадионов в каждом микрорайоне	2020-2025	• МПУ	• 2 мини стадиона построенных	300.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.2.4. Проект: Строительство и обустройство детских площадок в каждом микрорайоне	2020-2025	• МПУ	• 5 площадок обустроенных	200.0	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры
4.2.5. Строительство спортивного комплекса	2021-2025	• МПУ	• 1 спортивный комплекс	4000	Местный бюджет Доноры Региональный бюджет

Специфическая задача 4.3. Развитие молодежи и молодежного волонтерского движения

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
4.3.1. Организация общественного молодежного движения для продвижения здорового и активного образа жизни	2020-2025	• МПУ • НГО молодежи	• число НГО активных • Ежеквартальные встречи с молодежью • 1 Совместный План работ утвержден	50,0	Местный бюджет Региональный бюджет Районный бюджет Доноры

4.3.2. Проведение мероприятий для привлечения молодежи в решении общественных задач	2020-2025	- МПУ - НГО молодежи	- Число организованных мероприятий - Ежегодный молодежный форум проведен - Число девушек и парней участвующих, в том числе с ограниченными возможностями	40,0	Местный бюджет Региональный бюджет Районный бюджет Доноры
4.3.3. Проект: Строительство лагеря	2022-2025	- МПУ - Администрация лагеря	Построенный лагерь	10000,0	Местный бюджет Региональный бюджет Районный бюджет Доноры
4.3.4. Популяризация внешкольного и спортивного развития	2020-2025	- МПУ - Учебные учреждения - Специалист по делам молодежи и спорта	- Ежегодный молодежный форум 10 мероприятий ежегодно 2 спортивных соревнования в год	75.0	Местный бюджет Региональный бюджет Районный Бюджет Спортивные федерации Доноры

Стратегическое направление 5. Повышение прозрачности в деятельности местных органов власти и вовлечение гражданского общества в процесс принятия решений

Специфическая задача 5.1. Повышение профессиональных качеств и квалификации публичных служащих на местном уровне

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
5.1.1. Организация ежегодных курсов повышения квалификации для публичных служащих	2020-2025	• МПУ	- Число курсов - Число служащих (мужчин и женщин) прошедших курсы	50,0	Местный бюджет Региональный бюджет Районный бюджет Доноры
5.1.2. Обмен опытом и стажировки на национальном и международном уровне для публичных служащих	2020-2025	• МПУ	-число встреч по обмену опытом 5 визитов ежегодно в города Молдовы и за рубежом - Число соглашений по сотрудничеству	100,0	Местный бюджет Региональный бюджет Районный бюджет Доноры
5.1.3. Разработка и внедрение электронной системы для обеспечения работы служащих примэрии	2022-2025	• МПУ	- Электронные реестры - число программ внедренных	200.0	Местный бюджет

Специфическая задача 5.2. Повышение прозрачности деятельности МПУ и повышение взаимодействия с гражданами для улучшения предоставления услуг и предотвращения коррупции

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
5.2.1. Установка «ящика» просьб и предложений	2020	МПУ	Установленный ящик	1.0	Местный бюджет
5.2.2. Организация день открытых дверей для граждан	2020-2025	МПУ	1 раз в год - число бенефициаров (женщин и мужчин, в том числе людей пожилого	3,0	Местный бюджет

			возраста и с ограниченными возможностями)		
5.2.3. Организация публичных слушаний, собраний, встреч	2020-2025	МПУ	число встреч организованных, но не меньше 6 в год	5,0	Местный бюджет
5.2.4. Выпуск информационного бюллетеня примэрии	2020-2025	МПУ	число бюллетеней напечатанных	50,0	Местный бюджет
5.2.5. Организация трансляции “on-line” заседаний местного совета	2020-2025	МПУ	Число заседаний	50.0	Местный бюджет
5.2.6. Создание общественных советов и ассоциаций при примэрии	2020-2025	МПУ	- НГО по туризму - Совет по внедрению стратегии	2.0	Местный бюджет

Специфическая задача 5.3. Мониторинг реализации прав и свобод граждан на территории муниципия

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
5.3.1. Организация прямых линий с Примаром и специалистами примэрии	20201-2022	МПУ	Число прямых линий с примаром и специалистами	30.0	Местный бюджет
5.3.2. Поддержка и продвижение молодежи и женщин в управленческие структуры местной власти и местных учреждений	2020	МПУ НГО	2 ежегодные встречи с представителями женщин, молодежи - Представительство молодежи – 25% в МС - Представительство женщин – 50% в МС	10.0	Местный бюджет Доноры

Специфическая задача 5.4. Вовлечение диаспоры в принятии решений и местном развитии

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
5.4.1. Обеспечение условий для хорошей деятельности Ассоциации земляков	ежегодно	МПУ Ассоциация земляков	• Число реализованных проектов	0	-
5.4.2. Создание базы данных земляков	постоянно	Председатель ассоциации	• 800 записей к 2025 году	0	-
5.4.3. Поддержка страницы ассоциации в Facebook	постоянно	Председатель ассоциации	• Страница ассоциации поддерживается	0	-
5.4.4. Консультирование диаспоры в определении приоритетности местных проблем	ежегодно	МПУ Ассоциация земляков	• Число организованных опросов	0	-
5.4.5. Организация «Дня диаспоры»	ежегодно	МПУ Местный совет	• 1 мероприятие организовано ежегодно	0	-
5.4.6. Организация летнего дневного лагеря для детей из диаспоры	ежегодно	Ассоциация земляков	• 1-летний лагерь организуется ежегодно	20	Местный бюджет, контрибуции земляков
5.4.7. Развитие партнерства между МОВ и коренными жителями в решении местных проблем	ежегодно	МПУ Ассоциация земляков Местный совет	• Число реализованных инициатив	0	-
5.4.8. Реализация совместных проектов с земляками из диаспоры	ежегодно	МПУ Ассоциация земляков Местный совет	• 1 внедренный проект в год	0	-

Специфическая задача 5.5. Укрепление потенциала МОВ в управлении кризисами, включая COVID19

Действия / Проекты	Период	Ответственный	Показатели эффективности	Стоимость, тыс. лей	Потенциальные источники финансирования
5.5.1. Разработка антикризисного плана / протокола	2020	МПУ Центр здоровья	Разработанный антикризисный план / протокол	0	-
5.5.2. Создание резервов основных материалов (дезинфицирующие средства, маски, перчатки, мыло)	2020-2025	МПУ	Гигиенические средства, подготовленные к реагированию в условиях пандемии	10 / год	Местный бюджет
5.5.3. Информирование граждан через все источники о мерах профилактики	2020-2025	МПУ	Количество размещенных предметов	0	-

4.4. План и структура мониторинга и оценки

4.4.1. Этапы внедрения

Успех Стратегии развития сообщества мун. Чадыр-Лунга во многом зависит от участия всех жителей в процессе ее осуществления и мониторинга, от уровня сотрудничества в обществе. В процессе реализации Стратегии будут задействованы несколько групп, каждая из которой будет преследовать свою личную цель, тем самым выполняя роль исполнителя запланированных действий.

Это будут:

1. Местное государственное управление (местный совет, примар, примэрия)
2. Жители муниципия
3. Гражданское общество
4. Экономические агенты
5. Внешние структуры (районная администрация, правительство, международные организации).

Реализация Стратегии развития сообщества (ССЭР) муниципалитета Чадыр-Лунга можно условно разделить на 3 этапа:

1. **Принятие ССЭР.** На этом этапе Стратегия развития будет предметом дебатов в ходе общественных слушаний, организованных примэрией. После обсуждения и внесении предложений и рекомендаций Стратегия будет представлена в местный совет для утверждения. После утверждения стратегии примэрия будет координировать разработку квартальных и годовых планов действий по реализации стратегии в соответствии со Стратегическим планом действий.
2. **Реализация ССЭР** будет осуществляться путем реализации действий, мероприятий и конкретных проектов внедрения. Для каждого действия проекта будут установлены цели, план необходимых мероприятий, период (продолжительность), менеджеры и партнеры, которые будут осуществлять проект. Также будут определены и предоставлены источники финансирования проектов, предлагаемых к реализации.
3. **Мониторинг ССЭР.** В течение внедрения СРО лица, ответственные за реализацию плана действий, будут отчитываться о выполнении мероприятий, проектов и достижении конкретных целей. Мониторинг проектов, действий и стратегий будет осуществляться через установленные показатели реализации. Если будут выявлены отклонения от Стратегического плана действий, будут предприняты меры для исправления или корректировки этого плана.

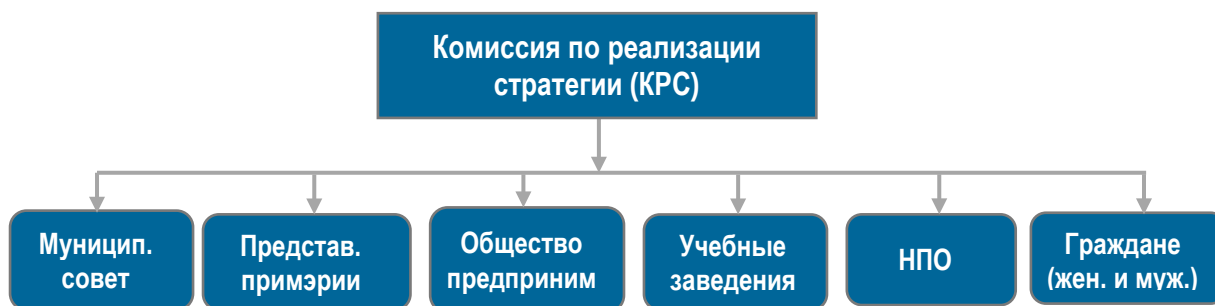
4.4.2. Мониторинг стратегии

Процесс мониторинга стратегии состоит из: (i) оценки уровня достижения стратегических направлений и конкретных задач, которые будут достигнуты с помощью показателей реализации, и (ii) отчетности о результатах оценки.

Мониторинг реализации стратегии будет осуществлять Комиссия по реализации стратегии (далее - КРС). КРС будет создана решением местного совета со статусом

общественной комиссии наряду с местным советом и примэрией, в которой будет обеспечено представительство всех факторов, вовлеченных в развитие:

- Местный совет (председатели специализированных консультативных комиссий муниципального совета или советники)
- Представители примэрии (примар, 2 - 3 специалиста)
- представители предпринимателей
- Учебные заведения (директора учебных заведений)
- Неправительственные организации (представители НПО, работающих в области охраны окружающей среды, социальной защиты, защиты прав человека и молодежи и т. Д.).
- Граждане (группа будет репрезентативной и будет включать молодых людей, женщины и мужчины с ограниченными возможностями, пропорциональное число женщин и мужчин, представителей различных социальных или этнических групп).
- Структура институциональной базы для мониторинга и реализации стратегии КРС мун. Чадыр-Лунга



При реализации стратегии основными обязанностями КРС будут:

- Планирование реализации действий
- Разработка и содействие по принятию решений относительно действий по реализации
- Координация деятельности по реализации мероприятий и проектов развития
- Мониторинг действий по привлечению альтернативных источников финансирования для достижения выявленных проблем.
- Контроль за выполнением плана действий
- Подготовка отчетов и презентация в муниципальный совет
- Предоставление технической и консультативной помощи во всех областях
- Разработка и обсуждение приоритетных проектов развития
- Анализ решений по различным вопросам сообщества
- Разработка и инициирование изменений в стратегии
- Разработка исследований и разработок проектов и т. Д.

КРС будет проводить свою деятельность на совещаниях, которые будут проводиться не реже одного раза в 6 месяцев.

Муниципальный совет играет важную роль в процессе реализации стратегии, которая будет непосредственно заниматься мониторингом и оценкой процесса реализации Плана действий. Компетенции местного совета будут сосредоточены на:

- Координировании мероприятий по обучению населения действиям реализации проекта.
- Содействие постоянному диалогу с жителями (женщинами и мужчинами), обеспечение прозрачности в деятельности МОВ
- Поощрение волонтеров в различных общественных мероприятиях
- Стимулирование и координирование сотрудничества общественных деятелей в достижении общих целей Стратегии.
- Партнерство МОВ с НПО, экономическими агентами в реализации, мониторинге и оценке Стратегического плана действий.

Отчетность о реализации стратегии будет осуществляться путем разработки и представления руководителями по внедрению отчетов в КРС о выполнении Плана действий и конкретных задач КРС будет ежегодно представлять местному совету отчет об оценке реализации Стратегии.

Мониторинг действий	Разработчик	Отчет	Описание
Реализация задач	КРС и местный совет	Отчеты квартальные/годовой	Отчет, обоснованный на анализе, опросах жителей для оценки, уровня воздействия стратегии
Реализация действий проектов	Ответственные за внедрение	Квартальный отчет или по реализации действия	Отчеты, предоставленные ответственными лицами за реализацию действий, проектов.

Оценка реализации Стратегии будет проводиться путем анализа показателей развития. Для каждого запланированного действия устанавливаются определенные показатели реализации. На основе информации, предоставленной ответственными лицами по внедрению, бенефициары или специализированные учреждения будут определять уровень и степень реализации действий и достижения поставленных целей.

Риски и препятствия для реализации

Эффективной реализации действий, предлагаемых в Стратегии развития, может препятствовать наличие определенных рисков и препятствий для реализации. Риски и препятствия на пути реализации стратегии развития можно разделить на две категории: (i) внутренние и (ii) внешние.

область	описание
Внутренние риски и препятствия	
Управление реализацией стратегии	• Столкновения различных интересов в ходе реализации стратегии • Превосходство личных интересов • Ограниченные финансовые ресурсы • Отсутствие способностей по привлечению инвестиций
Партнерство	• Отсутствие сотрудничества между МПО, местными экономическими агентами и сообществом • Незаинтересованность и неучастие жителей (мужчин и женщин) в поддержке реализации действий • Отсутствие опыта НГО и неучастие их в реализации проектов • Отсутствие внешних партнеров

область	описание
Экономическое развитие	• Отсутствие интереса со стороны общества предпринимателей в развитии местной экономики
социальная	• Ограниченные ресурсы в оказании социальной помощи • Постоянное обнищание населения • Миграция трудовой силы
окружающая среда	• Безответственное отношение населения к последствиям загрязнения окружающей среды
Внешние риски и препятствия	
Политико-правовая база	• Нестабильность политического курса • Противоречие и нестабильность действующего законодательства
Внешние партнерские отношения	• Отсутствие сотрудничества с районными и центральными органами власти • Отсутствие сотрудничества с зарубежными партнерами
Состояние экономики	• Низкий инвестиционный потенциал • Недоступность к зарубежным рынкам • Неразвитая бизнес структура • Государственный риск.

4.5. Контроль и оценка

Правильный контроль и оценка позволяют повысить результативности деятельности местных властей муниципия Чадыр-Лунга, обеспечивая чёткую связь между прошлыми, настоящими и будущими инициативами и результатами, достигнутыми в реализации стратегии.

Контроль и оценка помогают сообществу получить соответствующую информацию о прошлой и текущей деятельности, которая может быть использована для регулирования хода внедрения стратегии, переориентации и дальнейшего планирования. Без эффективного контроля и оценки было бы невозможно судить о том, внедряем правильно стратегический план, насколько ожидаемы результат и успех, и как можно повысить качество дальнейшей работы.

Контроль и оценка результатов является важными этапами в реализации стратегии развития сообщества мун. Чадыр-Лунга. Они являются действенными инструментами контроля над ходом выполнения планов мероприятий и претворения в жизнь проектов социально-экономического развития сообщества. Контроль деятельности местных органов власти по реализации основных целей стратегии будет осуществляться Советом по участию, в состав которого войдут представители Примэрии, неправительственных организаций, экономических агентов, других заинтересованных лиц.

Контроль можно определить как продолжающийся процесс, благодаря которому местные органы власти регулярно получают информацию о прогрессе в достижении их целей и задач. Другими словами, мониторинг в контексте Стратегии Чадыр-Лунга призван ответить не только на вопрос: «Осуществляем ли мы запланированную деятельность?», но и на вопрос: «Наблюдается ли прогресс на пути достижения поставленных нами результатов?»

Оценка – это тщательное и независимое измерение завершённой или продолжающейся деятельности, с целью определения степени достижения поставленных целей и содействия принятию решений. Оценка, как и контроль, будет применена как важный инструмент внедрения стратегии. Основное различие между оценкой и контролем состоит в том, что оценка является независимым процессом, обеспечивающим местным органам власти объективной информацией о степени правильности направления, в котором продвигается внедрение Стратегии. И ещё оценка строится на более строгих процедурах, планах и методах, и, как правило, предусматривает более тщательный анализ.

В основу контроля будут заложены принципы гласности, гибкости. План контроля и оценки результатов будет разработан после утверждения муниципальным Советом Стратегии развития сообщества. Контроль и оценка будет осуществляться гласно, что послужит залогом повышенной ответственности лиц за порученный участок работы. Все действия по коррективке или изменению отдельных разделов стратегии будут осуществляться -городским советом по предложению примэрии, совместно с Советом по участию.

Приложения

Приложение 1. Концепты проектов

Концепт проекта №1

Название проекта:	Создание условий для отдыха и здорового образа жизни жителей мун. Чадыр-Лунга
Цель:	Благоустройство парка Победы
Локация:	мун. Чадыр-Лунга, район Чадыр-Лунга
Краткое описание проекта:	Парк Победы - одно из главных мест отдыха горожан и гостей муниципия Чадыр-Лунга который с годами нуждается в реконструкции. Общая площадь парка 1,5 га. Центр парка "Победа" выложен плиткой, в нём есть памятник войнам освободителям. В нём есть 2 фонтана и бассейн в нерабочем состоянии. В рамках проекта планируется построить тротуары, установить бордюры, также отремонтировать бассейн и фонтаны, обустроить детские площадки. Установить скамейки и урны, фонари для освещения. Реализация настоящего проекта призвана сделать парк зоной для комфортного отдыха, парк будет «взаимодействовать» с другими общественно-значимыми объектами и будет доступен для круглогодичного использования. Благоустроенный парк должен стать местом проведения различных городских мероприятий.
Основные действия:	1.Разработка технической документации; 2.Выполнение технико-экономических расчетов, 3.Спланирование территории для устройства площадок и дорожек, создать условия для свободного движения пешеходов. 4.Организация тендера по отбору экономического агента для выполнения работ; 5.Выполнение строительных работ, 6.Установить оборудование для детских и спортивных площадок, создать условия для свободного пребывания, отдыха и игр на площадках. 7.Высадить цветущие кустарники и недостающие деревья, обеспечить отвод излишков поверхностных вод -дождевых и талых, создать благоприятные условия для произрастания ценной растительности деревьев, кустарников, травянистых растений. 8.Построить тротуары и плиток 9.Установить брусчатку 10.Установить фонари уличного освещения 11.участие граждан в мониторинге внедрения проекта; 12. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию выполненных работ; 13. Праздничное мероприятие для сдачи в эксплуатацию.
Ожидаемые результаты:	1. 1,5 га обустроены; 2. 2 фонтана обновленных 3. Действующий бассейн; 4. 50 установленных скамеек; 5. 200 установленных фонарей; 6. Молодежь имеет место для проведения свободного времени с пользой для здоровья. 7. Пожилые люди место для отдыха, чтения и настольных игр. 8. Мама с детьми дошкольного возраста получили место для малоподвижных игр с песком. 9. Свободная территория более благоустроена; 10.Преувеличенность муниципия для туристов.
Статус проекта:	Есть разработана смета затрат.
Ответственные и	1) примэрия; 2) муниципальный совет; 3) Comunitatea Mea

партнеры:	
Предполагаемый Срок:	12 месяцев
Предполагаемые затраты:	1 600 000 леев
Потенциальные источники софинансирования:	1) местный бюджет (МБ); 2) бюджет района (БР) ; 3) бюджет Гагаузии (БГ); 4) Comunitatea mea (СМ); 5) экономические агенты (ЭА).

Подробный план действий

Основные действия	Срок	Ответственный	Затраты	Источник
1.Разработка технической документации	14 дней	МОВ	50000	МБ
2.Выполнение технико-экономических расчетов	7 дней	МОВ	50000	МБ
3.Спланирование территории для устройства площадок и дорожек, создать условия для свободного движения пешеходов	7 дней	МОВ	-	-
4.Организация тендера по отбору экономического агента для выполнения работ	30 дней	МОВ	-	-
5.Выполнение строительных работ,	3 месяца	МОВ ЭА отобранный	700.000	МБ, БР, БГ, СМ, ЭА
6.Установить оборудование для детских и спортивных площадок создать условия для свободного пребывания, отдыха и игр на площадках	30 дней	МОВ ЭА отобранный	300.000	-МБ, БР, БГ, СМ, ЭА
7.Высадить цветущие кустарники и недостающие деревья, обеспечить отвод излишков поверхностных вод - дождевых и талых, создать благоприятные условия для произрастания ценной растительности деревьев, кустарников, травянистых растений.	7 дней	МОВ ЭА отобранный		-
8.Построить тротуары и плиток	15 дней	МОВ ЭА отобранный	300.000	МБ, БР, БГ, СМ, ЭА
9.Установить брусчатку	10 дней	МОВ ЭА отобранный	200.00	МБ, БР, БГ, СМ, ЭА
10.Установить фонари уличного освещения	10 дней	МОВ ЭА отобранный	100.000	МБ, БР, БГ, СМ, ЭА
11.участие граждан в мониторинге внедрения проекта	12 месяцев	МОВ	-	-
12. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию выполненных работ	14 дней	МОВ	-	-
13.Праздничное мероприятие для сдачи в эксплуатацию	1 день	МОВ	50.000	МБ

Концепт проекта №2

Название проекта:	Строительство и обустройство детских площадок в каждом микрорайоне (5 площадок)
Цель:	Обеспечить благоприятные условия для проведения досуга молодежи и молодых семей
Локация:	мун. Чадыр-Лунга, АТУ Гагаузия
Краткое описание проекта:	Многие молодые семьи живут в мун. Чадыр-Лунга, и ежегодно в мун. Чадыр-Лунга рождается не менее 200 детей. Однако в городе практически отсутствует инфраструктура, где молодые семьи могут проводить свободное время, отдыхать и играть со своими детьми. В то же время развивается проблема, у молодых людей развиваются вредные привычки, а статистика преступности среди несовершеннолетних растет с каждым годом. Места отдыха для молодежи ограничены барами и клубом, соответственно нет альтернатив для отдыха. В некоторых секторах города единственными местами, где дети и молодежь могли провести качественный и безопасный досуг, были спортивные площадки школ, но после их закрытия инфраструктура ухудшилась. Целые сектора города, в которых живут более 1000 детей в возрасте от 3 до 18 лет, не обеспечивают благоприятные условия для проведения досуга молодежи и молодых семей с детьми, что способствует притоку населения из этих секторов. Кроме того, 90% от общего количества спортивных и детских игровых площадок в городе были построены в советские годы и не отвечают требованиям безопасности, а тех, которые соответствуют, очень мало для удовлетворения существующих потребностей.
Основные действия:	1. Разработка технического задания и организация тендера; 2. Подбор и заключение договора с оператором на строительные работы; 3. Выполнение строительных работ; 4. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию площадей; 5. Праздничное мероприятие ввода в эксплуатацию
Ожидаемые результаты:	1. 5 установленных площадок; 2. Обеспечить благоприятные условия для проведения досуга молодежи и молодых семей.
Статус проекта:	Представлен для финансирования
Ответственные и партнеры:	1) Примэрия; 2) Местный совет; 3) DAR 1+3; 4) MiDL
Предполагаемый Срок:	12 месяцев
Предполагаемые затраты:	500 000 лей
Потенциальные источники софинансирования:	1) Местный бюджет; 2) Диаспора; 3) DAR 1+3; 4) MiDL; 5) Экономические агенты

Подробный план действий

Основные действия	Срок	Ответственный	Затраты	Источник
1. Разработка технического задания и организация тендера;	14 дней	MOB	-	-
2. Подбор и заключение договора оператора на строительные работы;	30 дней	MOB	-	-
3. Выполнение строительных работ;	6 месяцев	MOB	500 тыс. лей	-
4. Процедуры согласования и ввода в	30 дней	MOB	-	-

эксплуатацию площадей;				
5. Праздничное мероприятие ввода в эксплуатацию	2 дня	МОВ	5000 лей	-

Концепт проекта №3

Название проекта:	Создание производственных площадок для создания рабочих мест (на базе Бизнес Инкубатора)
Цель:	создание промышленных помещений и условий для пост-инкубационного периода резидентов Бизнес Инкубатора, а также для привлечения инвесторов и открытие рабочих мест
Локация:	мун. Чадыр-Лунга, АТУ Гагаузия
Краткое описание проекта:	Местные органы власти часто сталкиваются с ситуацией, когда есть инвестор готовый открыть производство и создать до 500 рабочих мест, однако у примэрии нет площадок под производство которые она могла бы им предложить. Имеющийся единственный в Гагаузии Бизнес Инкубатор, находящийся в Чадыр-Лунге заполнен на 100% и нуждается в расширении. Некоторые резиденты бизнес-инкубатора хотят расширится и имеют уже потребности в больших помещениях. Предлагаемый проект создаст условия для перемещения и увеличение производства некоторых резидентов, а также освобождённые места будут использованы для инкубирования новых стартапов.
Основные действия:	1. Разработка технического задания и организация тендера; 2. Подбор и заключение договора с оператором на строительные работы; 3. Выполнение строительных работ; 4. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию площадей; 5. Праздничное мероприятие ввода в эксплуатацию.
Ожидаемые результаты:	1. Развитие промышленных помещений. Будет способствовать развития потенциала существующих предпринимателей из Бизнес Инкубатора а также привлечения новых. 2. Создание новых рабочих мест. Ожидается создание не менее 50 рабочих мест в первом году после завершения проекта. Реконструкция предложенных помещений позволит создать до 300 рабочих мест. 3. Увеличение доходов в бюджет. Рост деловой активности и создание рабочих мест будет способствовать увеличению налогооблагаемой базы и, соответственно, увеличению поступления доходов в муниципальный бюджет на каждое открытое рабочее место где-то 5000 лей ежегодно.
Статус проекта:	Есть сметная стоимость работ
Ответственные и партнеры:	1) Примэрия; 2) Местный совет; 3) MiDL
Предполагаемый Срок:	12 месяцев
Предполагаемые затраты:	2000 000 лей
Потенциальные источники финансирования:	1) Примэрия; 2) Местный совет; 3) MiDL

Подробный план действий

Основные действия	Срок	Ответственный	Затраты	Источник
1. Разработка технического задания и организация тендера;	14 дней	МОВ	-	-

2. Подбор и заключение договора с оператором на строительные работы;	30 дней	МОВ	-	-
3. Выполнение строительных работ;	8 месяцев	МОВ, оператор	2000 тыс. лей	-
4. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию площадей;	30 дней	МОВ	-	-
5. Праздничное мероприятие ввода в эксплуатацию	2 дня	МОВ	5000 лей	-

Концепт проекта №4

Название проекта:	Конструкция дороги и тротуара к центральному рынку, на протяжённости в 250м)
Цель:	Обеспечение доступа к услугам торговли
Локация:	мун. Чадыр-Лунга, АТУ Гагаузия
Краткое описание проекта:	Дорога, ведущая к центральному рынку Чадыр-Лунги, находится в плачевном состоянии. Тротуаров вообще не существует. В то же время, есть проблемы с парковочными местами. И когда идет дождь, дорога затоплена.
Основные действия:	1. Разработка технического задания и организация тендера; 2. Подбор и заключение договора с оператором на строительные работы; 3. Выполнение строительных работ; 4. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию работ.
Ожидаемые результаты:	1. 250м дороги и тротуара; 2. Обеспечение доступа к услугам торговли.
Статус проекта:	Есть сметная стоимость работ
Ответственные и партнеры:	1) Примэрия; 2) Местный совет;
Предполагаемый Срок:	6 месяцев
Предполагаемые затраты:	1 600 000 лей
Потенциальные источники софинансирования:	1) Местный бюджет; 2) Экономические агенты

Подробный план действий

Основные действия	Срок	Ответственный	Затраты	Источник
1. Разработка технического задания и организация тендера;	14 дней	МОВ	-	-
2. Подбор и заключение договора с оператором на строительные работы;	30 дней	МОВ	-	-
3. Выполнение строительных работ;	4 месяцев	МОВ, оператор	1600 тыс. лей	-
4. Процедуры согласования и ввода в эксплуатацию работ;	30 дней	МОВ	-	-

Приложение 2. Сессия определения приоритетности проектов, имеющих право на финансирование в рамках программы Comunitatea Mea

Во второй день семинара по стратегическому планированию, организованного 12-13 марта 2020 года, фасилитатор программы Comunitatea Mea (СМ), г-жа Дария Мандзюк, организовала сессию для определения приоритетности проектов, имеющих право на финансирование в рамках программы проектов до 60 000 долларов США, финансируемых USAID через проект СМ при условии, что бенефициар обеспечивает не менее 35% от общей стоимости проекта.

Первоначально из планов действий по каждому стратегическому направлению, разработанных в рамках семинара по стратегическому планированию, были отобраны проекты, которые могут быть внедрены на сумму в 60 000 долларов США. Затем группа стратегического планирования была разделена на 4 небольшие рабочие группы, каждая из которых получила по 3-4 проекта для анализа в соответствии с критериями проектов, имеющих право на финансирование из программы СМ.

После представления теоретической части о приемлемости проектов, подлежащих представлению для финансирования из программы СМ, каждая группа определила, подходят ли предложенные идеи проектов для финансирования, используя минимальные критерии оценки проектов:

- Если идея проекта приемлема в соответствии с определением, сформулированным программой СМ;
- Отражает ли идея проектов приоритет, сформулированный гражданами;
- Может ли проект быть реализован с финансированием до 60 000 долларов США из программы СМ;
- Может ли сообщество внести вклад не менее 35% от общей стоимости проекта;
- Если проект может быть внедрен в течение 12 месяцев.

После этого упражнения, группы представили результаты анализа всей группе участников. Проекты, отвечающие всем критериям, были представлены на голосование следующим образом:

- 1) Обеспечение доступа к услугам торговли (дорога и тротуар к центральному рынку, на протяжённости в 250м);
- 2) Ремонт музыкального зала детского садика №4;
- 3) Создание центра принятия решений (на базе актового зала примэрии);
- 4) Создание производственных площадок для создания рабочих мест (на базе Бизнес Инкубатора);
- 5) Благоустройство парка Победы;
- 6) Реконструкция стадиона и спортивной площадки.

После презентации проектов они были отображены перед участниками, а каждый участник получил по 3 стикера для голосования. У участников была возможность предложить все 3 стикера в качестве голоса за один из 6 представленных проектов или по одному за каждый проект, который они считают наиболее важным для сообщества.

По итогам голосования проект **«Благоустройство парка Победы»** получил наибольшее количество голосов.

Затем фасилитатор СМ, представил условия и сроки написания и представления проекта для финансирования в рамках программы СМ.